

Отзыв

на автореферат диссертации **Момота Романа Александровича** на тему: **«Внедрение системы бережливого производства как ресурс-фактор повышения качества управления организацией»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Представленный автореферат диссертационного исследования, посвященного проблеме внедрения системы бережливого производства (СБП) как ресурс-фактора повышения качества управления организацией, не оставляет сомнений в своей высокой актуальности. В условиях цифровой и интеллектуальной трансформации экономики, возрастания неопределенности внешней среды и ужесточения конкуренции именно способность организации к минимизации всех видов потерь при одновременном наращивании ценности для потребителя становится ключевым детерминантом устойчивого развития. Автор справедливо отмечает, что многие российские предприятия сталкиваются с методологическими и практическими трудностями при имплементации системы бережливого производства, что обуславливает необходимость разработки новых адаптированных моделей и алгоритмов. Выбор темы, безусловно, отвечает как запросам реального сектора экономики, так и требованиям развития управленческой науки.

Анализ автореферата показывает, что соискатель глубоко проработал обширный пласт отечественной и зарубежной литературы – более 200 источников, включая 62 на иностранных языках. При этом автор не ограничивается компиляцией существующих подходов, а предлагает оригинальные решения. Наиболее значимыми элементами научной новизны, выносимыми на защиту, являются:

1. Уточнение понятийно-категориального аппарата – автор предлагает рассматривать внедрение СБП как «ресурс-фактор» высококачественного

организационного менеджмента. Особого внимания заслуживает разработанная шестикластерная структура качества управления организацией (интеллектуальность, менеджмент, процессы, окружающее пространство, инновационные технологии, результат), которая интегрирует антропо-интеллектуальную составляющую и создает целостное представление о природе категории «качество управления организацией» (рис. 1–2 автореферата).

2. Концептуальная бережливо-процессная модель – автор обоснованно связывает повышение качества управления с имплементацией принципов и инструментов Lean в бизнес-процессы, адаптируя модель к российским реалиям. Предложенная управленческо-организационная схематичная модель предприятия (УОСП) на основе бережливого подхода (рис. 8) и процессно-сфокусированная структура имплементации (рис. 7) представляются логически завершенными и пригодными для практического применения.

3. Системный пятиступенчатый алгоритм – в отличие от разрозненных методик, автор разрабатывает алгоритмизированную процедуру, включающую теоретическое усвоение идеологии Lean, исследование зон риска, выбор инструментария (12 средств, включая картирование VSM, 5S, Роке-Уоке и др.), расчет результативности и последующую коррекцию. Это превращает внедрение из набора эпизодических мероприятий в управляемый, циклический процесс.

Автореферат имеет классическую структуру: введение, три главы (теоретико-методологические основания, разработка концептуальной модели, практическое внедрение и оценка), заключение, список публикаций. Логика изложения последовательна: от уточнения категориального аппарата через конструирование модели к ее эмпирической верификации.

В ходе ознакомления с текстом автореферата возникли следующие замечания, не снижающие общей высокой оценки работы, но имеющие характер пожеланий для дальнейших исследований:

1. В автореферате представлено 9 рисунков. При этом рисунки 1, 2, 6 имеют во многом однотипную композицию «кластеры – факторы – связи». Объединение некоторых из них или более лаконичное графическое

оформление повысило бы наглядность, так как в текущем виде схемы визуально конкурируют друг с другом за внимание читателя.

2. Автор убедительно демонстрирует эффективность разработанного алгоритма на примере пяти предприятий транспортно-логистической сферы малого бизнеса. Однако в автореферате не указано, в какой степени предложенная модель и инструментарий могут быть экстраполированы на другие отрасли (например, производственный сектор, строительство, сферу услуг) или на средние и крупные предприятия. Уточнение этой границы существенно усилило бы практическую ценность работы.

В завершение следует отметить, что содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертационное исследование является самостоятельной, завершённой, обладающей внутренним единством научно-квалификационной работой, которая соответствует требованиям «Положения о присуждении научных степеней в ЮФУ» (Приказ № 66-ОД от 29.03.2024 г.), а Момот Роман Александрович заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Доктор экономических наук, профессор,
профессор Академии управления и производства

 М.С. Санталова

123007, Москва, ул. 4-ая Магистральная, д.5, стр.2,
кафедра экономики и управления
Телефон: +7 (499) 112-46-77; E-mail: amp1996.ru
ЧОУ ВО Академия управления и производства



04.05.2026 г.

Подпись Санталовой М.С. заверяю:

 