

Отзыв официального оппонента
доктора экономических наук, профессора Кириллова Сергея
Николаевича о диссертации ЦЗЯ ХАО
на тему: «Совершенствование управления функционированием
региональных природохозяйственных систем
(на материалах Китайской Народной Республики)»,
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Актуальность темы диссертационного исследования

Актуальность темы «Совершенствование управления функционированием региональных природохозяйственных систем (на материалах Китайской Народной Республики)» определяется возрастающей значимостью вопросов рационального природопользования и охраны окружающей среды в условиях усиливающегося антропогенно-техногенного воздействия на природную среду. Рост масштабов и интенсивности хозяйственной деятельности приводит к ухудшению экологической ситуации, что делает необходимым разработку современных теоретико-концептуальных основ и практических управленческих решений по совершенствованию природоохранной политики и экологического менеджмента на всех уровнях: от глобального до локального.

Особую остроту проблема приобретает для национальной экономики Китайской Народной Республики, где обеспечение экологически устойчивого развития требует выработки новых стратегий и механизмов управления природохозяйственной деятельностью, согласующих экономические цели с экологическими императивами. Современный этап развития предъявляет высокие требования к адаптивности управленческих решений, учитывающих как региональные особенности, так и тенденции изменения экологической обстановки.

В данной связи особо актуальной становится разработка экосистемного подхода к управлению развитием регионов, обладающих высоким, но недостаточно реализованным природно-ресурсным потенциалом. В числе таких территорий находится Западный регион Китая – зона, сочетающая значительные природные ресурсы с экологически уязвимой средой и сравнительной социально-экономической отсталостью. Нерациональное использование природных ресурсов в прошлом привело к частичной утрате экосистемных благ, в том числе тех, что проявляются в форме экосистемных услуг рыночного и нерыночного характера.

Западный регион выбран в диссертации в качестве модельного объекта исследования, на базе которого осуществляется анализ институциональных,

экологических и социально-экономических условий функционирования природохозяйственной системы. Это позволяет сформулировать предложения по совершенствованию механизма управления устойчивым природопользованием и региональным развитием.

Таким образом, диссертационное исследование направлено на решение актуальной народнохозяйственной задачи – разработку и научное обоснование эффективных механизмов управления природохозяйственными системами регионов с дефицитом устойчивых точек роста, высокой степенью социальной уязвимости и экологической напряжённости. Это делает тему исследования значимой не только в научном, но и в практическом измерении для разработки современной социально-экономической политики КНР.

Предмет исследования – совершенствование организации и повышение функционала региональной системы управления хозяйственным природопользованием – соответствует коду и паспорту научной специальности 5.2.6. Менеджмент: п. 3. Историческое развитие систем управления. Сравнительный анализ систем управления в различных социокультурных и политических условиях; п. 4. Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления. Теория и методология управления изменениями в экономических системах; п. 8. Государственное управление социально-экономическими процессами. Государственная политика, механизмы и методы её разработки и реализации в различных исторических и страновых условиях; п. 13. Корпоративная социальная ответственность. Социальная и экологическая ответственность бизнеса. Управление устойчивым развитием организации. Этапы направления исследований по п. 3, п. 4, п. 8, п. 13 паспорта специальности 5.2.6. Менеджмент наглядно представлены в разделе «Содержание» и могут быть воспроизведены по наименованиям глав и подразделов работы.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Структура диссертации соответствует предъявляемым требованиям и отражает заявленную тему. Диссертационная работа включает введение, три главы, заключение, список использованной литературы и приложения. Во введении соискатель отразил объект, предмет, цели, задачи, гипотезы и методики исследования, логически корректно и ёмко представлены теоретико-методологическая основа, теоретическая и практическая значимость работы.

Постановка цели исследования соответствует теме диссертации Цзя Хао. Целью научной работы обозначено научное осмысление и обоснование системы мер совершенствования управления функционированием региональных природохозяйственных систем для дальнейшей разработки экосистемной стратегии развития в страновых условиях Китайской Народной Республики. Перечень задач научной работы отвечает структуре диссертации и определяет этапы достижения поставленной цели исследования. Задачами

научной работы определено формирование авторской информационно-эмпирической базы исследования на примере Западного региона Китая для обоснования оптимального экосистемного подхода к развитию регионов КНР. Концепция экосистемной стратегии развития регионов КНР сформулирована в диссертации на представлении природно-ресурсного потенциала территории как комплекса вовлекаемых в хозяйственный оборот природных ресурсов в условиях экономической целесообразности и возможностей современного уровня научно-технического развития страны, с учетом известных к настоящему времени проблем природопользования в КНР.

Диссертационная работа подготовлена с применением диалектического метода исследования в экономике, методов индукции и экстраполяции, логического проектирования при переходе от фактических данных к обобщениям, методов систематизирования и комбинирования теоретических и эмпирических материалов, выбора сочетаний, представляющих практический интерес, на основе аналогового и аддитивного подходов.

В первой главе «Концептуальная модель управления функционированием национальных природохозяйственных систем» доказано наличие в мировом сообществе, на межгосударственном и национальном уровнях, гармонизированной системы базовых принципов формирования концептуальных моделей управления природопользованием. Обоснована допустимость компаративного анализа, проведено сравнительное исследование и обобщен позитивный опыт управления формированием экономических систем природопользования, природоохранных мероприятий и инвестиций в природоохранную сферу Китая, России, Японии и Германии. Показана возможность структурирования системы управления функционированием природопользования и представлена авторская четырёхблочная перспективная модель управления хозяйственным природопользованием как основа совершенствования управления функционированием региональных природохозяйственных систем, обеспечивающая адаптивные способности системы управления к условиям национальной институциональной и природохозяйственной среды.

Во второй главе «Диагностика функциональной действенности региональных систем управления природопользованием в Китае» на инструментально-методическом уровне исследовано фактическое состояние экономики и природохозяйственного потенциала экосистемы Западного региона Китая. Выполнен объемный факторный анализ текущего состояния, функционала и адаптивных потребностей существующих систем управления природохозяйственной деятельностью в западных провинциях Китая. Выделены и обоснованы недостатки и лимитирующие факторы в системе управления функционированием региональной экосистемы. В качестве основного подхода к рациональному управлению природопользованием и охраной окружающей среды была предложена концепция выделения основных функциональных зон в Западном регионе с целью стимулирования устойчивого экономического роста, значительного повышения уровня жизни населения и

улучшения экологической среды. Для развития управления природопользованием от нынешнего состояния к действенно-прогнозируемому были предложены соответствующий инструментарий и институционально-структурные решения, как основа для разработки конкретных мер совершенствования системы управления природопользованием и окружающей средой в Китае в целом и в его Западном регионе, в частности.

В третьей главе «Разработка рекомендаций по совершенствованию системы управления хозяйственным природопользованием в Западном регионе Китая» на идентификационно-диагностическом уровне познания разработаны практико-ориентированные приемы повышения функционала управления хозяйственным природопользованием в Западном регионе Китая и произведена оценка результативности рекомендаций. Рекомендации по совершенствованию системы управления хозяйственным природопользованием в регионе включают комплекс экономических и организационно-правовых решений в области экологического менеджмента, расширение функций органов местного самоуправления в области сотрудничества между правительственными органами различного уровня, совокупность инструментальных средств предупреждения экологических нарушений при регулировании экологических проектов, делегирование функций управления экологоохранной деятельности общественным организациям и населению. Дано обоснование авторской системы мер совершенствования регионального управления природопользованием и защиты окружающей среды.

Проведенное диссертационное исследование характеризуется многоплановым научным подходом к изучению процесса совершенствования управления функционированием региональных природохозяйственных систем (на материалах Китайской Народной Республики). Обоснованность положений и результатов диссертационного исследования автора хорошо аргументированы и согласуются с известными научными положениями экономической теории и теории менеджмента. Это свидетельствует о наличии у автора навыков и умений применять теоретические знания при решении научных проблем, получать значимые и актуальные научные результаты. Автор показал знание проектных подходов к разработке стратегии управления, технологии и навыки проведения самостоятельных исследований, умение обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования и результатов ее изучения, владение теоретическими, экспериментально-методическими приемами научных исследований в экономике и управлении, знание правил оформления результатов научных исследований.

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Диссертационная работа Цзя Хао является самостоятельно выполненным исследованием. Обоснованность и достоверность научных и

методических положений, предложенных автором, обеспечивается применением актуализированной теоретико-методологической базы, стандартизированных методик, контролем репрезентативности информационно-эмпирических и аналитико-статистических материалов, использованием верифицированных и получивших практическое подтверждение данных. Достоверность научного исследования доказывается экспериментальной апробацией и проверкой практической применимости результатов, в том числе результатами экспертных опросов и бесед с руководителями компаний, осуществляющих деятельность в Западном регионе КНР. Полученные соискателем результаты исследований внедрены в работу действующих компаний, проверялись при прохождении соискателем производственных практик, обсуждений на международных и всероссийских научных и научно-практических конференциях, форумах, круглых столах, в том числе на межвузовских научных и научно-практических конференциях.

Наиболее существенными результатами исследования, обладающими научной новизной и полученные лично соискателем, являются следующие:

1. Уточнены методологические основания и понятийно-категориальный аппарат исследования, что позволило разработать авторскую концепцию принципов формирования системы управления природопользованием, ориентированной на обеспечение воспроизводственно-устойчивого функционирования региональных природохозяйственных экосистем.

2. На основе компаративного анализа международного опыта (Германия, Россия, Китай, Япония) выявлены функциональные преимущества отдельных структурных компонентов национальных моделей управления природопользованием, которые рассмотрены как модули для построения адаптивной и эффективной управленческой системы.

3. Разработана авторская матричная модель управления природохозяйственной и природоохранной деятельностью, базирующаяся на принципе «системодополнения». Модель сбалансирована по четырём блокам: функциональные модули управления, их ключевые преимущества, инструментальные средства реализации и институционально-организационные структуры. Конструкция модели охватывает 13 видов управленческой деятельности и опирается на лучшие международные практики.

4. Проведён комплексный анализ институциональной среды, природно-ресурсного потенциала и демографических факторов развития Западного Китая как объекта прикладного исследования. Управленческие решения обоснованы с учётом социоэкономической и природно-географической специфики региона, а также в контексте общенациональных стратегий устойчивого развития.

5. Дана критическая оценка действующей системы управления природопользованием в западных регионах КНР. Выявлены ключевые проблемные зоны: слабая межуровневая координация, дефицит

квалифицированных кадров, недостаток инфраструктурной поддержки и ограниченность инструментов стратегического регулирования.

6. На основе сопоставления действующей и предложенной моделей управления сформулированы рекомендации по модернизации системы природопользования. В качестве ключевого направления определён переход к сбалансированной модели, сочетающей экономическую результативность, экологическую устойчивость и социальную значимость.

7. Спрогнозированы результаты реализации предлагаемых мер, включая повышение эффективности функционирования системы природопользования, снижение экологических рисков и создание предпосылок для устойчивого социально-экономического развития западных регионов Китая.

Теоретическая и практическая значимость полученных результатов для развития науки и практики

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в авторском уточнении и развитии теоретико-концептуальных основ организации и совершенствования управления региональными природохозяйственными системами. В работе систематизированы и дополнены представления о принципах рационализации природопользования и природоохранной деятельности в региональном контексте. В результате критического осмысления и селективного обобщения международного опыта (Германия, Япония, Россия, Китай) предложена концептуальная модель функционирования экосистем, адаптированная к институциональной специфике, природно-ресурсным условиям и экологическим вызовам, актуальным для различных регионов Китая.

Полученные научные результаты способствуют развитию теории управления устойчивым природопользованием, расширяют понятийно-категориальный аппарат и углубляют понимание функциональной сущности механизмов регулирования природно-ресурсной сферы на уровне региональных экосистем в условиях устойчивого развития.

Практическая значимость исследования определяется возможностью применения разработанных положений, подходов и инструментов в деятельности органов государственного и регионального управления, при реализации экологической политики, а также в процессе модернизации систем управления природохозяйственной сферой в проблемных регионах. Полученные результаты могут быть использованы при подготовке и реализации образовательных программ в области экономики природопользования, экологического менеджмента и территориального управления в вузах Российской Федерации и Китайской Народной Республики.

Прикладной характер работы проявляется в разработке и обосновании авторской адаптивной матричной модели управления природохозяйственной и природоохранной деятельностью. Эта модель основана на синтезе лучших

зарубежных практик и включает структуру функциональных управленческих модулей, оценку их результативности, соответствующее инструментальное обеспечение и институциональные формы их реализации. Она ориентирована на повышение эффективности управления региональными природными системами в условиях экологических ограничений и дефицита устойчивых драйверов роста.

Результаты исследования вносят вклад в формирование стратегии устойчивого регионального развития, направленной на преодоление проблем, обусловленных экологической уязвимостью территорий и нерациональным использованием природных ресурсов. Практические рекомендации, сформулированные в работе, позволяют не только выявить причинно-следственные связи между природным потенциалом, экономикой и экологией, но и предложить действенные управленческие решения, способствующие повышению устойчивости природохозяйственных систем Западного Китая.

Замечания и критические элементы в диссертации

При общей положительной оценке диссертационной работы Цзя Хао можно высказать следующие замечания по тексту диссертационного исследования:

1. Неясно, каким образом в модели управления учитывается трансграничное влияние между регионами (например, водные ресурсы, загрязнение воздуха – стр. 106–107, 158, 163, 218).

2. Диссертация ориентирована на административно-территориальное деление КНР. В исследовании недостаточно полно учитываются природно-географические границы экосистем, которые не совпадают с границами регионов (стр. 39–41, 58–61, 77–80).

3. Не представлены риски или ограничения реализации предложенных мер в китайских условиях (стр. 96–100). Какие существуют барьеры для внедрения?


4. Недостаточно рассмотрена роль бизнеса и частного сектора в управлении природопользованием (стр. 14–16). В каких случаях предложенные управленческие меры могут оказаться неэффективными?

Указанные замечания направлены на обсуждение и дальнейшее улучшение проделанной работы, не снижают общей теоретической и практической значимости диссертации, которая представляет собой полное, логически, научно и практически обоснованное исследование.

Соответствие диссертации критериям Положения о присуждении научных степеней

Диссертация на тему «Совершенствование управления функционированием региональных природохозяйственных систем (на материалах Китайской Народной Республики)» характеризуется как завершённое научное исследование, включающее значимые научные и

практические положения, соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней в ЮФУ» (Приказ № 66-ОД от 29.03.2024 г.), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а её автор Цзя Хао заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.


Кириллов Сергей Николаевич
Доктор экономических наук
(08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессор
кафедры «Рациональное природопользование»
географического факультета
ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова»

Тел.: (495) 939-39-92

E-mail: eco-msu@mail.ru

Почтовый адрес: Российская Федерация, 119991, г. Москва, Ленинские горы, д. 1, Географический факультет МГУ, каб. 1701


«16» октября 2025 г.

Подпись профессора географического факультета МГУ
С.Н. Кириллова удостоверяю:

Декан географического факультета

16.10.2025




С.А. Добролюбов