

Отзыв

научного руководителя на диссертационную работу **Момота Романа Александровича** на тему: **«Внедрение системы бережливого производства как ресурс-фактор повышения качества управления организацией»**, представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 «Менеджмент»

Тема научного исследования Момота Р.А. «Внедрение системы бережливого производства как ресурс-фактор повышения качества управления организацией» актуальна и соответствует требованиям паспорта научной специальности 5.2.6 Менеджмент. Внедрение модели менеджмента «Бережливое производство (Lean production)», отвечающей новым вызовам современности, является одним из стержневых направлений достижения стратегических целей России на период до 2030 года, поскольку напрямую повышает производительность, конкурентоспособность экономических субъектов и результативность использования ресурсов.

Несмотря на разнохарактерность и многоплановость процесса бережливого менеджмента в организации как объекта исследования, Момотом Р.А. с опорой как на актуальную теоретико-концептуальную базу, так и на аналитические данные российских и зарубежных организаций разработаны концептуальная модель и системно-методический алгоритм повышения качества управления организацией на базе внедрения в ее бизнес-процессы элементов системы бережливого производства (далее – СБП) как драйвера увеличения уровня устойчивости и позитивной экономической динамики.

Диссертационная работа соискателя характеризуется наличием в ней ряда значимых положений научной новизны, разработанных лично автором. Это базирующаяся на уточнении на фундаменте исследования понятийно-категориального и методологического аппарата научных представлений о системе бережливого производства и ее месте в современной интеллектуально-центричной концепции повышения композитного качества управления организацией идентификация внедрения СБП как ресурс-фактора

высококачественного организационного менеджмента, постоянно обеспечивающего посредством устранения потерь всех видов ресурсов, всеобщего вовлечения работников, соответствия бизнес-процессов стандартам национальных и зарубежных стейкхолдеров полноценные процессы устойчивого развития предприятия; теоретически аргументированные базовые принципы и стержневые инструменты интеллектуально-центричной системы бережливого производства – драйверы внедрения в систему управления организацией инструментов СБП, а также оценочно-параметрические характеристики результативности внедрения, концептуальный организационно-управленческий шаблон повышения качества управления организацией в результате внедрения СБП; концептуальная модель имплементации в управление СБП, обеспечивающей повышение качественных характеристик менеджмента и достижение стратегических целей устойчивого развития организации, включая создание ожидаемой потребителем ценности товара; системный пятиступенчатый алгоритм внедрения в структуру организационного менеджмента многопараметрической бережливо-процессной модели, формирующей фундамент повышения качества управления организацией; критерии и научно-методические регламенты холистической оценки результативности внедрения отдельных инструментов СБП.

В ходе проведения диссертационного исследования соискатель систематизировал и критически оценил большое количество теоретических разработок в рассматриваемой предметной области как российских, так и зарубежных авторов. Также им основательно проанализированы, в том числе с использованием первичных данных, собранных посредством экспертного опроса сотрудников транспортно-логистических организаций малого бизнеса, качественные показатели результативности ключевых процессов компаний при внедрении инструментов СБП.

Выводы соискателя по проделанной работе убедительны, а полученные результаты имеют как теоретическую, так и практическую значимость, о чем

