

## ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

д.э.н., профессора Овчинникова Виктора Николаевича на диссертационную работу Цзя Хао на тему «Совершенствование управления функционированием региональных природохозяйственных систем (на материалах Китайской Народной Республики)», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Диссертация Цзя Хао посвящена анализу возможностей повышения управленческого потенциала системы регулирования природохозяйственной деятельности Китпя и его регионов, в условиях интенсивного технологического развития страны, оказывающего повышенную нагрузку на природную экосистему, поскольку её существующее институционально-нормативное, инфраструктурное, кадровое, средоохранное и финансовое обеспечение не соответствует современным вызовам, недостаточно учитывает необходимость органичного сочетания целей экономики и экологии государства.

Авторское исследование включает обоснование теоретико-методологических подходов, формирование концептуальной модели, диагностику функционала существующей системы экологического менеджмента, а также разработку практических мер и превентивную оценку их результативности в процессе совершенствования управления природохозяйственной деятельностью на национальном и региональном уровне в условиях усиливающегося антропогенно-техногенного давления на природную среду и усложнения экологической ситуации.

Исследование направлено на формирование эффективной системы природохозяйственного менеджмента, ориентированной на обеспечение экологически устойчивого развития, особенно в таких социально и экологически уязвимых территориях, как Западный регион Китая. Особое внимание уделено созданию экосистемной стратегии адаптивного управления, способной учитывать и преодолевать неравномерность социально-экономического и природохозяйственного развития, дефицит

устойчивых точек роста и решать задачу восстановления утраченного потенциала региональных экосистем .

В работе решается актуальная народнохозяйственная задача поиска управленческих решений, способствующих снижению региональной дифференциации, повышению устойчивости природохозяйственных экосистем и согласованию экономических целей с экологическими требованиями современного этапа развития КНР.

Следует отметить логическую четкость постановки аспирантом цели и задач исследования.

*Целью исследования* является концептуальное обоснование системы мер совершенствования управления функционированием региональных природохозяйственных систем.

*Этапные задачи исследования.*

1-й блок: Концептуально-матричная модель системы функционирования национальных природохозяйственных систем:

- идентификация общих принципов сочетания экономических целей и экологических императивов в национальных моделях управления природохозяйственной деятельностью;

- проведение международного компаративного анализа национальных моделей управления функционированием природохозяйственных экосистем:

- формирование перспективной модели национальной системы действенного управления природохозяйственной деятельностью и экологической защитой.

2-й блок: Диагностика действенности порядка функционирования региональной системы организации природопользования в Китае:

- характеристика природохозяйственного потенциала Западного региона Китая;

- анализ состояния реально действующей региональной системы управления природопользованием в Западном регионе Китая;

- диагностика функционала (возможностей) и ограничений существующей системы управления хозяйственным природопользованием в Западном регионе Китая.

3-й блок: Разработка рекомендаций по совершенствованию системы хозяйственного природопользования в Западном регионе Китая

- разработка мер совершенствования системы управления хозяйственным природопользованием в Западном регионе Китая;

- оценка ожидаемых результатов реализации предлагаемых рекомендаций совершенствования системы управления хозяйственным природопользованием в регионе.

*Объектом исследования* является управление природохозяйственной экосистемой Западного региона Китая.

В качестве *предмета авторского исследования* определено совершенствование организации и повышение функционала региональной системы управления хозяйственным природопользованием.

*Научная новизна* диссертационного исследования заключается в углублении теоретических положений, уточнении трактовки ключевых понятий; компаративистике национальных систем экологического менеджмента и селекции в них мировых достижений; обосновании концептуальной модели; диагностике функционала действующей системы и разработке прикладных рекомендаций совершенствования управления региональными природохозяйственными системами. В процессе исследования разработана четырёхблочная концептуально-матричная модель, имеющая «развёртку» по 13 направлениям управления природопользованием, адаптируемая к специфике Китайской Народной Республики, а также предложены практические рекомендации по совершенствованию системы управления устойчивостью природопользования.

Диссертация реализует оригинальный подход к совершенствованию системы управления и регулирования природохозяйственной деятельности в контексте перехода к экологически сбалансированному развитию.

Концептуальную основу предложенного подхода определяют принципы системности, адаптивности и междисциплинарного взаимодействия.

*Ценность диссертационного исследования* Цзя Хао состоит в теоретико-методологическом и прикладном вкладе в развитие научных основ управления природохозяйственной и природоохранной деятельностью на региональном уровне, с учётом современных экологических вызовов и задач устойчивого развития. Работа представляет собой целостную научную концепцию формирования эффективной управленческой системы, способной обеспечить баланс между экономической результативностью, рациональным использованием природных ресурсов и охраной окружающей среды.

Научная значимость исследования определяется тем, что в нём предложено авторское решение актуальной народнохозяйственной проблемы – совершенствования региональной системы управления хозяйственным природопользованием в условиях нарастающего антропогенно-техногенно давления и дисбаланса в социально-экологическом развитии территорий. В частности, в работе разработан концептуальный подход к управлению, основанный на принципах экосистемной синергии, институциональной адаптивности и междисциплинарной интеграции.

Ценность исследования проявляется в формировании и теоретическом обосновании авторской концепции организации системы управления региональными природохозяйственными экосистемами, ориентированной на воспроизводственно-устойчивое функционирование. Концепция базируется на уточнении понятийного аппарата, ключевых категорий и структурных принципов построения и функционирования системы природопользования в условиях экологических ограничений и институциональной трансформации.

Одним из значимых научных результатов является проведение компаративного анализа зарубежных моделей управления природопользованием (на примере Китая, России, Германии и Японии), в ходе которого выявлены функциональные преимущества отдельных модулей национальных систем, содержащих практические достижения мирового опыта. Эти модули были осмыслены и интегрированы в состав разработанной матричной модели, представляющей собой универсальный

управленческий инструмент, ориентированный на практическое применение в региональных условиях.

Предложенная в диссертации матричная модель управления природохозяйственной и природоохранной деятельностью представляет собой инновационный системный конструкт, включающий функциональные управленческие модули, действенные формы реализации управленческих функций, инструменты управления, институционально-организационные регуляторы (институты) реализации и инструментальное. Модель сбалансирована по связке: управленческая функция – преимущество формы реализации – инструмент регулирования – институциональный регулятор и структурирована по 13 видам функциональной деятельности. Её реализация направлена на повышение адаптивности и результативности управления в регионах, испытывающих экологические дисбалансы и ресурсные дефициты.

Особую прикладную значимость представляет детальный системный анализ институциональных, природно-ресурсных и демографических условий Западного Китая, проведённый в работе с целью моделирования адаптивной системы управления на уровне региона. Учтены современные общенациональные стратегические ориентиры, региональные особенности и тенденции пространственного развития, что позволяет применять предложенные управленческие решения в реальной практике государственного регулирования.

Диагностика текущего состояния системы управления природопользованием в Западном регионе КНР позволила выявить ключевые дисфункции: институциональные барьеры, слабость межуровневого взаимодействия, кадровые и инфраструктурные дефициты, ограниченность ресурсного обеспечения и недостаточную интеграцию экологической составляющей в управленческие процессы. На этой основе предложены пути модернизации системы, предусматривающие переход к прогнозируемой модели управления, способной обеспечить устойчивое развитие.

Наконец, прогнозны оценки эффективности внедрения разработанных автором мер подтверждают их прикладной и стратегический потенциал. Предполагается повышение функциональной результативности

управленческой системы, стабилизация экологической ситуации и создание условий для устойчивого социально-экономического роста в экологически уязвимых регионах Китая. Таким образом, диссертационное исследование Цзя Хао вносит значимый вклад в научное и практическое обеспечение стратегий устойчивого развития в системе регионального управления природопользованием.

*Личное участие соискателя* заключается в углублении теоретических основ управления природохозяйственной сферой и уточнении ключевых понятий и подходов, необходимых для построения эффективной системы регионального природоуправления. Исследование представляет весомый вклад в развитие концепции управления рациональным природопользованием и охраной окружающей среды с учётом современных требований устойчивого развития.

Одним из важнейших научных результатов является авторская интерпретация принципов формирования управленческой системы, адаптированной к условиям Китайской Народной Республики. На основе анализа международного опыта предложен управленческий подход, который интегрирует эффективные модели регулирования, применяемые в других странах, в единую функциональную систему, ориентированную на решение региональных задач.

Разработанная модель управления природохозяйственной деятельностью учитывает специфику региональных ресурсов, институциональные особенности и экологические ограничения, что делает её практикоориентированным инструментом модернизации существующих управленческих механизмов. Полученные результаты развивают управленческую науку в сфере природопользования, предлагая конкретные решения для достижения экологической и экономической устойчивости на региональном и национальном уровнях.

*Степень достоверности результатов исследования.* Достоверность и научная обоснованность результатов, полученных в ходе авторского исследования, обеспечиваются применением строго выверенных теоретико-методологических подходов и чётко сформулированных концептуальных

оснований, соответствующих цели и задачам диссертационной работы. Важную роль в подтверждении надёжности выводов играет логически выстроенная структура исследования, отражающая последовательность этапов научного поиска.

Высокая степень репрезентативности и достоверности эмпирической базы, сформированной на основе официальных источников, актуальных статистических данных и аналитических расчётах, позволила обеспечить объективность и обоснованность результатов. Комплексное использование инструментально-методических средств для сбора, обработки, анализа и интерпретации данных, а также их критического осмысления, способствовало формированию устойчивых научных выводов, подтверждающих внутреннюю согласованность и прикладную ценность исследования.

*Теоретическая ценность работы заключается в авторском уточнении и развитии концептуальных представлений о принципах формирования и совершенствования региональной системы управления рациональным природопользованием и охраной окружающей среды. В диссертации осуществлено критическое осмысление и творческое обобщение результатов сравнительного анализа управленческих моделей различных стран, что позволило выявить их функциональные преимущества и адаптировать наиболее эффективные элементы к специфике Китая.*

На основе проведённого анализа автором сформирована функционально обоснованная концептуальная модель управления региональными экосистемами, учитывающая институциональные особенности, природно-ресурсные условия и актуальную экологическую ситуацию в стране и её регионах.

Полученные теоретические результаты углубляют научные представления о сущности, целях и механизмах регулирования в сфере природопользования и экологической политики. Они вносят вклад в развитие теоретических основ устойчивого развития, расширяя понимание возможностей и инструментов управления природохозяйственными системами в национальном и региональном контексте.

*Практическая значимость* работы заключается в разработке и обосновании эффективных управленческих решений, направленных на совершенствование региональных систем природопользования и охраны окружающей среды. Результаты исследования могут быть использованы в деятельности органов государственного и регионального управления, при формировании экологической политики, а также при подготовке образовательных программ по экономике природопользования и экологическому менеджменту в вузах России и Китайской Народной Республики.

Подтверждением практической значимости прикладных результатов диссертационного исследования Цзя Хао являются справки о возможности использования его рекомендаций в организационно-управленческой деятельности Министерства природных ресурсов и экологии Ростовской области и в экспертно-аналитической работе и институциональной поддержке региональных экологических проектов Торгово-Промышленной палатой Ростовской области. Практическая ценность результатов проведенного исследования также является их апробация и верификация в 8 российских и зарубежных научных публикациях автора и его докладах на научно-практических конференциях.

Важным прикладным итогом работы является создание авторской адаптивной матричной модели управления природохозяйственной и природоохранной деятельностью. Модель разработана с учётом позитивного международного опыта и включает систематизированные управленческие модули, инструменты оценки их эффективности, а также институционально-организационные механизмы реализации, адаптированные к условиям конкретного региона.

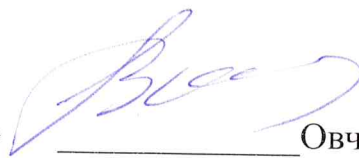
Исследование способствует разработке стратегий устойчивого регионального развития в условиях экологических и ресурсных ограничений. Полученные результаты позволяют установить причинно-следственные связи между природным потенциалом, экономическими процессами и экологической ситуацией, а также сформулировать практические

рекомендации по модернизации системы управления природопользованием в западных регионах Китая.

Считаю, что диссертационная работа Цзя Хао на тему: «Совершенствование управления функционированием региональных природохозяйственных систем (на материалах Китайской Народной Республики)», удовлетворяет требованиям, установленным Положением «О присуждении учёных степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Южный федеральный университет»», а её автор заслуживает присуждения искомой учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Научный руководитель:

Заслуженный деятель науки России,  
научный руководитель факультета управления  
Южного федерального университета,  
доктор экономических наук, профессор  
кафедры «Управления развитием  
пространственно-экономических систем»



Овчинников В.Н.

Дата 14.07.2025

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»	
Личную подпись	<i>Овчинникова В.Н.</i>
<b>ЗАВЕРЯЮ:</b>	
Специалист по управлению персоналом 1 категории	<i>Морозов В.В.</i>
« 14 »	07 2025

