

Отзыв

на автореферат диссертации **Момота Романа Александровича** на тему:
**«Внедрение системы бережливого производства как ресурс-фактор
повышения качества управления организацией»,**
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6 Менеджмент (экономические науки)

Актуальность темы диссертационного исследования не вызывает сомнений. В условиях реализации национальных проектов «Производительность труда» и «Эффективная и конкурентная экономика» внедрение бережливых технологий становится не просто конкурентным преимуществом, а необходимым условием выживания и развития отечественных организаций. Автор справедливо отмечает, что существующие подходы к имплементации Lean-инструментов не в полной мере учитывают специфику российских предприятий, особенно малых форм бизнеса, что подтверждает своевременность и востребованность работы.

Основные выводы работы отражают глубину теоретической проработки темы и новационный характер предложенных решений. Центральным достижением автора является разработка на основе обобщения и критического переосмысления передового теоретического опыта бережливо-процессной концептуальной модели имплементации в управление организацией системы бережливого производства, адаптированной к российским реалиям. Эта концепция позволяет организациям не только адаптироваться к внешним вызовам, но и формировать эндогенные стратегии, направленные на повышение качества управления организацией.

К числу наиболее значимых научных результатов, полученных лично соискателем, следует отнести уточнение понятийно-категориального аппарата, а именно обоснование шестикластерной структуры качества управления организацией, в которой ключевая роль отводится интеллектуальной

составляющей, что представляет собой относительно новый для отечественной науки взгляд на природу организационного менеджмента.

Не менее весомым научным достижением диссертанта выступает разработка концептуальной бережливо-процессной модели интеграции бережливых инструментов в организационное управление, адаптированной к российским реалиям и учитывающей сложно-коррелированные причинно-следственные связи между подсистемами организации.

Завершает ряд оригинальных авторских результатов создание системного пятиступенчатого алгоритма внедрения системы бережливого производства и его успешная эмпирическая верификация на примере пяти организаций транспортно-логистической сферы, что убедительно подтверждает практическую применимость и тиражируемость предложенных решений. Особого внимания заслуживает разработанная автором двуединая метрическая система оценки результативности, объединяющая качественные и количественные критерии, а также предложенная методика расчёта интегрально-рейтинговой оценки качества управления организацией. Важно, что соискатель демонстрирует системный взгляд на проблему, обосновывая необходимость предварительного внедрения стандартов ISO как фундамента для построения бережливых систем.

Вместе с тем, хотелось бы высказать следующее замечание. Автор фокусируется на транспортно-логистической сфере, что, с одной стороны, обеспечивает глубину отраслевой проработки и позволяет учесть специфические особенности именно этого сегмента экономики, однако, с другой стороны, оставляет открытым вопрос о возможности масштабирования и корректной адаптации предложенной модели на предприятиях иных отраслей. В частности, остаётся не до конца прояснённым, сохранит ли авторская методология свою результативность в производствах с непрерывным технологическим циклом, в высокотехнологичных компаниях с проектной формой организации труда или в организациях сферы услуг, где качество управления в значительной степени определяется нематериальными и

клиентоориентированными параметрами, отличными от тех, что доминируют в транспортно-логистической деятельности. Кроме того, определённый научный интерес представило бы сопоставление отраслевых профилей факторов, влияющих на успешность внедрения системы бережливого производства, поскольку предложенная автором двухуровневая система факторов может проявлять различную конфигурацию значимости в иных экономических контекстах. Следует подчеркнуть, что данное замечание носит рекомендательный характер, не снижая общей высокой оценки представленной работы.

Диссертационная работа на тему: «Внедрение системы бережливого производства как ресурс-фактор повышения качества управления организацией» является примером научного труда, который гармонично объединяет теоретическую глубину с практической направленностью и полностью соответствует требованиям «Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук в ФГАОУ ВО Южный Федеральный университет (Приказ № 103-ОД от 26.04.2024 г.)», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук.

Момот Роман Александрович заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Кандидат экономических наук (н.с. 08.00.05

Экономика и управление народным хозяйством),

Директор Высшей школы бизнеса и

предпринимательства БФУ им. И. Канта



С.Д. Щекотурова

236029, г. Калининград, ул. Горького, 23, корпус № 28, каб. 306А

Телефон: +7 (4012) 59-55-95 #1506; E-mail: sshchekoturova@kantiana.ru

Балтийский федеральный университет имени Иммануила Канта

Подпись Щекотуровой С.Д. заверяю:

