

ПРОТОКОЛ №29
заседания диссертационного совета ЮФУ801.03.08
от 08 апреля 2026 г.

Присутствовало 11 членов диссертационного совета

Состав диссертационного совета ЮФУ801.03.08 – 12 человек, из них на заседании присутствовали:

№ п/п	Фамилия И.О.	Ученая степень, шифр специальности в совете, должность в совете
1	Овчинников В.Н.	д.э.н., 5.2.6, председатель
2	Лазарева Е.И.	д.э.н., 5.2.6, заместитель председателя
3	Оганьян А.Г.	к.э.н., 5.2.6, ученый секретарь
4	Борис О.А.	д.э.н., 5.2.6
5	Кетова Н.П.	д.э.н., 5.2.6
6	Муромец Н.Е.	д.э.н., 5.2.6
7	Мурзин А.Д.	д.т.н., 5.2.6
8	Капустина Н.В.	д.э.н., 5.2.6
9	Петренко Е.С.	д.э.н., 5.2.6
10	Угольницкий Г.А.	д.ф-м.н., 5.2.6
11	Клейнер Г.Б.	д.э.н., 5.2.6

По специальности 5.2.6: 10 д. н.

ПОВЕСТКА ЗАСЕДАНИЯ

1. Принятие к защите диссертации **Момота Романа Александровича** на тему «Внедрение системы бережливого производства как ресурс-фактор повышения качества управления организацией», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (научный руководитель – Лазарева Е.И., д.э.н., профессор), назначение официальных оппонентов и даты защиты.

СЛУШАЛИ:

Сообщение председателя диссертационного совета, д.э.н., профессора Овчинникова В.Н., сообщившего, что диссертация **Момота Р.А.** на тему «Внедрение системы бережливого производства как ресурс-фактор повышения качества управления организацией» на соискание ученой степени кандидата экономических наук была принята к предварительному рассмотрению в диссертационном совете ЮФУ801.03.08 (протокол №27 от 01.04.2026 г.).

Научный руководитель – Лазарева Елена Иосифовна, ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет», заведующий кафедрой инновационного

и международного менеджмента факультета управления, доктор экономических наук, профессор.

Диссертация выполнена на кафедре инновационного и международного менеджмента факультета управления Южного федерального университета.

Экспертная комиссия диссертационного совета ЮФУ801.03.08, утвержденная протоколом №27 от 01.04.2026 г., изучила заключение структурного подразделения, на базе которого была выполнена работа, диссертацию, провела ее анализ с использованием системы «Антиплагиат» и доложила о проделанной работе в своем заключении.

Экспертная комиссия сделала следующее **заключение:**

1. Тема и содержание диссертационной работы Момота Р.А. соответствуют экономической отрасли знаний и паспорту специальности 5.2.6. Менеджмент: п. 6. Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление по результатам; п 13. Корпоративная социальная ответственность. Социальная и экологическая ответственность бизнеса. Управление устойчивым развитием организации.

2. Основное содержание, промежуточные и итоговые результаты исследования нашли отражение в 7 научных публикациях общим объемом 4,60 п.л., (лично автору принадлежит 3,26 п.л.), из которых 6 статей в журналах, рекомендованных ВАК (К-1; К-2), 1 публикация – в издании, включенном в РИНЦ. Количество и содержание публикаций **Момота Р.А.**, в которых изложены основные научные результаты диссертации, соответствует п.2.3-2.4 Положения о присуждении ученых степеней в ЮФУ (приказ №66-ОД от 29.03.2024 г.).

3. Проверка диссертации и автореферата с использованием электронной системы контроля оригинальности текстов «Антиплагиат» показала, что в диссертации полностью оригинальный текст составляет 86,85%, процент совпадений – 5,01%. Оригинальность автореферата составляет 85,56%, процент совпадений – 11,45%.

Анализ источников совпадений показал следующее:

Во-первых, группа совпадений связана с использованием текста публикаций, автором которых является сам диссертант и соавтор (научный руководитель) Лазарева Е.И., ссылки на которые присутствуют в тексте диссертации. Заимствования из собственных более ранних работ допустимы и относятся к добросовестному самоцитированию, то есть повторному использованию автором собственного текста статьи в объеме, оправданном целью цитирования, со ссылкой на первоисточник. Перечень этих публикаций следующий:

1. Момот, Р.А. Особенности имплементации инструментов бережливых технологий в условиях обеспечения устойчивого развития малого и среднего бизнеса/ Р.А. Момот // Экономика, предпринимательство и право. – 2025. – Т. 15. – № 1. С. 101-116. – DOI: 10.18334/epp.15.1.122517.

2. Момот, Р.А. Оценка эффективности алгоритмизированной стратегии внедрения концепции Lean с использованием современных инновационных инструментов / Р.А. Момот // Финансы и управление. – 2024. – № 4. – С. 250-267. – DOI 10.25136/2409-7802.2024.4.71771. – URL:

https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=71771 (дата обращения 05.03.2026).

3. Момот, Р.А. Формирование алгоритма разработки стратегии внедрения системы бережливого производства на малых предприятиях / Р. А. Момот // Инновационные тренды в международном бизнесе и устойчивом менеджменте: материалы II Международной научно-практической конференции (Ростов-на-Дону, 17-19 ноября 2022 г.) / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Южный федеральный университет" ; ответственный редактор А. Д. Мурзин. – Новокузнецк: Знание-М, 2023. – С. 233-241.

4. Момот, Р.А. Качество управления современной организацией: понятийно-терминологический анализ / Р.А. Момот, Е.И. Лазарева, А.И. Момот // Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета. – 2023. – Т. 3, № 3. – С. 364-374. – DOI 10.34130/2070-4992-2023-3-3-364. K2.

5. Момот, Р.А. Использование стандартов ISO как платформы для построения эффективных производственно-управленческих систем в сфере транспортно-логистических услуг / Р.А. Момот, А.И. Момот // Инновационная деятельность. – 2023. – № 3 (66). – С. 101-112.

6. Момот, Р.А. Формирование эффективной траектории повышения качества управления организациями на основе Lean-технологий / Р.А. Момот, Е.И. Лазарева // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. – 2023. – Т. 17, № 2. – С. 163-172.

Ряд совпадений текста диссертации (с. 114, 119, 125, 137) с текстом статьи автора «Оценка эффективности алгоритмизированной стратегии внедрения концепции Lean с использованием современных инновационных инструментов», опубликованной в журнале «Финансы и кредит», 2024, № 3, может быть объяснен отраженными в статье результатами анализа методических основ и классических принципов измерения результативности внедрения системы бережливого производства в организационный менеджмент, содержащихся в таких публикациях (ссылки на которые имеются в диссертации), как:

– Николаева А.Б. Оценка эффективности внедрения бережливого производства на промышленных предприятиях / А. Б. Николаева // Вестник экономики, права и социологии. – 2016. – № 4. – С. 69-72;

– Суетина Т.А. Методика оценки экономической эффективности инвестиций во внедрение мероприятий бережливого производства / Т.А. Суетина, Д.М. Сафина // Российское предпринимательство. – 2018. – Т. 19, № 10. – С. 3085-3094;

– Методика расчета эффективности внедрения мероприятий по бережливому производству в предприятиях путевого хозяйства: утв. Департаментом пути и сооружений ОАО «РЖД» 24 февр. 2011 г. – Москва, 2011;

– Овчинников А.А. Оценка эффективности внедрения Бережливого производства / А.А. Овчинников, К.П. Фаллер, С.А. Овчинников, И.В. Еманаков // Методы менеджмента качества. – 2016. – № 7. – С. 16-20;

– Бельш К.В. Комплексный подход к внедрению и оценке эффективности проектов по бережливому производству на промышленном предприятии / К.В. Бельш // Вопросы инновационной экономики. – 2018. – Т. 8, № 3. – С.513-530.

Использование переработанного и адаптированного к целям диссертационного исследования текста данных статей оправдано необходимостью разработки метрической системы измерения результативности внедрения СБП в систему менеджмента организации, которая является важной методической основой для разработки системного алгоритма внедрения.

Во-вторых, еще одна группа совпадений обусловлена использованием в диссертации и автореферате стандартных терминов и категорий, общеупотребляемых в рамках традиционных научных подходов к обоснованию значимости проблемы управления качеством и бережливого производства словосочетаний (например, «на правах рукописи», «работа выполнена в», «общая характеристика работы», «актуальность темы исследования», «научная новизна исследования состоит в разработке», «теоретико-методическую основу исследования составляют», название общепринятых стандартных методов (например, «стандартизация рабочих процедур (Standardized Work)», «система подачи предложений (Kaizen)», «картирование потока создания ценности (Value Stream Mapping)», «вытягивающее планирование (Pull Planning)», «визуальный метод управления рабочим процессом (Kanban)», «защита от непреднамеренных ошибок (Poke-Yoke)», «политическое развертывание (Hoshin Kanri)», «объект и предмет диссертационного исследования» и частично их формулировки, в силу своей методологической стандартизованности неизбежно содержащие схожие речевые обороты с другими работами по специальности 5.2.6. Менеджмент, и т.д.), представленных, в частности, в диссертационных исследованиях других авторов (Кретова А.В., Матвеев Н.В., Дун Инань, Цзя Хао, Гаврилова Ю.В. и др.), на которые отсутствуют прямые ссылки в тексте. Указанные совпадения не являются плагиатом, поскольку представляют собой не заимствование оригинального текста с чужой идеей, а использование общепринятых в научном дискурсе формулировок и методологических конструкций, необходимых для корректного оформления диссертационной работы в соответствии со сложившимися в научном сообществе стандартами.

В-третьих, в диссертации и автореферате были использованы правомерные общедоступные и общеизвестные методы, формулы и информация. Они представляют собой адаптацию стандартных подходов для решения конкретных задач диссертационного исследования. Такие заимствования не являются плагиатом, так как они сопровождаются ссылками на источники, адаптированы под цели работы и используются в рамках оригинального исследования. В третьем разделе диссертации приведена формула для расчета результативности потока отдельных процессов создания ценностей. Эта формула является общедоступной и общеизвестной. Ее использование правомерно, так

как она не является объектом авторского права, относясь к математическим методам, широко используемым в экономическом анализе.

Технические заимствования в диссертации являются правомерными. Совпадения обусловлены использованием общеизвестных результатов, цитирование указано корректно.

Анализ остальных источников, отраженных в отчете, показал незначительную их долю в отчете и несущественное влияние на общий результат.

Комиссия не обнаружила маскировки заимствований путем вставки, в тексте диссертации отсутствуют некорректно заимствованные материалы без ссылки на авторов и источники заимствования.

4. Рекомендовать диссертационному совету ЮФУ801.03.08 принять к защите диссертационную работу **Момота Р.А.** на тему «Внедрение системы бережливого производства как ресурс-фактор повышения качества управления организацией», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

ПОСТАНОВИЛИ:

1. Принять к защите диссертацию работу Момота Р.А. на тему «Внедрение системы бережливого производства как ресурс-фактор повышения качества управления организацией», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент, в соответствии с заключением экспертной комиссии диссертационного совета ЮФУ801.03.08.

Результаты голосования: «за» – 11, «против» – нет, «воздержался» – нет.

2. Назначить официальных оппонентов:

– **Андреева Татьяна Анатольевна**, доктор экономических наук, доцент (Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»), профессор базовой кафедры индустрии качества).

Результаты голосования: «за» – 11, «против» – нет, «воздержался» – нет.

– **Борейшо Алексей Анатольевич**, доктор экономических наук, доцент (Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»), профессор кафедры проектного менеджмента и управления качеством).

Результаты голосования: «за» – 11, «против» – нет, «воздержался» – нет.

3. Назначить защиту диссертации на 10 июня 2026 г. в 11:00

Результаты голосования: «за» – 11, «против» – нет, «воздержался» – нет.

4. Разрешить печать на правах рукописи автореферата в соответствии с требованиями, установленными Положением о присуждении ученых степеней в ЮФУ.

5. Разместить автореферат, текст диссертации, отзыв научного руководителя соискателя ученой степени и объявление о защите диссертации на официальном сайте ЮФУ.

6. Разместить на официальном сайте Высшей аттестационной комиссии объявление о защите диссертации, а также ссылку на официальный сайт ЮФУ, где размещены полный текст диссертации и автореферата.

7. Разместить в федеральной информационной системе государственной научной аттестации информацию, предусмотренную пунктом 4 Приказа Министерства науки и высшего образования РФ от 09.01.2020 г. №1 «Об определении состава информации о государственной научной аттестации для включения в федеральную информационную систему государственной научной аттестации».

8. Утвердить дополнительный список рассылки автореферата.

Результаты голосования: «за» – 11, «против» – нет, «воздержался» – нет.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

диссертационного совета ЮФУ801.03.08,
доктор экономических наук, профессор

 В.Н. Овчинников

УЧЕНый СЕКРЕТАРЬ

диссертационного совета ЮФУ801.03.08,
кандидат экономических наук, доцент

 А.Г. Оганьян



РЕШЕНИЕ диссертационного совета ЮФУ801.03.08 о приеме к защите диссертационной работы **Момота Р.А.** на тему «Внедрение системы бережливого производства как ресурс-фактор повышения качества управления организацией», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент

1. Тема и содержание диссертационной работы **Момота Р.А.** соответствуют экономической отрасли знаний и паспорту специальности 5.2.6. Менеджмент: п. 6. Методы и критерии оценки эффективности систем управления. Управление по результатам; п 13. Корпоративная социальная ответственность. Социальная и экологическая ответственность бизнеса. Управление устойчивым развитием организации.

2. Основное содержание, промежуточные и итоговые результаты исследования нашли отражение в 7 научных публикациях общим объемом 4,60 п.л., (лично автору принадлежит 3,26 п.л.), из которых 6 статей в журналах, рекомендованных ВАК (К-1; К-2), 1 публикация – в издании, включенном в РИНЦ. Количество и содержание публикаций **Момота Р.А.**, в которых изложены основные научные результаты диссертации, соответствует п.2.3-2.4 Положения о присуждении ученых степеней в ЮФУ (приказ №66-ОД от 29.03.2024 г.).

3. В качестве официальных оппонентов назначить:

– **Андреева Татьяна Анатольевна**, доктор экономических наук, доцент (Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»), профессор базовой кафедры индустрии качества).

– **Борейшо Алексей Анатольевич**, доктор экономических наук, доцент (Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»), профессор кафедры проектного менеджмента и управления качеством).

4. Защиту диссертации назначить на **10 июня 2026 г. в 11:00.**

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

диссертационного совета ЮФУ801.03.08,
доктор экономических наук, профессор

В.Н. Овчинников

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

диссертационного совета ЮФУ801.03.08,
кандидат экономических наук, доцент

А.Г. Оганьян

