

В диссертационный совет ЮФУ801.03.14
по экономическим наукам
на базе экономического факультета
ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет»

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ

Янь Чжаоцян на тему: «Развитие новых бизнес-моделей промышленных компаний на базе использования цифровых технологий» («Development of new business models for industrial companies based on the use of digital technologies»), представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности

В диссертационном исследовании Янь Чжаоцян решается одна из наиболее актуальных проблем современной экономики промышленности – поиск приоритетных направлений, способов и инструментов развития новых бизнес-моделей промышленных компаний на базе активации их цифрового потенциала. Речь идёт о теоретическом обосновании и разработке эффективных механизмов целостной инновационной модернизации промышленных предприятий посредством применения цифровых технологий. Решение соответствующих задач не только актуально в краткосрочной перспективе (в логике следования трендам цифровой трансформации), но и позволит хозяйствующим субъектам промышленного сектора на среднесрочном горизонте обеспечить стратегическую конкурентоспособность, увеличить эффективность и результативность деятельности (посредством использования потенциала Индустрии 4.0 в отношении бизнес-модели в целом, а не ее отдельных фрагментов). Именно цифровая трансформация бизнес-моделей, а не внедрение ИТ-решений в отдельные подсистемы или группы процессов промышленных предприятий способны дать заметный позитивный эффект. Более того, традиционные бизнес-модели в цифровой экономической реальности не просто утрачивают движущую силу для динамичного развития промышленных предприятий, но ставят под вопрос сам факт их выживания. Следовательно, исследование, направленное на поиск новых механизмов и моделей, способных комплексно решать проблемы операционной эффективности, создания ценности и устойчивого развития индустриальных компаний в цифровую эпоху, имеет высокую актуальность.

Сформулированные в диссертации Янь Чжаоцян основные положения, выводы и результаты обладают научной новизной и имеют теоретическую и практическую значимость. В исследовании, как показывает анализ автореферата, системно раскрываются механизм и пути внедрения цифровых технологий для инновационного развития бизнес-моделей промышленных предприятий, уточняются сущность, классификация и составные элементы новых бизнес-моделей в условиях цифровизации, а также формируется целостная система

теоретических положений и эмпирически обоснованных рекомендаций, которые в определенной степени восполняют пробелы в существующих исследованиях.

Результаты, полученные автором, полностью соответствуют поставленной цели и задачам диссертационного исследования. Практическая ценность работы заключается в возможности применения ее результатов при разработке промышленной политики, а также при формировании стратегии цифровой трансформации предприятий промышленности. Разработанный автором инструментарий, включающий классификацию бизнес-моделей промышленных предприятий, а также количественные системы оценки уровня цифровой трансформации и эффективности компаний, может быть использован как государственными ведомствами, в полномочия которых входит регулирование промышленного комплекса, так и субъектами управления самих предприятий для проведения цифровой модернизации, оптимизации бизнес-процессов и повышения эффективности цепочки создания стоимости. Практическую значимость имеет и то, что рекомендации автора основываются на большой выборке эмпирических данных о китайских промышленных предприятиях.

В диссертации выполнен содержательный анализ ключевых драйверов, механизмов и способов внедрения цифровых бизнес-моделей на промышленных предприятиях. Автором предложена теоретическая модель, связывающая «цифровой потенциал — цифровые возможности — инновации в области устойчивых бизнес-моделей», в соответствии и для эмпирической проверки которой разработан и реализован анкетированный опрос сотрудников промышленных предприятий разных регионов Китая. Результаты исследования свидетельствуют о том, что цифровой потенциал опосредованно, через выявление и создание цифровых возможностей в процессе трансформации, способствует инновациям в области устойчивых бизнес-моделей. Кроме того, диссертантом по ряду характеристик предприятий определены интервалы, в рамках которых возможно эффективное развитие цифровых бизнес-моделей промышленных предприятий, что позволяет сформировать четкие критерии для обоснования управленческих решений в рассматриваемой сфере. В совокупности это подтверждает теоретическую и практическую значимость полученных результатов.

Вместе с тем, наряду с перечисленными достоинствами исследования, стоит отметить, что:

- 1) было бы целесообразно более подробно обосновать выбор в качестве основы для формирования нового механизма развития бизнес-моделей промышленных компаний подхода, в основе которого лежит цифровой потенциал; показать, как соотносится этот подход с более традиционными подходами к инновационному развитию предприятий, например, ориентированными на конкретные производственные технологии, реинжиниринг бизнес-процессов или реорганизацию организационных структур;
- 2) имело смысл показать особенности реализации предложенного автором подхода и механизмов развития новых бизнес-моделей промышленных компаний с

использованием цифровых технологий на различных типах промышленных предприятий, в различных отраслях промышленности.

Общий вывод, который позволяет сделать анализ автореферата, состоит в том, что диссертационное исследование Янь Чжаоцян на тему: «Развитие новых бизнес-моделей промышленных компаний на базе использования цифровых технологий» («Development of new business models for industrial companies based on the use of digital technologies») заслуживает положительной оценки, соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней в ЮФУ», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а автор диссертации, Янь Чжаоцян, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности.

Отзыв подготовлен:

Тургель Ирина Дмитриевна

Доктор экономических наук по специальности

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

(региональная экономика), профессор,

заведующий кафедрой теории,

методологии и правового обеспечения

государственного и муниципального управления

Директор Школы экономики и менеджмента

Уральский федеральный университет

620062, Екатеринбург, ул. Мира, 19,

+7 343 375 -94-27;

i.d.turgel@urfu.ru

20.05.2026



ПОДПИСЬ
ЗАВЕРЯЮ:

Тургель И.Д.

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ УРФУ
МОРОЗОВА В.А.

Морозова В.А.