

В диссертационный совет ЮФУ801.03.08  
ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет»

**Отзыв**

на автореферат диссертации **Момота Романа Александровича** на  
тему: **«Внедрение системы бережливого производства как ресурс-  
фактор повышения качества управления организацией»**,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 5.2.6 Менеджмент (экономические науки)

Актуальность темы диссертационного исследования, связанного с разработкой научно-методического инструментария внедрения системы бережливого производства на отечественных предприятиях, представляется обоснованной. Автор предпринял успешную попытку создания целостной методологии, охватывающей как теоретический базис, так и практические алгоритмы имплементации.

К достоинствам работы следует отнести, прежде всего, детальную проработку теоретического фундамента, включающую уточнение сущности категории «качество управления организацией» и обоснование её шестикластерной структуры. Заметным вкладом автора является также разработка системного пятиступенчатого алгоритма, который логично связывает этапы внедрения системы бережливого производства от обучения персонала до оценки результативности. Кроме того, несомненным достоинством диссертации выступает эмпирическая верификация предложенной методологии на группе предприятий транспортно-логистической отрасли.

Однако при знакомстве с авторефератом возникает ряд замечаний и пожеланий.

Обращает на себя внимание недостаточная проработанность вопроса о сопротивлении персонала организационным изменениям при внедрении авторского алгоритма. Известно, что именно человеческий фактор и организационная инерция зачастую становятся главными барьерами на пути бережливых преобразований, однако в автореферате механизмы преодоления такого сопротивления освещены схематично, без развернутого описания соответствующих управленческих инструментов и мотивационных моделей.

Определённые вопросы вызывает и состав экспертной группы, привлекавшейся для оценки качественных критериев результативности. В автореферате не в полной мере раскрыты принципы формирования экспертной панели, не обоснована её репрезентативность и не приведены квалификационные характеристики экспертов, что затрудняет оценку валидности полученных эмпирических данных.

Кроме того, определённого пояснения требует вопрос о нормативно-правовом обеспечении предложенного алгоритма. Автор фокусируется на организационно-управленческих аспектах внедрения системы бережливого производства, однако оставляет за скобками анализ того, как предложенная методология соотносится с действующими отраслевыми регламентами, стандартами и требованиями контрольно-надзорных органов, что особенно значимо для предприятий транспортно-логистической сферы с её повышенными требованиями к безопасности и сертификации процессов.

Высказанные замечания не ставят под сомнение научную состоятельность работы. Диссертационная работа полностью удовлетворяет требованиям «Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук в ФГАОУ ВО Южный федеральный университет (Приказ № 103-ОД от 26.04.2024 г.)». Соискатель, Момот Роман Александрович, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Доктор экономических наук (н.с. 08.00.05  
Экономика и управление народным хозяйством),  
профессор кафедры управления недвижимостью и  
земельными ресурсами Государственного  
университета по землеустройству



И.В. Таранова

105064, г. Москва, ул. Казакова, д. 15

Телефон: +7 (499) 261-59-79; E-mail: info@guz.ru

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Государственный университет по землеустройству»

Подпись Тарановой И.В. заверяю

Ученый секретарь

28.05.2026

