

ОТЗЫВ

**Доктора экономических наук, доцента Ярош Ольги Борисовны
на автореферат диссертации, представленной
на соискание учёной степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. Менеджмент**

автор Цзя Хао

на тему:

**«Совершенствование управления функционированием
региональных природохозяйственных систем (на материалах Китайской
Народной Республики)»**

Диссертационное исследование Цзя Хао на тему «Совершенствование управления функционированием региональных природохозяйственных систем (на материалах Китайской Народной Республики)» отличается высокой актуальностью и практической значимостью для современного этапа развития Китайской Народной Республики, особенно применительно к её западным регионам. За сравнительно короткий исторический период экономика КНР прошла путь от ремесленного уклада к высокотехнологичному индустриальному комплексу. В этих условиях Западный Китай, располагающий обширным природно-ресурсным потенциалом, но одновременно испытывающий острый дефицит экологического равновесия, особенно нуждается в формировании и реализации рациональных систем управления природопользованием, способных обеспечить устойчивое развитие и минимизировать экологические риски, порождаемые стремительным научно-техническим прогрессом.

Выбор автором стратегии исследования, основанной на использовании и адаптации передового международного опыта, представляется научно обоснованным и практически оправданным. В мировой практике современный экологический менеджмент носит поисковый и адаптивный характер, что придаёт научно аргументированному исследованию в данной области важное прикладное значение. Работа способствует накоплению управленческого опыта рационального природопользования и формированию эффективных моделей экологического менеджмента, особенно актуальных для западных провинций Китая.

Концепция исследования базируется на доказательстве гипотезы о возможности использования результатов межстранового компаративного анализа для идентификации функциональных преимуществ специализированных управленческих модулей национальных систем экологического менеджмента. На этой основе автор предлагает синтезированную модель управления природопользованием, адаптированную к институциональной и природохозяйственной среде Китая и его регионов, а также систему мер совершенствования регионального управления природопользованием и охраной экологической среды.

Существенным достоинством работы является разработка автором концептуально-теоретического и инструментально-методического решения проблемы совершенствования управления природопользованием и охраной окружающей среды в парадигме устойчивого развития региона Западного Китая. Эвристический потенциал исследования состоит в научной новизне его концептуальных положений и практических результатов.

В частности:

1. Путём уточнения исходных методологических положений и категориального аппарата предложена концептуальная версия системы принципов управления

природопользованием в контексте обеспечения воспроизводственно-устойчивого функционирования региональных экосистем.

2. На основе компаративного анализа международного опыта выявлены закономерности и функциональные преимущества управления в национальных системах хозяйственного природопользования, систематизированные в виде действенных модулей синтезированной матричной модели управления функционированием экосистем региона.

3. Разработана сбалансированная матричная модель управления природопользованием и экологоохранной деятельностью, вобравшая преимущества китайской, российской, германской и японской систем, структурированная по видам функциональной деятельности и ориентированная на интеграцию лучших международных практик.

4. С учётом институциональных, природохозяйственных и демографических особенностей развития Западного Китая предложена адаптивная модель управления функционированием экосистемы, учитывающая национальные тенденции, лимитирующие факторы и социоэкономическую специфику региона.

5. На основе сопоставительного анализа существующих подходов к управлению экосистемами в западных провинциях Китая и разработанной авторской модели выработаны конкретные рекомендации по совершенствованию управления региональными природохозяйственными системами и переходу их к устойчивому состоянию. Введён также методический подход к расчёту экологической компоненты интегрального показателя устойчивого развития региона для мониторинга эффективности управленческих инноваций.

Особого внимания заслуживает анализ и систематизация управленческих процессов, на основе которых сформирована концептуально целостная модель управления природохозяйственными системами. Её практическая направленность, научная обоснованность и методологическая стройность позволяют рассматривать работу как весомый вклад в развитие теории и практики экологического менеджмента. Эффективность предложенных решений подтверждается опытом развитых экономик, что позволяет рекомендовать их к внедрению в систему управления природопользованием западных регионов КНР.

К числу сильных сторон исследования относятся уровень научной аргументации, методологическая последовательность, логическая чёткость изложения, а также наличие механизмов мониторинга и оценки внедрения управленческих инноваций. Существенное значение имеет использование межстранового компаративного анализа для адаптации эффективных управленческих модулей национальных систем экологического менеджмента развитых стран к условиям Западного Китая, что создаёт основу для совершенствования регионального природопользования и дальнейшей экологизации экономики КНР.

В ходе рассмотрения автореферата обращают на себя внимание отдельные вопросы, требующие дополнительного обсуждения, что, однако, не умаляет достоинств проведённого исследования.

1. Следовало бы более чётко обозначить границы применимости предложенной модели в контексте социально-экономического разнообразия регионов Китая, поскольку западные провинции имеют значительные отличия от восточных по институциональной и ресурсной структуре, стр. 16 автореферата.

2. В работе могли бы быть более отчётливо обозначены критерии и показатели оценки результативности экологического менеджмента в рамках предложенной системы, что придало бы исследованию дополнительную прикладную конкретику, стр. 23–24 автореферата.

Замечания имеют дискуссионный и уточняющий характер, их можно расценивать как направление для дальнейшего научного поиска автора. В целом работа характеризуется высоким уровнем научной зрелости, внутренней логикой, глубиной теоретического анализа

и ярко выраженной практической ориентацией. Итоговые выводы и предложения автора заслуживают безусловно положительной оценки.

Содержание автореферата диссертации: «Совершенствование управления функционированием региональных природохозяйственных систем (на материалах Китайской Народной Республики)», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук, соответствует требованиям «Положения о присуждении учёных степеней в ЮФУ» (Приказ №66-ОД от 29.03.2024 г.) а её автор Цзя Хао заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Профессор кафедры маркетинга, торгового
и таможенного дела Института экономики и управления
ФГАОУ ВО Крымского федерального
университета им. В. И. Вернадского;
доктор экономических наук, доцент
(08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством),

Ольга Борисовна Ярош

Сведения об организации:

ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В. И. Вернадского»
Индекс, адрес вуза: 295007 Республика Крым, г. Симферополь, просп. Академика
Вернадского, 4. Телефон: 8 (3652) 60-84-98
E-mail: cfuv@crimeaedu.ru

Подпись Ярош Ольги Борисовны заверяю:

Дата: 05.11.2025 г.

