

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Янь Чжаоцян на тему: «Развитие новых бизнес-моделей промышленных компаний на базе использования цифровых технологий» («Development of new business models for industrial companies based on the use of digital technologies»), представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности

Поддержание устойчивости и конкурентоспособности предприятий индустриальных секторов экономики в современных условиях глобальной турбулентности, региональной фрагментации и изменения цепей поставок напрямую определяется их способностью внедрять новые бизнес-модели путем наращивания их инновационного и цифрового потенциала. Поскольку указанные бизнес-модели в значительной степени определяются отраслевой спецификой промышленного предприятия, их изучение важно для определения способов адаптационной модификации компаний на базе цифровизации и концептов инновационности, детерминирующих их устойчивость к внешним факторам, а также разработки практических механизмов внедрения такого рода устойчивых бизнес-моделей для управления промышленным предприятием.

Инновации бизнес-модели, как основная движущая сила и важнейшая стратегическая мера содействия их развитию (с.6), представлены автором в единой логике взаимоувязанного развития с инновациями и эффективностью функционирования предприятия, внедряющего инновации в бизнес-моделирование, то есть в триединой связи между цифровыми технологиями, инновациями бизнес-модели и эффективностью деятельности предприятия. В соответствии с этим можно говорить о том, что рецензируемое исследование посвящено решению новой фундаментальной научной проблемы, которая в представленной Янь Чжаоцян оригинальной постановке, отличающей ее от многочисленных исследований в области бизнес-моделирования, характеризуется недостаточным уровнем проработанности, что определяет ее актуальность и значимость в теоретико-методологическом и инструментарно-прикладном аспектах.

Реализация перехода промышленных предприятий к новым моделям управления на основе инновационного развития устойчивых бизнес-моделей достаточно полно отражена в научной задаче, на решение которой направлено исследование: построение теоретической базы и предоставление комплекса решений для формирования траектории трансформации для инновационного развития бизнес-

моделей промышленных предприятий на основе цифровых технологий в рамках ориентации на устойчивое и высококачественное развитие промышленности. Данная глобальная задача, как следует из содержания автореферата, последовательно реализуется посредством декомпозиции исследования на логически связанные последовательные этапы, синхронизированные с частными задачами, решение каждой из которых завершается приращением научного знания.

К числу элементов научной новизны, прежде всего, можно отнести отмеченную выше модель взаимоувязанного и взаимообусловленного развития цифровых технологий, инноваций бизнес-модели и эффективности деятельности предприятия. В рамках данного авторского новационного концепта на основе разделения понятий «развитие бизнес-моделей» и «инновации бизнес-моделей» предложен новый метод классификации бизнес-моделей промышленных предприятий в парадигме цифровизации; обоснована ключевая роль комплексных инноваций не только применяемых технологий, но и бизнес-моделей в сохранении долгосрочных конкурентных преимуществ и достижении высококачественного развития промышленных предприятий (с.8,13,14). Значимым научно-прикладным потенциалом обладает разработанная автором на основе теоретического анализа структура устойчивой бизнес-модели промышленных предприятий, состоящая из пяти элементов: устойчивое ценностное предложение, создание ценности для устойчивого развития, устойчивая сеть создания ценности, устойчивая финансовая модель и устойчивое взаимодействие с клиентами (с.15), а также базовая теоретическая модель исследования «цифровой потенциал» (независимая переменная) → «цифровые возможности» (опосредующая переменная) → «инновации устойчивых бизнес-моделей» (зависимая переменная) (с.16), положенная в основу системы количественной оценки уровня цифровой трансформации и эффективности промышленных предприятий (с.18-22). К числу несомненных заслуг соискателя следует отнести эмпирическое исследование взаимосвязи различных измерений цифрового потенциала и составных элементов инноваций в области устойчивой бизнес-модели промышленного предприятия (в том числе с использованием анкетирования), по результатам которого определен путь развития инноваций в области устойчивых бизнес-моделей промышленных предприятий на базе использования цифровых технологий (с. 22-28).

Это в совокупности позволяет сделать вывод о том, что диссертация Янь Чжаоцян имеет самостоятельный, завершённый вид и обладает всеми необходимыми для научно-квалификационного исследования качествами.

В то же время, по-нашему мнению, нуждается в дополнительных пояснениях рисунок 9 «Теоретическая модель для эмпирического исследования» (с.23), что придало бы данной модели большую прикладную ценность и определенность.

Несмотря на это, а также учитывая значительный прирост научной новизны, отраженной в автореферате, считаю, что диссертация Янь Чжаоцян на тему: «Развитие новых бизнес-моделей промышленных компаний на базе использования цифровых технологий» («Development of new business models for industrial companies based on the use of digital technologies») в полной мере соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней ЮФУ», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук. А ее автор, Янь Чжаоцян, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности.

Отзыв подготовлен:

Ложникова Анна Владимировна,
доктор экономических наук
(08.00.01 – Экономическая теория), доцент,
профессор кафедры экономики
Института экономики и менеджмента,
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский
Томский государственный университет»,
634050, Томск, пр. Ленина, 36, Россия,
+7 (3822) 783-724, e-mail: tfg@mail.ru

13 мая 2026 г.



Подпись удостоверяю
Ведущий документовед
Андрienko И. В.