

Отзыв официального оппонента

**доктора экономических наук, профессора Мокрушина
Александра Александровича о диссертации Салманна Басела
на тему: «Совершенствование инструментария институционального
регулирувания деятельности кооперативных форм хозяйства»,
представленной на соискание учёной степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент**

Актуальность темы диссертационного исследования

Диссертационная работа Салманна Басела посвящена исследованию одного из важных направлений государственного управления – совершенствованию институционального инструментария регулирования деятельности кооперативных форм хозяйства в условиях социально-экономической нестабильности. Работа выполнена в русле актуальных задач по восстановлению национальной экономики Сирии, обеспечению социальной устойчивости и поиску эффективных форм взаимодействия государства с кооперативным сектором.

Актуальность исследования определяется тем, что хозяйственные кооперативы в Сирии обладают высоким организационно-созидательным потенциалом как механизм вовлечения населения в экономическую активность, создания рабочих мест и повышения уровня жизни. Однако данный потенциал на сегодняшний день реализуется не в полной мере в силу ограниченности действующего институционального обеспечения, недостаточной поддержки со стороны государства и относительно слабой интеграции кооперативов в общенациональные производственно-хозяйственные цепочки.

Работа Салманна Басела выполнена с учётом востребованности комплексного пересмотра существующей нормативно-правовой и организационно-управленческой базы. В центре внимания автора оценка

соответствия существующего инструментария регулирования деятельности кооперативов задачам постконфликтного восстановления Сирии, его адаптированности к вызовам глобальной конкуренции, социальной уязвимости и необходимости ускоренного институционального реформирования.

Диссертационное исследование приобретает особую значимость в контексте современной практики, где кооперативы рассматриваются не только как экономические, но и как социальные институты, способные содействовать расширению прав женщин, социализации молодёжи, укреплению местных сообществ. На этом фоне особенно важна задача выработки эффективных механизмов государственной поддержки кооперативного сектора, включающих не только финансовые инструменты, но и программы обучения, институциональные гарантии, обеспечение доступа к рынкам.

Таким образом, диссертационная работа Салманна Басела соответствует актуальному научно-практическому запросу на пересмотр и совершенствование системы институционального регулирования деятельности кооперативов в условиях нестабильной, трансформирующейся среды и заслуживает положительной оценки с точки зрения её практической направленности и социальной значимости.

Степень обоснованности научных положений и достоверность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Диссертационная работа Салманна Басела характеризуется основательностью её теоретико-методологической проработанности и обоснованности исходных научных положений и полученных выводов и рекомендаций. В процессе исследования автором последовательно реализована логика научного поиска – от формирования концептуальной модели управления и выявления проблем функционирования кооперативных форм хозяйства в Сирии до совершенствования инструментария институционального регулирования их деятельности с учетом международного опыта.

Выносимые на защиту научные положения опираются на ретроспективном анализе эволюции кооперации как формы производственно-

хозяйственной и социально-экономической организации, обосновании значимости кооперативов для устойчивого развития аграрного сектора и восстановления национальной экономики в целом. Концептуальная модель институционального механизма регулирования деятельности кооперативов демонстрирует системный подход и отражает многоуровневую структуру управления, использующую институционально- правовые, организационные и финансово-экономические инструменты.

Выводы, сделанные по итогам решения исследовательских задач первой главы, логично вытекают из анализа теоретических подходов, концептуальных разработок и обобщения национального опыта и достижений зарубежных практик. Автором систематизированы ключевые институты и инструменты регулирования, а также представлена обобщённая модель эффективной институциональной системы управления кооперативами, которая может служить базой для прикладного использования в странах с переходной экономикой, включая Сирию.

Во второй главе аргументированно доказано, что действующий в Сирии инструментарий регулирования кооперативной деятельности обладает рядом системных ограничений, включая недостаточность правовой гибкости, дефицит инновационных стимулов и слабую институциональную поддержку. При этом автором проведена диагностика функциональных возможностей существующей системы управления, выявлены узкие места и сформированы направления трансформации, ориентированные на повышение её гибкости, транспарентности и адаптивности.

Особый интерес представляет третья глава, в которой автором предложен комплекс конкретных мер по совершенствованию институционального инструментария регулирования деятельности кооперативного сектора. Выделяются рекомендации по модернизации нормативной базы, снижению бюрократических барьеров, расширению доступа к финансированию и подготовке кадров. Эти меры сопровождаются прогностической оценкой их ожидаемой эффективности и возможных

социально-экономических эффектов от их реализации.

Достоверность научных выводов обеспечивается использованием автором широкого круга источников, репрезентативных статистических данных, анализом международного и национального опыта, а также логической связностью теоретических положений и эмпирических обоснований. Инструментально-методический аппарат исследования включает элементы институционального анализа, компаративного подхода, структурного моделирования и прогностической аналитики, что придаёт работе комплексный и прикладной характер.

Диссертационное исследование Салманна Басела обеспечивает достоверность полученных результатов, логичностью их построения и конструктивностью авторского подхода к исследуемой проблематике. Все положения, выносимые на защиту, опираются на выверенную теоретико-методологическую базу, репрезентативный эмпирический материал, а также использование современных методов институционального и сравнительного анализа.

Таким образом, научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации Салманна Басела, являются внутренне согласованными, методологически корректными и практически применимыми. Они обладают должным уровнем обоснованности и вносят вклад в развитие теории и практики институционального регулирования деятельности кооперативного сектора в странах с переходной экономикой.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций

Научная новизна исследования заключается в концептуальной разработке и обосновании адаптивной модели институциональной системы регулирования деятельности кооперативных форм хозяйства Сирии. Предложенная автором модель синтезирует достижения зарубежного опыта и отечественной практики, адаптируя их к специфике сирийской социально-экономической среды, что позволило создать целостный и практически применимый конструкт системы регулирования кооперативной деятельности.

Важным элементом научной новизны является выявление и систематизация ограничений действующего инструментария управления кооперативами на основании анализа его практической результативности. В работе детально охарактеризованы лимит-факторы: ограниченность доступа к финансовым ресурсам, недостаточная институциональная прозрачность, кадровый дефицит и устаревшие подходы к управлению, препятствующие эффективному развитию кооперативного сектора в Сирии.

Особую научно-практическую значимость имеет разработка системы практических мер совершенствования системы институционального регулирования с учетом потребностей кооперативов, рыночных реалий и условий существующей неопределённости. Предложенные автором меры представляют собой структурированный и инструментарий, способный обеспечить функциональную гибкость системы управления и устойчивое развитие кооперативного сектора.

Верификация результатов исследования

Аргументированность научных положений и выводов подтверждается последовательной логикой изложения, внутренней согласованностью теоретических и прикладных блоков, а также апробацией результатов исследования. Основные положения диссертации прошли апробацию на международных, всероссийских и региональных научно-практических конференциях, в том числе в Ростове-на-Дону в 2022–2025 гг.

Результаты исследования опубликованы в 6 научных работах, из которых 5 статей размещены в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. Это подтверждает не только научную состоятельность работы, но и её соответствие действующим требованиям к диссертационным исследованиям на соискание учёной степени кандидата экономических наук.

Таким образом, научная новизна и достоверность результатов диссертационного исследования обеспечивают существенный вклад в

развитие концептуальных основ институционального регулирования и кооперативного менеджмента в странах с переходной экономикой.

Теоретическая и практическая значимость полученных результатов

Полученные в диссертационной работе Салманна Басела результаты обладают определённой теоретической и практической значимостью в контексте решения проблем институционального регулирования деятельности кооперативных форм хозяйства в странах с нестабильной социально-экономической ситуацией.

С теоретической точки зрения работа вносит определённый вклад в развитие подходов к пониманию сущности, функций и структуры институционального механизма регулирования деятельности кооперативного сектора. Разработанная автором концептуальная модель управления деятельностью кооперативов может представлять интерес для дальнейших исследований в области институционального проектирования, особенно в странах с переходной экономикой. Кроме того, в работе обобщён и адаптирован зарубежный опыт, что позволяет использовать её положения в компаративных исследованиях проблематики совершенствования систем регулирования кооперативного движения.

Практическая значимость диссертации заключается в возможности прикладного использования разработанных предложений, направленных на совершенствование нормативно-правовой и организационно-экономической базы регулирования деятельности кооперативов в Сирии. Некоторые из них – например, меры по снижению административных барьеров, развитию финансовых инструментов поддержки и повышению квалификации кадров – могут быть полезны при разработке программ государственной поддержки кооперативного сектора. Представленные рекомендации ориентированы на улучшение условий функционирования кооперативов и потенциально могут способствовать повышению их результативности.

Результаты исследования также могут быть использованы при подготовке учебных курсов в области менеджмента, государственного

управления и агроэкономики, что расширяет возможности их применения в образовательной и экспертной практике.

В целом, положения и результаты диссертационного исследования имеют прикладной потенциал, особенно в условиях необходимости восстановления и модернизации системы поддержки кооперативов в Сирии, а отдельные выводы и предложения могут служить основой для последующей научной и проектной деятельности.

Замечания и критические элементы в диссертации

При общей положительной оценке диссертационной работы Салманна Басела можно высказать следующие замечания по тексту диссертационного исследования:

1. Методика оценки ограничений существующего инструментария институционального регулирования деятельности кооперативных форм хозяйства в значительной мере ориентирована на её качественный характер. Углубление анализа с использованием количественных показателей (например, балльно-рейтинговой системы, индексов эффективности или уровней эффективности) позволило бы повысить убедительность и практическую применимость выводов.

2. Вопрос ограниченного доступа кооперативов к финансовым ресурсам в диссертационной работе обозначен, но недостаточно раскрыт. Представляется важным конкретизировать институциональные барьеры, с которыми сталкиваются кооперативы при взаимодействии с банками и другими финансовыми структурами.

3. В диссертационной работе международный опыт регулирования деятельности кооперативных форм хозяйства представлен несколько обобщенно. Целесообразно было бы представить примеры стран с сопоставимыми социально-экономическими условиями (Иран, Иордания, Ливан), что сделало бы предлагаемые меры более убедительными и релевантными для ближневосточного региона.

4. Вопрос дефицита профессиональных кадров в кооперативной сфере деятельности актуализирован, однако его институциональные причины, включая состояние системы профильного образования и подготовки управленческих кадров, не рассмотрены в достаточной степени.

Указанные замечания и рекомендации не снижают теоретической и практической значимости диссертации, общей положительной оценки проведенного исследования.

Соответствие диссертации критериям Положения о присуждении учёных степеней

Диссертационная работа Салманна Басела на тему «Совершенствование инструментария институционального регулирования деятельности кооперативных форм хозяйства» выполнена в рамках научной специальности 5.2.6. Менеджмент и отвечает требованиям, установленным Положением о присуждении учёных степеней в Российской Федерации.

Исследование органично сочетает теоретическое обоснование концептуальных положений с разработкой прикладных аспектов управления кооперативными организациями в условиях нестабильной социально-экономической среды. Работа представляет собой завершённое научно-квалификационное исследование, в котором решена значимая научная задача, имеющая как теоретическое, так и практическое значение.

Содержание диссертации соответствует следующим направлениям паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент:

– п. 4. Управление экономическими системами, принципы, формы и методы его осуществления. Теория и методология управления изменениями в экономических системах – работа направлена на совершенствование системы регулирования деятельности кооперативов с учётом трансформации экономических условий;

– п. 8. Государственное управление социально-экономическими процессами. Государственная политика, механизмы и методы её разработки и реализации в различных исторических и страновых условиях – диссертация

