

### **ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ**

Янь Чжаоцян на тему: «Развитие новых бизнес-моделей промышленных компаний на базе использования цифровых технологий» («Development of new business models for industrial companies based on the use of digital technologies»), представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности

Актуальность диссертационного исследования Янь Чжаоцян определяется современной повесткой цифровой трансформации промышленности, реализация которой, с одной стороны, является императивной в логике обеспечения высокотехнологического развития экономики и достижения целей промышленной политики, с другой стороны, значительно осложняется высоким уровнем дифференциации стран, отраслей, регионов, и отдельных компаний по показателям и условиям индустриального развития, качеству цифровой инфраструктуры и доступным технологическим возможностям. Для успешного перехода к практической реализации бизнес-моделей, основанных на цифровых технологиях, требуется их теоретическое обоснование и типологизация, создание адаптивных механизмов, соответствующих моделей и оценочных инструментов, формирование комплекса инструментов для оценки взаимосвязи цифровой трансформации и развития индустриальных систем и выработка соответствующих дорожных карт.

Рассматриваемое исследование характеризуется достаточной глубиной проработки теоретико-концептуальных основ и высоким качеством аналитического и практического инструментария в части развития новых бизнес-моделей промышленных компаний на базе цифровых технологий. Работу положительно отличает комплексный подход автора к формированию новой системы развития бизнес-моделей промышленных предприятий на основе цифровых технологий. Заслуживает внимания также методология оценки уровня цифровой трансформации и эффективности деятельности предприятий в условиях ориентации на высококачественное развитие, которая позволяет оценить условия и результаты внедрения цифровых технологий в бизнес-модели промышленных предприятий с учетом многоаспектных характеристик инновационного развития, устойчивого развития и региональных различий. Полученные выводы и решения в этой части вносят свой вклад в развитие методологического обеспечения цифровой трансформации предприятий и модернизации промышленности.

Также в качестве нового научного результата можно отметить предложенный автором метод классификации бизнес-моделей промышленных предприятий на основе уровня цифровизации и наличия сервисно-ориентированных видов деятельности. Чётко определённые идентификационные критерии и предложенная типология бизнес-моделей позволяют сформировать устойчивую и применимую на практике аналитическую основу для идентификации, сравнения и совершенствования бизнес-моделей в промышленности в логике ее цифровой трансформации. Наряду с этим определение сущности и структуры цифрового потенциала и устойчивой бизнес-модели в индустриальном сегменте дополнительно повышает результативность исследования, образуя сквозную логическую цепочку концептуального определения содержания развития бизнес-моделей промышленных компаний на цифровой основе через декомпозицию типов и элементов соответствующих моделей к анализу механизмов их формирования. Эмпирическая часть диссертации также отличается достаточной обоснованностью, так как автор использует панельные данные по китайским промышленным предприятиям в региональном разрезе за период с 2014 по 2024 годы для эволюционного анализа и эконометрического моделирования, а также собирает 384 валидных анкетных наблюдения для верификации теоретической модели по взаимосвязи цифрового потенциала и инновациям в области устойчивых бизнес-моделей, что существенно повышает достоверность и убедительность полученных в исследовании выводов.

Рассматривая диссертационное исследование как научно-квалификационную работу, нужно отметить, что автор опубликовал ряд статей в научных журналах высокого уровня, а также представил полученные результаты на международных конференциях.

Тем не менее, некоторые позиции исследования требуют развития или корректировки. Автор детально рассматривает взаимосвязь цифрового потенциала, цифровых возможностей и инноваций в области устойчивой бизнес-модели (в аспекте соответствующего инновационного развития бизнес-моделей промышленных компаний), выделяет ключевые переменные и логические взаимосвязи. Строит с учетом этого путь цифровой трансформации промышленных предприятий. Однако следовало больше внимания уделить тому, каковы роли и функции различных участников, например, органов власти, самих промышленных предприятий, поставщиков цифровых технологий, университетов, институтов поддержки инновационного развития, в реализации предложенных трансформационных преобразований, какие способы и технологии взаимодействия различных заинтересованных сторон следует использовать для содействия эффективной интеграции цифровых технологий в бизнес-модели промышленных компаний.

В целом анализ представленного исследования позволяет заключить, что диссертация Янь Чжаоцян на тему: «Развитие новых бизнес-моделей промышленных компаний на базе использования цифровых технологий» («Development of new business models for industrial companies based on the use of digital technologies») обладает достаточной теоретической глубиной, обоснованностью и новизной полученных результатов, практической ценностью, в полной мере соответствует специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика. Диссертационное исследование соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней в ЮФУ», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а его автор, Янь Чжаоцян, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности.

Заведующий кафедрой стратегического управления  
ФГБОУВО «Белгородский государственный  
технологический университет им. В.Г. Шухова»  
доктор экономических наук, доцент,  
научная специальность  
08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством

Ирина Владимировна Сомина



Подпись И.В. Соминой

заверяю:

20.05.2026

Почтовый адрес: Россия, 308012, Белгородская область, г. Белгород, ул.  
Костюкова, 46

E-mail: irasomina@yandex.ru

Телефон: +7 (4722) 30-99-01 доб. 14-92

Сомина Ирина Владимировна