

ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук, доцента, главного научного сотрудника отдела финансово-экономических исследований Государственного бюджетного учреждения «Институт экономических исследований» Балашовой Раисы Ивановны на диссертационную работу Амаду Ханчило Махамату на тему «Организационно-экономические аспекты управления устойчивым развитием горнодобывающего предприятия», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности.

Актуальность темы диссертационного исследования

В последние десятилетия повестка устойчивого развития выступает в качестве жесткого императива для ресурсодобывающих компаний во всем мире. Горнодобывающая промышленность, представляя собой фундамент для многих национальных экономик, одновременно является источником многочисленных противоречий, обусловленных тем, что обеспечиваемый ею экономический рост ведет к значительным экологическим и социальным проблемам, связанным с нарушением природного и культурного ландшафта. Республика Нигер, которая является объектом исследования, представляет собой характерный пример страны, где горнодобывающее производство оказывает разрушительное воздействие на уникальную среду обитания и культурное наследие.

Амаду Ханчило Махамату справедливо отмечает, что современные научные исследования фокусируются преимущественно на параметрах социально-экономической эффективности и экологической безопасности горнодобывающего производства, оставляя без внимания культурную компоненту устойчивости, учитывающую ценности и историческое наследие

местного населения, либо рассматривая ее в качестве вспомогательного, а не равноправного фактора устойчивого развития. В этом смысле исследование Амаду Ханчило Махамату отражает реальный запрос как со стороны академического сообщества, та и со стороны политиков и практиков, которые ищут новые подходы к достижению баланса между прибыльностью, социальной ответственностью, экологической безопасностью и уважением к культурному наследию. Поэтому можно констатировать, что тема диссертационного исследования является значимой и актуальной.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Диссертация опирается на достаточно серьезный теоретический фундамент, включающий анализ классических и современных работ отечественных и зарубежных авторов в области устойчивого развития, теории промышленной экологии, теории промышленного развития и пр. Критический анализ существующих исследований в области устойчивого развития промышленных предприятий позволил автору идентифицировать пробел в существующих моделях, связанный с недостаточным вниманием к культурной компоненте устойчивости.

Используемый методологический аппарат исследования адекватен поставленным задачам. Использование метода нечеткой логики для оценки устойчивости развития горнодобывающего предприятия является обоснованным, поскольку позволяет формализовать качественные и слабо структурированные показатели (особенно в культурной сфере), которые не поддаются оценке количественными методами. Использование метода анализа иерархий, расчет коэффициента конкордации, а также проверка согласованности матрицы свидетельствуют о корректности проведения процедур экспертной оценки.

Эмпирическая база исследования сформирована из официальных источников, совокупность которых обеспечивает репрезентативность и достоверность проведенного анализа: данные Министерства

горнодобывающей промышленности Республики Нигер, отчеты Инициативы по обеспечению транспарентности в горнодобывающих отраслях (EITI), статистика Всемирного банка, материалы группы компаний Orano и др.

Структура работы логично выстроена, начиная с рассмотрения теоретических аспектов устойчивого развития промышленных компаний, далее переходя к диагностике текущего состояния горнодобывающего производства в Республике Нигер и завершаясь разработкой инструментов, наполняющих организационно-экономический механизм управления устойчивым развитием горнодобывающего предприятия. В ходе исследования Амаду Ханчило Махамату последовательно доказывает свою гипотезу о необходимости интеграции культурного фактора в организационно-экономический механизм управления устойчивым развитием горнодобывающего предприятия, предлагая методический инструментарий оценки устойчивости и его апробации на примере компании SOMAÏR.

Основные положения диссертационного исследования докладывались соискателем на научно-практических конференциях: VI Международная научно-практическая конференция «Эффективность организации и управления промышленными предприятиями: проблемы и пути решения» (Воронеж, 2025); Международная научно-практическая конференция «Зеленая экономика: курс на устойчивое развитие в современных условиях» (Ростов-на-Дону, 2025); XII-й Международная научно-практическая онлайн-конференция «Цифровая экосистема экономики» (Ростов-на-Дону, 2025).

Содержание диссертации изложено в 3-х главах, последовательно отражающих достижение поставленных целей и задач.

Первая глава диссертации посвящена уточнению понятийного аппарата исследования, а также анализу эволюции концепции устойчивого развития и выявлению отраслевой специфики горнодобывающего производства в контексте обеспечения устойчивости. На основе критического анализа существующих подходов к определению понятия «устойчивое развитие

промышленного предприятия» автор формулирует собственное определение с выделением культурной составляющей и описанием ее взаимосвязи с другими компонентами устойчивости (с. 27-29). Концептуальное представление организационно-экономического механизма управления устойчивым развитием промышленного предприятия (с. 29-41) позволяет рассматривать процесс достижения устойчивости через призму производственных бизнес-процессов и интегрировать стратегический и тактический уровни (с. 33-35).

Вторая глава исследования посвящена анализу текущего состояния горнодобывающей промышленности Республики Нигер и разработке методического инструментария оценки устойчивости развития горнодобывающего предприятия. Фиксируя ключевые проблемы развития отрасли (с. 62-73), соискатель особое внимание уделяет проблеме игнорирования культурной компоненты при осуществлении горнодобывающей деятельности. Далее Амаду Ханчило Махамату формирует систему показателей оценки устойчивости горнодобывающих предприятий, и предлагает методический инструментарий оценки, базирующийся на использовании аппарата нечеткой логики, что обусловлено необходимостью работы с качественными и лингвистическими переменными в условиях высокой неопределенности и ограниченного доступа к количественной информации. Разработанный методический инструментарий апробирован на примере горнодобывающей компании SOMAÏR (с. 96-104). Справки от компаний SONICCHAR и SOPAMIN подтверждают практическую востребованность данного инструментария.

В третьей главе Амаду Ханчило Махамату обосновывает организационно-экономический подход к формированию стратегии устойчивого развития горнодобывающего предприятия. Ключевая идея, изложенная в данной главе, состоит в необходимости перехода от ситуативных методов принятия решений к систематическим процедурам, опирающимся на данные экономического мониторинга, который

рассматривается соискателем как инструмент и механизм стратегии устойчивого развития. Далее диссертант переходит к рассмотрению возможностей использования сквозных цифровых технологий в организационно-экономическом механизме управления устойчивым развитием горнодобывающего предприятия, выявляя барьеры цифровизации для Республики Нигер (с. 135-149).

Перечисленные моменты позволяют положительно оценить диссертационное исследование Амаду Ханчило Махамату, подтверждая научную ценность полученных теоретических выводов и практических результатов, которые имеют достаточный уровень обоснованности.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования.

Научная новизна диссертационного исследования Амаду Ханчило Махамату состоит в разработке и обосновании теоретико-методологических, методических и прикладных основ исследования организационно-экономических аспектов устойчивого развития горнодобывающих предприятий с акцентом на культурную составляющую устойчивости. Результаты, обладающие признаками новизны, заключаются в следующем.

1. Расширение теоретических представлений об устойчивом развитии промышленного предприятия, заключающееся в обосновании необходимости выделения культурной компоненты устойчивости наряду с традиционно выделяемыми как самостоятельной и равноправной. Показано, что культурная устойчивость не сводится к социальному или экономическому измерению, а выполняет функции посредника, трансмиссии и смыслообразующего элемента (с. 23-27).

2. Разработка концептуального представления организационно-экономического механизма управления устойчивым развитием горнодобывающего предприятия (с.34-41), отличительной особенностью которого является ориентация на достижение Целей устойчивого развития (ЦУР) с интеграцией выделяемых четырех компонент устойчивости.

3. Разработка и апробация методического инструментария оценки устойчивости промышленного предприятия на основе использования аппарата нечеткой логики (с. 87-104), что позволяет оперировать как количественными, так и качественными показателями, адаптируя их состав с учетом национальных и отраслевых особенностей.

4. Обоснование организационно-экономического подхода к реализации механизма управления устойчивым развитием. Экономический мониторинг в структуре данного механизма рассмотрен одновременно как инструмент (система сбора, обработки и анализа информации) и как механизм (обеспечение информационно-аналитической поддержки в контуре контроллинга) обеспечения долгосрочной устойчивости. Предложенная панель экономического мониторинга (с. 131-132, табл. 27) позволяет систематически отслеживать показатели устойчивого развития по четырем компонентам устойчивости.

5. Идентификация ожидаемых эффектов от внедрения цифровых технологий для повышения экономической, экологической, социальной и культурной устойчивости. Разработка рекомендаций по использованию сквозных цифровых технологий для решения задач повышения устойчивости развития горнодобывающего предприятия и систематизация барьеров цифровизации для горнодобывающего сектора Республики Нигер.

Достоверность полученных результатов подтверждается использованием официальных статистических данных, репрезентативной выборкой экспертов, а также положительными результатами апробации. Основные положения диссертации отражены в 10 публикациях, в том числе 4 статьях в рецензируемых научных изданиях из перечня ВАК РФ.

Замечания и критические элементы в диссертации.

При общей положительной оценке диссертационной работы следует указать на дискуссионные моменты:

1. Анализируя состояние горнодобывающей промышленности Республики Нигер, соискатель ограничивается преимущественно

экономическими параметрами. Несмотря на то, что в параграфе 1.3 (с. 42-43) выделяются различные технологии добычи полезных ископаемых, далее при переходе к анализу механизмов устойчивого развития технологические различия горнодобывающей деятельности практически нивелируются. Между тем, именно технология добычи определяет характер экологических, социальных и культурных рисков.

2. Глава 2 (табл. 4, с. 48-51) содержит достаточно большой массив эмпирических данных о динамике производства и добыче полезных ископаемых по минеральным ресурсам и странам. Однако автор ограничивается констатацией фактов (снижение добычи урана в Нигере, рост производства никеля в Индонезии), не проводя развернутый анализ причин наблюдаемых тенденций. Интерпретация приведенных данных с учетом текущей конъюнктуры мировых рынков, истощения месторождений, институциональных изменений и геополитических факторов повысила бы доказательную силу работы.

3. В диссертации при характеристике состояния горнодобывающего производства и при апробации разработанного инструментария (табл. 8 и 10 (с. 66) используются данные за 2020–2021 гг. Использование более актуальных данных (за 2023–2024 гг.) или, по крайней мере, комментарий о влиянии происшедших за эти годы событий, таких как государственный переворот в Нигере в 2023 г., а также разрыв дипломатических отношений с Францией в 2024 году и приостановка деятельности компании Orano, на динамику рассматриваемых показателей повысило бы релевантность проведенного исследования.

4. При обосновании необходимости использования организационно-управленческого подхода к формированию механизма управления устойчивым развитием (с. 114) автор акцентирует внимание на «роли каждого работника», не конкретизируя экономические показатели, связанные с рабочими процессами, такими как производительность труда, использование и продолжительность рабочего времени, коэффициент

сменности. Рассмотрение данных показателей позволило бы увязать культурную компоненту устойчивости с измеримыми параметрами операционной эффективности.

5. В диссертационном исследовании соискатель достаточно часто оперирует терминами «управление», «контроллинг» и «финансовый отдел», однако из содержания работы не всегда понятна целесообразность использования этих понятий, а также функциональная связь между ними в рамках предложенного организационно-экономического механизма.

6. Апробация инструментария проведена на примере крупного горнодобывающего предприятия SOMAÏR. Однако, как указывает автор (с. 71-72), значительная доля горнодобывающей деятельности в Нигере представлена кустарными промыслами. В этой связи возникает вопрос о применимости предложенного методического инструментария применительно к субъектам кустарной добычи, характеризующимся отсутствием систематической отчетности и формальной структуры управления.

Указанные замечания не снижают общей научной и практической значимости проведенного исследования и могут рассматриваться как направления дальнейших исследований.

Теоретическая и практическая значимость полученных результатов для развития науки и практики.

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в развитии концепции устойчивого развития промышленного предприятия за счет введения культурной компоненты и обоснования ее функциональных связей с экономической, социальной и экологической компонентами. Предложенное концептуальное представление механизма управления устойчивым развитием расширяет теоретический аппарат экономики промышленности применительно к ресурсодобывающим отраслям.

Практическая значимость исследования подтверждается справками о внедрении от компаний SONICCHAR и SOPAMIN. Разработанный методический инструментарий оценки устойчивости на основе нечеткой логики может быть использован горнодобывающими предприятиями для проведения самооценки и при формировании стратегических документов развития, а также органами отраслевого управления для осуществления систематического мониторинга эффективности недропользования и социальной политики. Предложенная панель экономического мониторинга представляет собой инструмент экономического анализа, позволяющий обеспечить сопоставление целевых и фактически достигнутых показателей по четырем компонентам устойчивости, а также количественно измерить экономические последствия отклонений по каждой из них. Материалы диссертации могут быть применены в учебном процессе при преподавании курсов «Экономика промышленности», «Управление устойчивым развитием предприятия», «Корпоративная социальная ответственность».

Соответствие диссертации и автореферата требованиям Положения о присуждении ученых степеней.

Диссертационное исследование Амаду Ханчило Махамату представляет собой завершенное научное исследование, выполненное самостоятельно на высоком научном уровне. Научная новизна полученных результатов заключается в расширении теоретической модели устойчивого развития промышленного предприятия за счет включения культурной компоненты, в разработке методического инструментария оценки устойчивости горнодобывающих предприятий на основе аппарата нечеткой логики, а также в обосновании организационно-экономического подхода к управлению устойчивым развитием горнодобывающего предприятия применительно к условиям Республики Нигер. Структура работы выстроена логично, изложение материала последовательно, достоверность полученных результатов сомнений не вызывает.

Опубликованные автором работы в полной мере соответствуют содержанию диссертации и отражают ее основные результаты и выводы.

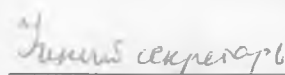
Содержание диссертационной работы соответствует паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: Экономика промышленности: п. 2.11. Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий.

В целом все перечисленное позволяет заключить, что диссертация Амаду Ханчило Махамату на тему «Организационно-экономические аспекты управления устойчивым развитием горнодобывающего предприятия» соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Южный федеральный университет»», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Амаду Ханчило Махамату заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности.

Главный научный сотрудник отдела
финансово-экономических исследований
Государственного бюджетного учреждения
«Институт экономических исследований»
доктор экономических наук (специальность
08.00.04 «Экономика и управление предприятиями
(по видам экономической деятельности)»), доцент


 Р.И. Балашова

Подпись Р.И. Балашовой удостоверяю:


должность



подпись


И.О. Фамилия

«5» мая 2026 г.

Контактные данные:

Государственное бюджетное учреждение «Институт экономических исследований».

РФ, ДНР, 283048, г. Донецк, ул. Университетская, 77

Эл. почта: office@econri.org

Тел.: + 7 (856) 311 57 90

Сайт: <http://econri.org>