

В диссертационный совет ЮФУ801.03.14
на базе экономического факультета
ФГАОУ ВО «Южный федеральный
университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Янь Чжаоцян на тему: «Развитие новых бизнес-моделей промышленных компаний на базе использования цифровых технологий» («Development of new business models for industrial companies based on the use of digital technologies»)**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности

Диссертационное исследование Янь Чжаоцян содержательно охватывает целый спектр актуальных проблем современной экономики промышленности, включая цифровую трансформацию, адаптацию к росту неопределенности, вызовы обеспечения устойчивого развития, сокращение жизненного цикла предприятий, сервитизацию, объединяя их сквозной логикой формирования и развития новых бизнес-моделей компаний индустриального сектора. Такой подход позволяет раскрыть цифровизацию хозяйствующих субъектов в промышленности, во-первых, с приоритетом экономической, а не технологической составляющей, во-вторых, системно, а не фрагментарно. Это дает основания сделать вывод о том, что проблематика диссертации Янь Чжаоцян характеризуется высокой актуальностью.

Диссертант исследует развитие новых бизнес-моделей промышленных компаний на базе применения цифровых технологий в разных аспектах: с позиций влияния внешнего контекста цифровой трансформации промышленности и Индустрии 4.0; с точки зрения выявления специфических свойств и типов бизнес-моделей промышленных компаний; через обоснование и доказательство связи цифрового потенциала и устойчивых бизнес-моделей; с учетом взаимовлияния цифровой трансформации и эффективности деятельности предприятий промышленности. Несмотря на то, что большое количество исследований в настоящее время посвящено

изучению влияния цифровых технологий на бизнес-модели промышленных компаний, ограниченное внимание уделяется их рассмотрению в такой триединой логике «цифровая трансформация – развитие новых бизнес-моделей – устойчивость». В этой связи исследование Янь Чжаоцян имеет важное теоретическое и практическое значение.

Заслуживают внимания выделенные автором на основе теоретического анализа драйверы инноваций бизнес-моделей промышленных предприятий (рис. 2, с. 16), а также путь реализации высококачественного экономического развития предприятий за счет цифровой трансформации, объединяющий ее мотивы, характеристики, эффекты во взаимосвязи с высококачественным развитием индустрии (рис. 4, с.17).

Представляет интерес также выбранная автором комбинация инструментов эмпирического исследования: анализ панельных данных для обоснования взаимосвязи цифровой трансформации и эффективности развития промышленных предприятий и анкетированный опрос для выявления влияния цифрового потенциала на инновации в области устойчивой бизнес-модели компании.

Достоверность и обоснованность выводов и результатов исследования обусловлена четкой логикой анализа рассмотренных проблем и изложения основных результатов; опорой на имеющиеся теоретические и практические разработки ученых в предметном поле диссертации.

Вместе с тем, из содержания автореферата не ясно, являются ли представленные типы бизнес-моделей промышленных предприятий в авторской классификации (рис. 1) некоторым завершенным результатом цифровой трансформации или возможен (целесообразен) переход между ними. Если возможен, каким образом тип модели учитывается в пути трансформации, предложенном автором (рис. 10). Возникает также вопрос, проводилась ли оценка качества разработанной автором анкеты при создании новых измерительных шкал для цифрового потенциала и инноваций в области устойчивой бизнес-модели (табл. 5, 6).

Однако данные вопросы не влияют на общую положительную оценку работы.

Диссертация Янь Чжаоцян полностью отвечает требованиям «Положения о присуждении ученых степеней ЮФУ» (Приказ №62-ОД от 27.03.2026 г.), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук. Автор работы, Янь Чжаоцян, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности.

Я, Викторова Наталья Геннадьевна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных

Отзыв подготовлен:

Викторова Наталья Геннадьевна,
доктор экономических наук, профессор,
профессор Высшей инженерно-экономической школы,
заместитель директора Института промышленного
менеджмента, экономики и торговли
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский
политехнический университет Петра Великого»

Адрес: 194021, Санкт-Петербург, Новороссийская ул., дом 50

E-mail: viktorova_ng@spbstu.ru

Телефон: +7 (911) 128-17-50

