

Отзыв

научного руководителя на диссертацию Салманна Басела «Совершенствование инструментария институционального регулирования деятельности кооперативных форм хозяйства», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. –менеджмент

Диссертация Салманна Басела посвящена анализу возможностей повышения управленческого потенциала институционального инструментария регулирования деятельности сирийских кооперативов, поскольку экономика Сирии нуждается в её восстановлении после недавних военных действий, а существующее нормативное обеспечение не соответствует современным вызовам, недостаточно учитывает специфику состояния государства и его экономики.

В сегодняшней ситуации в стране остро востребовано решение проблемы создания новых рабочих мест и улучшения жизненных условий населения. Значительную роль в достижении этих целей должны сыграть кооперативные хозяйства.

Используемая сегодня система регулирования кооперативного движения Сирии требует совершенствования в направлениях повышения эффективности и обеспечения стабильности развития кооперативов, а также достижения прозрачности их деятельности.

Следует отметить логическую четкость постановки аспирантом цели и задач исследования.

Цель исследования: теоретико-методическое обоснование системы мер совершенствования управленческого потенциала инструментария институционального регулирования деятельности кооперативных форм хозяйств Сирии.

Этапные задачи исследования:

- идентифицировать позиционирование кооперативного сектора в качестве системообразующего компонента экономики страны и объекта управления;
- осуществить характеристику концептуальной модели функционирующей системы регулирования деятельности кооперативных организаций Сирии;
- провести компаративный анализ функционала институтов регулирования деятельности кооперативных организаций в государствах с развитыми традициями кооперативного движения;
- выявить управленческий потенциал и ограничения возможностей функционирующего инструментария регулирования деятельности кооперативов в современной Сирии;
- обосновать комплекс рекомендаций для успешной адаптации и интеграции зарубежного опыта в практику регулирования кооперативного движения Сирии;
- дать прогнозную оценку ожидаемых результатов реализации предлагаемых мер совершенствования управленческого потенциала инструментария институционального регулирования деятельности кооперативных форм хозяйств Сирии.

В качестве объекта авторского исследования определены сирийские и зарубежные системы институционального инструментария регулирования деятельности кооперативных предприятий.

Предметом исследования являются организационно-экономические отношения, возникающие в процессе совершенствования инструментария и реализации мер институционального регулирования деятельности кооперативных форм хозяйства.

Научная новизна исследования заключается в концептуальном обосновании и разработке системы практических мер совершенствования

инструментария институционального регулирования деятельности кооперативных предприятий Сирии.

Элементы приращения научного знания.

1. Сформирована концептуальная модель действенно-регулирующей системы функционирования хозяйственных кооперативов Сирии на основе компаративного анализа успешного зарубежного опыта и сирийской практики с целью адаптации его результатов к институциональной среде страны.

2. Осуществлено тестирование функционала существующего инструментария управления деятельностью кооперативных предприятий Сирии на основе анализа его реальной эффективности, позволившее идентифицировать ограничения в его использовании и выявить ключевые проблемы, с которыми сталкиваются кооперативы.

3. Обоснован и разработан комплекс мер модернизации системы управления деятельностью кооперативных предприятий Сирии, направленный на нивелирование существующих ограничений, и приведена оценка ожидаемых результатов их реализации.

Ценность диссертационного исследования Салмана Басела состоит в авторской версии о том, что *кооператив в условиях восстановления экономики Сирии становится важным элементом социально-экономической структуры общества, конструктивно взаимодействуя с которым государство может успешно реализовывать свою экономическую и социальную политику, что обуславливает объективную необходимость институционального регулирования развития кооперативного сектора.*

Предложенная автором концептуальная модель системы управления деятельностью кооперативов Сирии представляет собой многоуровневую систему институтов, определяющих принципы и нормы функционирования кооперативных связей, базовым модулем структуры которой являются нормативно-правовые институты, регулирующие деятельность кооперативов и обеспечивающие стабильность их работы.

Исследование условий развития кооперативов Сирии выявило проблемы с регулированием функционирования этих организаций: кооперативами зачастую управляют люди с недостаточным образованием и опытом, которые не могут эффективно использовать их ресурсы, что сдерживает расширение сферы и масштабов их деятельности.

Использованный автором комплексный подход к совершенствованию системы регулирования деятельности хозяйственных кооперативов в Сирии имеет решающее значение для обеспечения успеха стратегии экономического развития страны. Инновационный подход к развитию инфраструктуры поддержки кооперативов, включающий осуществление законодательных реформ и развитие специализированных финансовых институтов, способствует их стабильному росту и повышению конкурентоспособности.

Значимое достоинство проведенного исследования состоит в том, что оно имеет концептуально целостный характер и завершённый вид: от постановки исследовательской задачи, обоснования научно-мировоззренческой платформы и теоретико-методологических подходов к её решению до разработки адресно-прикладных рекомендаций по практическому использованию полученных результатов, вплоть до уровня прикладных решений и количественных оценок полученного и ожидаемого долгосрочного эффекта от использования рекомендуемых мер.

Заслуживает положительной оценки проведенный автором компаративный анализ функционала зарубежных моделей систем и инструментария институционального регулирования деятельности кооперативных предприятий и его предложения о возможности их адаптированного использования с учётом специфики сирийских условий и применением разработанного для этих целей инструментально-методического аппарата.

Очень важным критерием оценки проведенного исследования является соответствие поставленных во введении этапных задач разработки избранной

проблемы и чёткого изложения результатов их решения в соответствующих разделах и пунктах заключения диссертации.

Личное участие аспиранта в получении результатов диссертации заключается в уточнении теоретико-концептуальных основ и организационных принципов формирования и функционирования системы институционального регулирования деятельности кооперативов Сирии; выявлении путём компаративного анализа достижений в управлении туристическим движением ряда передовых стран; формировании обобщённой концептуальной модели системы управления кооперативным движением с учётом сирийского опыта и мировой практики; идентификации потенциала и диагностике ограничений реально функционирующей в Сирии системы управления кооперативным сектором, а также в разработке комплекса мер её совершенствования и обосновании ожидаемых результатов их практической реализации.

Степень достоверности результатов исследования обеспечена репрезентативностью привлечённой и использованной информационно-эмпирической базы разработки избранной проблемы, использованием аналитических возможностей применённого инструментально-методического аппарата, включающего общенаучные методы и частные приёмы экономического анализа, а также апробацией промежуточных и итоговых выводов на ряде конференций и в научных публикациях автора.

Теоретическая значимость работы определяется тем, что обобщения, выводы и предложения, представленные в диссертации, развивают и дополняют ряд позиций теории менеджмента, в т. ч. состоит в классификации существующих методов институционального регулирования деятельности кооперативных форм предприятий, что позволяет определить основные условия и факторы, способствующие успешному развитию институтов поддержки кооперативов в сирийской экономике. Исследование Салманна Басела углубляет понимание экономической природы кооперативного движения, представляя кооперативы не только как

производственно-экономические структуры, но и в роли драйверов социальной динамики, которые вносят значительный вклад в обеспечение устойчивости экономических систем и стимулируют социальное развитие гражданского общества.

Практическая значимость работы заключается в возможности применения полученных результатов и прикладных рекомендаций профильными министерствами Правительства Сирии в сферах государственного регулирования, поддержки развития кооперативного сектора, а также организационными структурами (институциями) управления и координации деятельности кооперативных предприятий страны.

Исходя из требований к кандидатской диссертации, можно констатировать, что в научном исследовании Салманна Басела решена масштабная народнохозяйственная задача совершенствования институционального инструментария регулирования деятельности кооперативных форм хозяйства Сирийской Арабской Республики.

Это даёт основание считать проведенное Салманном Баселом исследование соответствующим требованиям п.п. 2.1–2.10 Положения «О присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Южный федеральный университет» и рекомендуется к представлению в систему государственной аттестации научных кадров для защиты на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – менеджмент.

Научный руководитель
Заслуженный деятель науки России,
научный руководитель факультета управления
Южного федерального университета,
доктор экономических наук, профессор
кафедры « Управление развитием
пространственно-экономических систем»



Овчинников В.Н.

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»	
Личную подпись <u>Овчинникова В.Н.</u>	УПРАВЛЕНИЕ ДЕЛАМИ И КАДРОВОЙ РАБОТЫ
ЗАВЕРЯЮ:	
Специалист по управлению персоналом 1 категории <u>Ирина В.И. Ширкова</u>	
- 19 - 06 2015 г.	

