

## ОТЗЫВ

научного руководителя доктора экономических наук, профессора Матвеевой Людмилы Григорьевны на диссертационную работу Комиссарова Вячеслава Дмитриевича на тему: «Ресурсно-комплементарный подход к управлению цифровой трансформацией предприятий топливно-энергетического комплекса», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности

В современных условиях реглобализации, изменения логистических цепей поставок, дестабилизации энергетических рынков, действующих в отношении российских компаний топливно-энергетического комплекса санкций, а также масштабной цифровой революции, оказывающих существенное влияние на деятельность компаний данного сектора, для поддержания их устойчивости и повышения конкурентоспособности на глобальном рынке важным является цифровая трансформация всех без исключения бизнес-процессов, формирующих единый цикл создания стоимости. В соответствии с этим, принципиально проведение объективной оценки эффективности этих процессов и управление ими с использованием адаптивного механизма и математического инструментария, в основу которого автором диссертации положена концепция ресурсно-комплементарного подхода. Данный теоретико-методологический феномен, являясь новационным, с одной стороны, может рассматриваться как определенное приращение научного знания в теории промышленного развития, с другой стороны, как следует из авторского понимания данной категории, выступает важным и оригинальным методологическим приемом, обладающим множеством инструментальных возможностей. Это будет показано далее при анализе научной новизны диссертации Комиссарова В.Д.

Но прежде следует отметить, что использование данной категории в диссертационном исследовании должно давать возможность учитывать не только страновые, региональные и отраслевые, но также и конкретно специфические особенности предприятий (в данном случае топливно-энергетического комплекса), в том числе, целевые показатели, степень его готовности к масштабным цифровым трансформациям. Кроме того, в адаптивной методологии управления данными процессами остро стоит необходимость учета целого спектра факторов – характеристик данного типа промышленной деятельности - в дополнение к временной компоненте. Особенно в контексте того, что тематика факторов/условий и специфических факторов резильентности предприятий ТЭК (и их эмпирическая оценка) в динамическом аспекте в современных условиях исследована недостаточно. В том, что касается цифровой трансформации, современные ученые отмечают следующие пробелы в имеющихся на данный момент исследованиях: недостаточно внимания уделяется учету макрорисков, информационных рисков и др. Кроме того, перечисленные риски, как

специфические факторы данного вида деятельности, необходимо исследовать не изолированно, а как комплексы, а также изучать связанные с их возникновением и развитием паттерны. Этот пробел, как показывают авторские разработки, в существенной степени восполняет применяемый им данный методологический прием и разработанный на его основе инструментарий.

В соответствии с вышесказанным, в диссертации Комиссарова В.Д. осуществляется реализация актуальной и оригинальной концепции формирования механизмов и инструментов управления цифровыми трансформациями промышленных компаний, адаптированных к современным макро- и мезо-условиям. В данном контексте тема диссертации Комиссарова В.Д. является, несомненно, актуальной.

По итогам диссертационного исследования соискателем были получены новые результаты, обладающие очевидными признаками научной новизны в рамках заявленной специальности. В целом научная новизна диссертационной работы заключается в обосновании оригинальной концепции управления цифровыми трансформациями предприятий ТЭК, основанной на концепте ресурсно-комплементарного подхода; в развитии теоретико-концептуального базиса адаптивного управления цифровой трансформацией промышленных компаний ТЭК на основе данного подхода; в разработке модельно-методического инструментария многокритериальной оценки качества их цифровых трансформаций, основанного на алгоритмизации VRIN-концепции и достижении синергетического и мультипликативного эффектов в турбулентных условиях внешней среды.

С точки зрения развития теоретического базиса современной экономики промышленности новизна исследования состоит в формировании целостной теоретико-концептуальной платформы, организационно-управленческого, методического и информационно-технологического инструментария механизма управления цифровыми трансформациями промышленных компаний в координатах новой реальности. Конкретные положения исследования, обладающие элементами научной новизны, состоят в следующем:

- обоснована в методологическом поле экономики промышленности с учетом современных изменений в мирохозяйственных связях необходимость включения в научный оборот нового понятия – «ресурсно-комплементарный подход», который, как концепт, повышается автором в статусе и выходит за рамки чисто ресурсной области; показано, что его использование в оценке цифровых трансформаций помогает уточнить позиционирование и значение каждого из влияющих факторов в контексте их вклада в рост конкурентоспособности компаний ТЭК;

- в контексте введенного в научный оборот нового понятия (ресурсно-комплементарный подход) доказана и убедительно подтверждена апробацией на примере промышленных компаний нефтегазовой отрасли высокая дееспособность разработанного инструментария оценки эффективности цифровых трансформаций на этих предприятиях и его практическая значимость как элемента системы поддержки принятия решений, направленных на снижение рисков и повышение резильентности и устойчивости компаний во внешней среде;

- предложено в рамках разработки данного инструментария включение интегрального индекса в процесс анализа эффективности цифровой трансформации предприятий ТЭК в качестве самостоятельного показателя, на основе которого осуществляется сравнительный анализ модельных компаний нефтегазодобычи, что позволяет повысить качество инструментария и, как следствие, более эффективное размещение реальных ресурсов компаний в проекты цифровой трансформации;

- обоснована целесообразность применения, разработана в адаптации к специфике ТЭК и валидирована оригинальная многокритериальная модель оценки качества данных процессов с использованием реализующего данную модель алгоритма в сопряжении с дорожной картой; данный инструментарий позволяет оценивать будущее взаимодействие процесса цифровой трансформации отдельных компаний ТЭК с цифровыми тенденциями в промышленности.

В период подготовки диссертации соискатель Комиссаров Вячеслав Дмитриевич являлся лицом, прикрепленным для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук без освоения программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южный федеральный университет».

В 2020 году окончил магистратуру ФГБОУ ВО ЮРГПУ(НПИ) им. Платова по направлению 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление».

В 2025 году окончил аспирантуру ФГБОУ ВО ЮРГПУ(НПИ) им. Платова по направлению 27.06.01 «Управление в технических системах».

Справка об обучении выдана федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования «Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) имени М.И. Платова» в 2025 году.

Кандидатские экзамены по иностранному языку (английский язык) и по истории и философии науки (экономические науки) сданы с оценкой «отлично». Кандидатский экзамен по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности сдан с оценкой «отлично».

В период подготовки диссертации Комиссаров Вячеслав Дмитриевич продемонстрировал творческую инициативу и открытость к научным исследованиям, высокие навыки постановки актуальной, востребованной в теоретическом аспекте и на практике проблемы, способность к проведению самостоятельного научного исследования; проявил себя как ответственный исследователь с высокими компетенциями в области анализа материалов отечественных и зарубежных авторов теоретико-методологического и прикладного характера по проблеме управления цифровыми трансформациями промышленных предприятий.

Результаты исследования докладывались и обсуждались на научно-практических конференциях различного уровня на протяжении всего периода работы Комиссарова В.Д. над диссертацией. Основные положения и результаты

диссертационного исследования нашли отражение в 21 публикациях, в том числе, 8 статьях в журналах, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, разделе в коллективной монографии. Общий объем публикаций составляет 11,87 п. л., в том числе авторский вклад составляет 6,83 п.л.

Личный вклад автора в решение выбранной научной проблемы является существенным и определяется самостоятельным обобщением теоретических материалов и собственного практического опыта в данной сфере в целях разработки нового оригинального подхода и концептуальной модели формирования адаптивного механизма и реализующего его инструментария оценки качества цифровых трансформаций на предприятиях промышленности.

Диссертационная работа Комиссарова Вячеслава Дмитриевича представляет собой самостоятельное, завершенное научное исследование актуальной проблемы формирования механизма и инструментов управления цифровыми трансформациями на предприятиях промышленности.

С учетом вышеприведенных аргументов, а также того, что представленная диссертационная работа соответствует требованиям п.п. 2.1-2.10 Положения «О присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Южный федеральный университет», предъявляемым к кандидатским диссертациям, представляется возможным рекомендовать исследование Комиссарова Вячеслава Дмитриевича для прохождения процедуры защиты по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности (экономические науки).

Научный руководитель

д.э.н. (08.00.05), профессор (08.00.05),  
кафедра информационной экономики  
экономического факультета

ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет»,

профессор

Людмила Григорьевна Матвеева

Адрес: 344006, Ростовская область, г.Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д.105/42

Телефон (863) 250-59-59 (13024); +7-909-403-77-77

E-mail: lgmatveeva@sfedu.ru

ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет»

Людмила Григорьевна Матвеева

Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Личную подпись

*Матвеевой Л.Г.*

ЗАВЕРЕНО:

Главный специалист по управлению персоналом

*Шурага Э.А. Э. Шурага*

«04» мая 2020

