

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации АМАДУ ХАНЧИЛО МАХАМАДУ  
на тему «ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ  
УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ ГОРНОДОБЫВАЮЩЕГО  
ПРЕДПРИЯТИЯ».

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика  
промышленности

В настоящее время горнодобывающая промышленность является важнейшей составляющей национальной экономики страны, в том числе Республики Нигер. От ее состояния зависят экономическая стабильность и социальное благополучие, экологическая безопасность страны и региона. Горнодобывающие компании ориентированы на поиск эффективных механизмов для устойчивости развития под влиянием возрастающих экономических, социально-экологических требований всех заинтересованных участников рыночного сегмента. Сегодня горнодобывающие проекты в Республике Нигер, в силу своих особенностей, должны учитывать фактор культурного наследия и прав местного населения наряду с традиционными составляющими. Исследований с системной проработкой вопросов устойчивости развития с учетом культурной составляющей проведено недостаточно. В большей степени в работах внимание уделяется социально-экономическим проблемам по обеспечению справедливого распределения доходов и созданию рабочих мест для местного населения.

Организационно-экономический механизм управления устойчивым развитием может быть эффективным если наблюдается интеграция современных инструментов в стратегии горнодобывающих предприятий. При этом должно быть четкое понимание роли всех компонент устойчивости, включая культурную, так как требуется баланс между экономической выгодой, социальной справедливостью, экологической и культурной ответственностью в стране.

Именно обозначенные моменты говорят об актуальности представленного диссертационного исследования. Исходя из положений, сформулированных в автореферате, можно отметить, что работа по структуре выстроена последовательно и логично. Автореферат диссертации имеет все необходимые разделы и характеризуется четкими формулировками цели, задач и результатов.

К наиболее значимым научным результатам диссертации можно отнести следующие:

- предложение по переходу к четырехкомпонентной модели устойчивости, отражающей взаимодействие горнодобывающей отрасли с обществом и окружающей средой, позволяющей учитывать нематериальные активы и культурный капитал;

- разработка концептуального представления механизма управления устойчивым развитием горнодобывающего предприятия при гармоничной

интеграции экономического, экологического, социального и культурного аспектов с более человекоцентричным и культурно-ориентированным подходом в производственно-хозяйственной деятельности;

- разработка методического инструментария оценки устойчивости развития горнодобывающих компаний, апробированного на примере компании на территории Нигер. Инструментарий отличается применением метода нечеткой логики, позволяющей использовать и количественные, и качественные показатели четырех аспектов устойчивости:

- предложение по переходу от ситуативных методов принятия решений к регуляторным аналитическим процедурам, которые опираются на данные экономического мониторинга, что обеспечивает информационно-аналитическую поддержку регулирования производственно-хозяйственной деятельности предприятия;

- определены сквозные цифровые технологии, направленные на повышение устойчивости горнодобывающих предприятий. При этом выявлены факторы, сдерживающие внедрение цифровых технологий и разработаны практические рекомендации по ускорению цифровой трансформации горнодобывающего сектора Республики Нигер.

Данные положения являются не только результатами с научной новизной, но и имеют практическое значение для развития горнодобывающих предприятий на основе нечеткой логики, расширяющей диапазон анализируемых показателей за счет включения лингвистических переменных. Это позволяет формализовать качественные критерии в интересах более комплексной и реалистичной оценки. Практическая значимость подтверждается и справками компаний, занимающихся добычей полезных ископаемых в Республике Нигер.

Судя по автореферату, автор успешно решает задачи, поставленные перед ним, как перед ученым. Достоверность и обоснованность результатов определяется материалами, публикуемыми авторитетными российскими организациями.

С точки зрения недостатков в работе, можно отметить следующее:

втор предлагает материалы диссертации применять в учебном процессе образовательных учреждений высшего и дополнительного образования в рамках курсов экономико-управленческих дисциплин. При этом следовало представить проект учебной программы, что усилило бы внедренческий компонент диссертации, говоря об актуальности темы, автор отмечает постоянно возрастающий спрос на минеральные ресурсы, обусловленный целым рядом факторов. Республика Нигер обладает богатейшими минеральными ресурсами. В диссертации отражена динамика объемов производства урана, угля, золота. Кроме этих ресурсов, в стране имеются подтвержденные запасы фосфоритов, которые имеют большой потенциал для производства сельскохозяйственных удобрений. Возникает вопрос - насколько этот момент важен для страны в области устойчивости развития горнодобывающей отрасли с учетом современных вызовов относительно продовольственной безопасности и ее обеспечения.

В целом следует отметить, что диссертация АМАДУ ХАНЧИЛО МАХАМАДУ на тему «Организационно-экономические аспекты управления устойчивым развитием горнодобывающего предприятия» соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном образовательном учреждении высшего образования «Южный федеральный университет», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук. А ее автор, Амаду Ханчило Махамату, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности.

Отзыв подготовлен:

Наливайко Галина Михайловна,

кандидат экономических наук по специальности

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, доцент,

доцент кафедры теоретической и прикладной экономики,

Барановичский государственный университет,

225404, Республика Беларусь, Брестская обл., г. Барановичи, ул. Войкова, 21

Доцент кафедры теоретической  
и прикладной экономики



Г.М.Наливайко

.05.2026г.

Подпись Наливайко удостоверяю  
Начальник ОДО Заславский А. А. Лазуц