

В диссертационный совет ЮФУ801.03.08 на
базе факультета управления ФГАОУ ВО
«Южный федеральный университет»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Савина Сергея Владимировича
на тему «Разработка методов принятия управленческих решений в
предпринимательских структурах на основе технологий искусственного
интеллекта»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.6. Менеджмент**

Разработка методов принятия управленческих решений в предпринимательских структурах на основе технологий искусственного интеллекта имеет высокую научную и практическую значимость ввиду значительных темпов цифровизации и проблем, возникающих вследствие рисков и неопределенности внешней среды, в которых функционируют, особенно в настоящее время, хозяйствующие субъекты. В таких условиях принятие управленческих решений в организациях становится еще более ответственным и гибким. Создание научно обоснованных подходов к развитию инструментов и методов принятия управленческих решений на основе технологий искусственного интеллекта, ориентированного на специфику функционирования предпринимательских структур в условиях цифровой трансформации экономики, становится актуальной задачей, необходимой для формирования интегрированного многоэтапного управленческого процесса, объединяющего аналитические инструменты, организационные процедуры и искусственный интеллект. При этом в теоретическом аспекте наблюдается недостаточность выработки к качеству принимаемого решения, что усиливает значимость корректного организационного встраивания аналитических инструментов в процесс управления; в прикладном – неполнота применения инструментария искусственного интеллекта с целью принятия управленческих решений в предпринимательских структурах. Все это определяет актуальность исследования Савина Сергея Владимировича.

Выработанная логика и структура диссертационного исследования обеспечили достаточную обоснованность сформулированных научных положений, выводов и рекомендаций.

В представленной диссертации автором использована широкая теоретическая база, состоящая из концептуальных положений в области теории принятия управленческих решений, в том числе на основе искусственного интеллекта.

Теоретическая значимость диссертационной работы отражена в пп.1-2 научной новизны, а практическая значимость – в пп. 3-6. Результаты исследования широко обсуждались на множестве научных и научно-

практических конференций, автором опубликовано 12 научных работ, в том числе имеется соавторство в коллективных монографиях.

Обширная и структурированная база исследования позволила автору сформировать теоретико-методологические основы разработки и принятия управленческих решений в предпринимательских структурах, проанализировать ограничения традиционных подходов в условиях цифровой экономики, высокой неопределенности и ресурсных ограничений субъектов малого и среднего предпринимательства.

В качестве замечаний следует отметить, что из описания первого пункта научной новизны в автореферате не ясно (стр.16): в какой именно последовательности в процессе принятия управленческих решений используются аналитические инструменты, управленческие процедуры и ИИ-технологии применительно к стадиям принятия управленческих решений.

Вопрос носит характер уточнения и не снижает значимости проведенного исследования. Содержание автореферата диссертации Савина С.В. на тему «Разработка методов принятия управленческих решений в предпринимательских структурах на основе технологий искусственного интеллекта» соответствует паспорту научной специальности 5.2.6. Менеджмент и отвечает требованиям, которые предъявляются к авторефератам диссертаций на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Таким образом, соискатель Савин Сергей Владимирович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Доктор экономических наук, доцент, декан факультета управления, Институт социально-экономических наук, федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный гуманитарный университет»,

ИЛЬИН Андрей Борисович

Подпись Толстых Н.И. заверяю
Заместитель директора Департамента
по управлению персоналом и социальным
вопросам



Н.И. Толстых

12 МАЙ 2026

Контактные данные:

Тел. 8 (495) 250-66-55, e-mail: fu@rggu.ru

Специальность, по которой защищена диссертация:

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

Адрес места работы:

125993, г. Москва, Миусская пл., д.6 стр. 6, корп.7, каб. 239

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный гуманитарный университет», Институт социально-экономических наук, факультет управления