

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Комиссарова Вячеслава Дмитриевича на тему: «Ресурсно-комплементарный подход к управлению цифровой трансформацией предприятий топливно-энергетического комплекса», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности

Происходящие трансформационные процессы в мировой экономике, проявляющиеся в регионализации и фрагментации производства, изменениях логистических связей, а также новых трендах в российской экономике, включая формирование новых цепочек поставок под санкционным давлением, в существенной степени отражаются на деятельности предприятий ТЭК как активных акторов данных процессов. Эти черты новой глобализации, а также масштабная цифровая революция, в орбиту которой вовлекаются все промышленные компании данной сферы, видоизменяют подходы к управлению данными процессами, прежде всего, в направлении перехода от цифровизации отдельных процессов к полной цифровой трансформации предприятий. Авторской новацией в данном контексте является принятый оригинальный ресурсно-комплементарный подход к управлению данным переходом и его результатами.

Анализ содержания автореферата диссертации Комиссарова В.Д. позволяет сделать вывод о наличии в работе достаточного числа новых результатов как теоретико-методического (концептуальная экспликация феномена «цифровая трансформация предприятия ТЭК», уточнение категориального аппарата, применяемого для обоснования многоуровневого подхода к цифровой трансформации этих предприятий, введение в научный оборот категории «ресурсно-комплементарный подход, развитие модельно-методического аппарата поддержки принятия решений), так и прикладного (многокритериальная методика и поддерживающий ее алгоритм оценки реализации цифровых инструментов развития российских предприятий ТЭК, а также результаты апробации) характера.

По нашему мнению, ключевым результатом исследования является многокритериальная модель оценки эффективности процесса цифровой трансформации на примере предприятий нефтегазовой отрасли, в которой результативность портфеля (R), зрелость управления (M) и риск-профиль (K) рассматриваются как взаимодополняющие критерии и агрегируются в единый индекс I при сохранении возможности расшифровки по критериям и KPI (р.3.1 автореферата). Предлагаемая модель отличается набором критериев, которые могут быть использованы применительно к любой компании промышленного сектора экономики, что представляет интерес для исследования управления процессами цифровой трансформации на предприятии с учетом выбранной управленческой

модели (с.24-27). В качестве цифровых результатов реализации ресурсно-комплементарного подхода к управлению цифровой трансформацией предприятия нефтегазовой отрасли выступают следующие элементы: создание цифрового двойника месторождения; внедрение технологии интеллектуального бурения; использование предиктивных инструментов аналитики; оптимизация энергопотребления; прослеживаемость всей технологической цепочки от скважины до НПЗ.

В качестве замечания можно отметить практическое отсутствие пояснений к рисунку 9 (с.26), который имеет важное управленческое значение, поскольку на нем представлены альтернативные сценарии, отражающие процесс «волна цифровизации → эффект → реинвестирование» и результаты их реализации. Кроме того, в дополнительных пояснениях нуждается, на наш взгляд, и сама многокритериальная модель оценки (р.3.2 автореферата).

В целом, исходя из содержания автореферата, можно сделать обоснованный вывод, что диссертация Комиссарова Вячеслава Дмитриевича на тему: «Ресурсно-комплементарный подход к управлению цифровой трансформацией предприятий топливно-энергетического комплекса» соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Южный федеральный университет»», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук. А ее автор, Комиссаров Вячеслав Дмитриевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности.

Профессор кафедры стратегического управления
ФГБОУ ВО «Белгородский государственный
технологический университет им. В.Г. Шухова»,
доктор экономических наук, профессор,
научная специальность
08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством

«01» июля 2026 г.

Подпись Дорошенко Ю.А. заверяю:
Первый проректор



Дорошенко Юрий Анатольевич

Е.И. Евтушенко

Россия, 308012, г. Белгород, ул. Костюкова 46, тел. +7 (4722) 55-22-91,
e-mail: rect@intbel.ru, 549709@mail.ru
Сайт организации: <http://www.bstu.ru>