

## **ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ**

Янь Чжаоцян на тему: «Развитие новых бизнес-моделей промышленных компаний на базе использования цифровых технологий» («Development of new business models for industrial companies based on the use of digital technologies»), представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности

Современный промышленный ландшафт характеризуется целой совокупностью взаимосвязанных факторов, среди которых высокая степень неопределенности, стремительные технологические изменения, структурный переход к цифровизации, влияние императивов устойчивого развития. Традиционные промышленные модели, основанные на экстенсивном росте, стандартизированном массовом производстве и линейных цепочках создания стоимости, практически исчерпали свой потенциал и не соответствуют потребностям современной экономики и запросам развития общества. Это приводит к тому, что промышленные предприятия должны фактически одновременно адаптироваться к новым требованиям потребителей, оптимизировать операционную эффективность, снижать нагрузку на окружающую среду и создавать новые источники ценности. В современных условиях выполнение перечисленного комплекса действий возможно за счет цифровой трансформации. В связи с этим изучение вопросов обновления бизнес-моделей промышленных компаний с использованием цифровых технологий имеет высокую научную и практическую значимость. Диссертационное исследование Янь Чжаоцян соответствует основным направлениям развития современной экономики промышленности, отражает глобальные тенденции и отвечает потребностям промышленных предприятий, что определяет его высокую актуальность.

Исследование целеориентировано на разработку теоретической базы и практических инструментов для устойчивого инновационного развития бизнес-моделей индустриальных компаний на основе цифровых технологий в условиях вектора на высококачественный и устойчивый промышленный рост. Для достижения этой цели автор последовательно решает ряд теоретических и эмпирических задач, таких как анализ состояния и противоречий промышленного развития в условиях цифровой экономики, разработка классификации бизнес-моделей, построение теоретической модели формирования устойчивой бизнес-модели с использованием цифрового потенциала, проведение масштабного эмпирического анализа на примере промышленных предприятий Китая и формулирование стратегических направлений и практических рекомендаций для развития новых бизнес-моделей.

Как показывает анализ автореферата, диссертация обладает значительным теоретическим потенциалом и содержит научную новизну. Во-первых, автор обосновывает цели, направления и приоритеты промышленного

развития в цифровую эпоху и предлагает путь к высококачественному развитию через цифровую трансформацию. Во-вторых, в диссертации разработана пятиэлементная структура устойчивой бизнес-модели и обоснована четырехмерная структура цифрового потенциала. В-третьих, в работе предложена многомерная количественная система оценки цифровой трансформации и эффективности предприятий. Пространственно-временной анализ подтверждает рациональность и эффективность системы оценки. В-четвертых, по результатам эмпирического анализа обосновано, что предприятия со средним и малым штатом (20–300 сотрудников), непродолжительным периодом функционирования (время работы  $\leq 3$  лет) и умеренными цифровыми инвестициями (10–15 %) наиболее результативно развивают инновационные устойчивые бизнес-модели, основанные на цифровых технологиях.

В качестве замечания можно отметить, что учитывая существенное внимание, уделяемое в работе инновациям в области устойчивой бизнес-модели, представляет интерес то, как можно оценить повышение устойчивости бизнес-модели промышленного предприятия в результате ее развития с использованием цифрового потенциала, но это не нашло достаточного отражения в исследовании. Кроме того, принимая во внимание высокую стоимость развития промышленных структур при ориентации на устойчивое развитие и ограниченную мотивацию соответствующей трансформации, можно было уделить больше внимания мерам институциональной поддержки (государственная поддержка, налоговые льготы, развитие инфраструктуры), которые способствуют развитию цифровых бизнес-моделей. Данные замечания носят частный характер и не снижают общей положительной оценки исследования.

Диссертационное исследование Янь Чжаоцян на тему: «Развитие новых бизнес-моделей промышленных компаний на базе использования цифровых технологий» («Development of new business models for industrial companies based on the use of digital technologies») соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней ЮФУ», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук. А его автор, Янь Чжаоцян, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности.

Яшалова Наталья Николаевна,  
доктор экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика природопользования), доцент,  
Заведующая кафедрой экономики,  
ФГБОУ ВО «Череповецкий государственный университет»,  
162602, Россия, Вологодская обл., г. Череповец, пр-т Луначарского, д. 5,  
+7 (8202) 51-76-82, [economica@chsu.ru](mailto:economica@chsu.ru)

15.05.2026 г.

*Подпись Яшаловой Н.Н. заверяю.  
Ведущий специалист по кадрам  
15.05.2026г.*

