

Отзыв

на автореферат диссертации **Момота Романа Александровича** на тему: **«Внедрение системы бережливого производства как ресурс-фактор повышения качества управления организацией»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент (экономические науки)

Научная новизна диссертационного исследования Момота Р.А. определяется оригинальным теоретико-методологическим подходом к осмыслению роли системы бережливого производства в повышении качества управления организацией (далее – КУО).

Из представленных в автореферате положений, выносимых на защиту, наибольший научный интерес представляет, прежде всего, шестикластерная структура качества управления организацией, в которой автор выделяет интеллектуальность (духовность) в качестве самостоятельного и доминантного кластера, что развивает существующие представления о КУО, выводя их за рамки традиционного процессно-ориентированного взгляда и интегрируя в модель управления антропо-интеллектуальную компоненту. Не менее значимой является и аргументация взаимосвязи внедрения системы бережливого производства с ESG-принципами, где автор убедительно показывает, что бережливое производство служит не только инструментом сокращения издержек, но и платформой для реализации социально ответственного управления, что соответствует глобальным трендам устойчивого развития. Наконец, особого внимания заслуживает концептуальная бережливо-процессная модель, построенная на фундаменте сложно-коррелированных отношений «причины — следствия» и учитывающая как экзогенные, так и эндогенные факторы, влияющие на результативность внедрения системы бережливого производства, при этом особо следует отметить двухуровневую

структуру этих факторов, дифференцирующую внешние условия и внутреннюю готовность организации к трансформации.

Вместе с тем, при ознакомлении с авторефератом возникает вопрос о степени строгости применённых методов верификации. Автор использует экспертные оценки и расчёт интегральных показателей, однако не раскрывает подробно процедуру обеспечения согласованности экспертных мнений (например, расчёт коэффициента конкордации Кендалла). Данное замечание имеет дискуссионный характер и не умаляет общей высокой оценки работы.

Диссертация Момота Р.А. является завершённым, самостоятельно выполненным исследованием, содержащим научную новизну и практическую значимость. Работа полностью удовлетворяет требованиям «Положения о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук в ФГАОУ ВО Южный федеральный университет (Приказ № 103-ОД от 26.04.2024 г.)». Соискатель, Момот Роман Александрович, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Доктор экономических наук

(н.с. 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством),

Доцент, заведующий кафедрой

Менеджмента, маркетинга и туризма ФГБОУ ВО

«Северо-Осетинский государственный университет

Имени Коста Левановича Хетагурова»



В.Б. Ахполова

РСО-Алания, г. Владикавказ, ул. Ватутина, 44-46, УК-7

Телефон, 8(8672)33-33-73 доб. 271, E-mail: menegmentnosu@mail.ru

Северо-Осетинский государственный университет

имени Коста Левановича Хетагурова

подпись Ахполовой В.Б. заверяю:

29.05.2026



Ахполова В.Б.
ст. преподаватель кафедры