

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Янь Чжаоцян на тему: «Развитие новых бизнес-моделей промышленных компаний на базе использования цифровых технологий» («Development of new business models for industrial companies based on the use of digital technologies»), представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности

Диссертационное исследование Янь Чжаоцян обладает высокой степенью актуальности, обусловленной потребностями эффективного развития промышленного сектора и тенденциями цифровой трансформации индустрии. В настоящее время промышленные предприятия различных стран сталкиваются с высоким давлением, связанным со сложностью выживания в новой среде с жесткой конкуренцией, трансформационными вызовами, замедлением экономического роста, истощением ресурсов и загрязнением окружающей среды. Традиционные способы организации производства и бизнес-модели не соответствуют требованиям долгосрочного устойчивого развития по всем составляющим: экономической, экологической и социальной. Широкое применение цифровых решений, представленных технологиями Больших данных, искусственного интеллекта и Интернета вещей, открывает новый путь развития для промышленных предприятий с позиций преодоления накапливающихся проблем, повышения эффективности и реформирования конкурентных преимуществ. Однако механизмы, посредством которых цифровые технологии обеспечивают и стимулируют развитие бизнес-моделей, а также разработка самих новых бизнес-моделей с учетом специфики промышленного сектора, остаются недостаточно изученными, вследствие чего многие предприятия испытывают недостаток четких теоретических ориентиров и практических механизмов для осуществления цифровой трансформации. Целью рассматриваемой диссертации является решение данных ключевых научных проблем через построение целостной теоретической системы и имплементационной рамки, охватывающей операциональные инструменты для реализации инновационного развития бизнес-моделей промышленных предприятий, обусловленных цифровыми технологиями с учетом ориентации на устойчивое развитие.

Анализ автореферата показывает, что исследование обладает устойчивым теоретическим фундаментом, четкой логической структурой, качественным инструментально-аналитическим аппаратом и достаточной эмпирической базой. Автором определены сущность, характерные особенности и классификация бизнес-моделей промышленных предприятий в концептуальных границах цифрового сценария развития индустрии, обоснована структура цифрового потенциала промышленной компании и предложена пятиэлементная рамка формирования устойчивой бизнес-модели. В качестве значимого элемента научной новизны исследования можно отметить её комплексную и многомерную эмпирическую исследовательскую систему. Автором построена объединяющая ряд индикаторов система оценки уровня цифровой трансформации и эффективности деятельности промышленных предприятий, отражающая требования высококачественного и устойчивого развития. На основе эконометрического анализа панельных данных по 31 провинции Китая за период с 2014 по 2024 гг. автор доказывает, что цифровая трансформация оказывает значимое положительное влияние на

эффективность деятельности предприятий, причём чем выше уровень цифровой трансформации, тем сильнее данный положительный эффект. Кроме того, посредством эмпирического анализа, проведённого на основе анкетированного опроса китайских промышленных предприятий, автор верифицирует механизм воздействия «цифровой потенциал → цифровые возможности → инновации в области устойчивых бизнес-моделей» и обнаруживает, что цифровые возможности выполняют значимую опосредующую роль.

Вместе с тем, при изучении автореферата возникли некоторые вопросы и дискуссионные позиции, требующие ответа и уточнения:

- ряд выводов и рекомендаций исследования опирается на результаты эмпирического анализа деятельности китайских промышленных предприятий, что вызывает вопрос относительно того, в какой степени и при каких условиях данные результаты могут быть использованы в более универсальном контексте;
- положительно оценивая предложенную автором классификацию бизнес-моделей, нужно сказать, что возникает вопрос о том, как оценить готовность предприятия к внедрению той-или иной бизнес-модели в русле рассмотренных сценариев цифровизации.

Указанные вопросы и замечания носят скорее дискуссионный и уточняющий характер и не снижают теоретическую и практическую ценность проведенного автором диссертационного исследования.

Диссертация Янь Чжаоцян является законченным и полноценным научным исследованием, соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание степени кандидата экономических наук, в том числе «Положению о присуждении ученых степеней в ЮФУ». Соискатель Янь Чжаоцян заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности.

Калиниченко Максим Петрович,

доктор экономических наук по специальности
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:
экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами (промышленность), доцент,
заведующий кафедрой менеджмента и бизнеса,
Тульский филиал ФГБОУ ВО «Российский экономический
университет имени Г.В. Плеханова».
Почтовый адрес: 300000, г. Тула, пр. Ленина, 53
Тел.: 8 (4872) 26-81-85, mpk79@mail.ru

18.05.2026 г.

Подпись Калиниченко Максима Петровича удостоверяю:

И.о. директора Тульского филиала
ФГБОУ ВО «Российский экономический
университет им. Г.В. Плеханова»

Н.В. Калинин

18.05.2026 г.

