

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА ЮФУ801.03.08

созданного на базе факультета управления
Южного федерального университета,
по диссертации на соискание ученой
степени кандидата (доктора) наук

*аттестационное дело № _____,
решение диссертационного
совета от 17.09.2025, №22*

О присуждении **Салманн Баселу**, гражданство Сирийская Арабская Республика, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Совершенствование инструментария институционального регулирования деятельности кооперативных форм хозяйства» по специальности 5.2.6. Менеджмент принята к защите 04 июля 2025 (протокол заседания №20) диссертационным советом ЮФУ801.03.08, созданным на базе факультета управления Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования Приказом ЮФУ от ЮФУ от 24.11.2023 г. № 340-ОД.

Соискатель **Салманн Басел**, 1993 года рождения.

В 2016 году соискатель окончил юридический факультет Тишринского университета (Сирия) по программе очной формы обучения. В 2020 году окончил магистратуру в ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет» по направлению подготовки 40.04.01 «Юриспруденция» на кафедре «Международное частное право».

Диссертация выполнена на факультете управления ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет».

Научный руководитель – **Овчинников Виктор Николаевич**, доктор экономических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ. Федеральное государственное автономное образовательное учреждение «Южный федеральный университет», кафедра «Управление развитием пространственно-экономических систем».

Официальные оппоненты:

Валеева Юлия Сергеевна, доктор экономических наук, доцент, Автономная некоммерческая образовательная организация высшего

образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации», проректор по проектной деятельности.

Мокрушин Александр Александрович, доктор экономических наук, профессор, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина», кафедра организации производства и инновационной деятельности, профессор.

дали положительные отзывы о диссертации.

Соискатель имеет 6 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 6 работ, из них в научных изданиях, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертации на соискание ученой степени кандидата наук, представленной для защиты в диссертационный совет Южного федерального университета, опубликовано 5 работ.

Публикации в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК РФ

1. Салманн, Б. Сирийский опыт управления кооперативами: концептуальная модель / Б. Салманн // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 5: Экономика. – 2022. – №3(305). – С.136-141. – DOI 10.53598/2410–3683-2022-3-305-136-141.

2. Салманн Б. Актуальные проблемы управления деятельностью кооперативных форм хозяйств: опыт Сирии и России / В.Н. Овчинников, Б. Салманн // Вестник Института дружбы народов Кавказа (Теория экономики и управления народным хозяйством). Экономические науки. – 2023. – №1(65). – С. 13–17.

3. Салманн, Б. Возможности адаптации иностранных управленческих инноваций к системе менеджмента кооперативных предприятий Сирии / Б. Салманн // Вестник Института дружбы народов Кавказа (Теория экономики и управления народным хозяйством). Экономические науки. – 2024. – №1(69). – С.133-137.

4. Салманн, Б. Управление развитием кооперативных форм хозяйства: вызовы и перспективы в России и Сирии, практические рекомендации / Б. Салманн // Менеджмент в России и за рубежом. – 2025. – №1 – С.99-106.

5. Салманн, Б. Диагностика действенности кооперативного менеджмента в Сирии: функциональные возможности и ограничения институционального регулирования / Б. Салманн // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия: Экономика. – 2025. – №1 (355). – С.106-113. – DOI 10.53598/2410–3683-2025-1-355-106-113.

Публикации в других изданиях

6. Салманн, Б. Управление кооперативами: Проблемы и перспективы развития в контексте современной Сирии / Б. Салманн // Многополярный мир и Россия : материалы IX Международной научно-практической конференции памяти А. Ю. Архипова, Ростов-на-Дону, 23-26 мая 2024 г. / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Южный федеральный университет" [и др.]. – Ростов-на-Дону; Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2024. – С. 209–211. – Режим доступа: https://pureportal.spbu.ru/files/128907576/9826_.pdf (дата обращения 24.06.2025).

В диссертации отсутствуют достоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, виде работ, авторского вклада в п.л. и объеме научных изданий.

На диссертацию поступили отзывы:

1. Официального оппонента – доктора экономических наук, доцента, Автономной некоммерческой образовательной организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации», проректора по проектной деятельности **Валеевой Ю.С.**

Замечания:

– Институциональный механизм регулирования кооперативной деятельности представлен как многоуровневая система, включающая нормативные, организационные и экономические компоненты. Вместе с тем логика взаимодействия между этими уровнями и последовательность их влияния на функциональность кооперативов описаны фрагментарно, что ограничивает целостность восприятия предложенной модели.

– В работе используется обобщённый подход к кооперативному сектору, без акцента различий между типами кооперативов (по отраслевой принадлежности, масштабу, организационно-правовой форме). Это снижает универсальность модели и её применимость в неоднородной структуре кооперативного движения.

– Поведенческие характеристики субъектов кооперативного управления, такие как мотивация, уровень адаптивности, отношение к риску, не получили достаточного отражения в рамках представленной модели. Преобладающая структурно-формальная трактовка ограничивает реалистичность модели в условиях институциональной нестабильности.

– Обзор международного опыта, представленный в диссертации, носит общий характер. При этом не детализированы различия в институциональной архитектуре, что затрудняет оценку применимости зарубежных практик в сирийской среде. Более углублённый анализ механизмов

локализации мог бы усилить прикладную ценность работы.

2. Официального оппонента – доктора экономических наук, профессора Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кубанский государственный аграрный университет им. И.Т. Трубилина», кафедра организации производства инновационной деятельности **Мокрушина А.А.**

Замечания:

– Методика оценки ограничений существующего инструментария институционального регулирования деятельности кооперативных форм хозяйства в значительной мере ориентирована на её качественный характер. Углубление анализа с использованием количественных показателей (например, балльно-рейтинговой системы, индексов эффективности или уровней эффективности) позволило бы повысить убедительность и практическую применимость выводов.

– Вопрос ограниченного доступа кооперативов к финансовым ресурсам в диссертационной работе обозначен, но недостаточно раскрыт. Представляется важным конкретизировать институциональные барьеры, с которыми сталкиваются кооперативы при взаимодействии с банками и другими финансовыми структурами.

– В диссертационной работе международный опыт регулирования деятельности кооперативных форм хозяйства представлен несколько обобщенно. Целесообразно было бы представить примеры стран с сопоставимыми социально-экономическими условиями (Иран, Иордания, Ливан), что сделало бы предлагаемые меры более убедительными и релевантными для ближневосточного региона.

– Вопрос дефицита профессиональных кадров в кооперативной сфере деятельности актуализирован, однако его институциональные причины, включая состояние системы профильного образования и подготовки управленческих кадров, не рассмотрены в достаточной степени.

Все отзывы положительные.

Выбор официальных оппонентов обоснован.

Валеева Юлия Сергеевна является авторитетным ученым в области самоуправления деятельностью предприятий кооперативного сектора и государственного регулирования его деятельности, ею подготовлен ряд научных публикаций по теме диссертации в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет.

Мокрушин Александр Александрович имеет научные публикации за последние 5 лет по проблематике управления взаимодействием кооперативных

и других форм организации производства и хозяйства в рамках агропромышленного комплекса как приоритетной сфере деятельности кооперативных предприятий.

На автореферат диссертации поступили отзывы:

1. Доктора экономических наук, профессора кафедры экономики, проректор по воспитательной работе и молодежной политике ФГБОУ ВО «Луганский государственный педагогический университет» **Ждановой О.С.**

Замечания:

– в какой степени предложенные меры институционального регулирования обеспечивают прозрачность и подотчётность деятельности кооперативного сектора?

– целесообразно обсудить возможности применения разработанных инструментов для стимулирования устойчивого развития малых и средних кооперативов в условиях ограниченных ресурсов.

2. Доктора экономических наук, профессора кафедры агроэкономики и маркетинга ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет» **Банниковой Н.В.**

Замечания:

– каким образом можно обеспечить долгосрочную устойчивость предложенных институциональных реформ в условиях экономической и политической нестабильности?

– каким образом планируется привлекать и обучать управленческие кадры для кооперативного сектора с учётом ограничений образовательной системы?

3. Доктора экономических наук, заведующей кафедрой «Экономика и менеджмент» Института сферы обслуживания и предпринимательства (филиал Донского государственного технического университета в г. Шахты) **Черкесовой Э.Ю.**

Замечание:

– в диссертации указывается на сложности с обучением специалистов-менеджеров как одну из важных проблем, сдерживающих развитие кооперативов и требующих решения на государственном уровне (стр. 21); в этой связи следовало бы интегрировать предложения по решению данной проблемы в стратегический подход трансформации национальной системы управления кооперативным сектором в Сирии (табл. 2, стр. 28).

4. Доктора экономических наук, заведующей кафедрой «Международная экономика и бизнес» ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет (ДГТУ)» **Медведкиной Е.А.**

Замечания:

– недостаточное внимание к критике институциональной теории; ограниченное рассмотрение альтернативных концепций (поведенческая экономика, теория контрактов); слабое освещение соотношения формальных и неформальных институтов;

– предложенные механизмы универсальны и недостаточно учитывают региональную специфику; сложность практической реализации инструментов оценки эффективности; ограниченный учет цифровизации; недостаточное внимание к подготовке кадров; неполная эмпирическая база по практике Ближнего Востока.

5. Доктора экономических наук, профессора кафедры «Экономики, финансов и капитала» Российского государственного социального университета, **Тарановой И.В.**

Замечания:

– в какой мере предложенные меры институциональных реформ могут быть реализованы в условиях продолжающейся экономической и политической нестабильности в Сирии, и какие механизмы снижения рисков их внедрения предполагаются автором?

– каким образом планируется преодолеть кадровый дефицит управленцев и специалистов в кооперативном секторе, учитывая существующие ограничения образовательных программ?

6. Доктора экономических наук, заведующего кафедрой Экономики и Товароведения ФГБОУ ВО «Донской государственной аграрный университет» **Бунчикова О.Н.**

Замечания:

– в какой степени автором проанализированы возможности интеграции предложенных мер регулирования с существующими международными инициативами по развитию кооперативного сектора?

– насколько применимы предложенные инструменты институционального регулирования к иным сферам сирийской экономики за пределами кооперативного сектора?

Все отзывы положительные.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

– **разработана** концептуальная модель системы институционального регулирования деятельности кооперативных структур в экономике Сирии, исходные положения которой базируются на выводах компаративного анализа успешных зарубежных практик и отечественного опыта и учитывают новые

закономерности функционирования кооперативного сектора в условиях постконфликтного восстановления экономики;

– **обоснованы** направления модернизации системы институционального управления кооперативным сектором Сирии на базе внедрения гибких управленческих инструментов, использование которых подтверждает авторскую гипотезу о возможности повышения эффективности функционирования кооперативных форм хозяйства в стране;

– **доказана** необходимость и возможность использования комплексного подхода к регулированию кооперативной деятельности, учитывающего правовые, организационно-экономические и социальные факторы и открывающего перспективы быстрого восстановления разрушенной сирийской экономики;

– **предложены** уточнённые трактовки понятий «институциональное регулирование кооперативной деятельности» и «управленческий функционал кооперативного сектора», а также предложено авторское определение категории «концептуальная модель институционального регулирования кооперативных форм хозяйства», которая представляет собой многоуровневую систему институтов, определяющих принципы и нормы функционирования кооперативных связей, базовым модулем структуры которой являются нормативно-правовые институты, регулирующие деятельность кооперативов и обеспечивающие стабильность их работы.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

– **доказаны** теоретико-методические положения, вносящие вклад в расширение представлений о механизмах институционального регулирования кооперативных форм хозяйства в условиях кризисной экономики;

– **применительно** к проблематике диссертации систематизированы и углублены знания о социально-экономической природе кооперативов как драйверов устойчивого развития и стабилизации национальной экономики;

– **изложены** аргументы и доказательства, обосновывающие необходимость модернизации механизма регулирования и управленческих практик в системе управления кооперативами в Сирии;

– **раскрыты** противоречия и ограничения действующей системы управления к кооперативами;

– **идентифицированы** внутренние и внешние факторы, влияющие на результативность кооперативов, включая ограниченность финансовых ресурсов, дефицит кадров и институциональные барьеры;

– **проведена** адаптация зарубежного опыта институционального регулирования кооперативного сектора (Россия, Франция, Дания, Швеция и др.) с учетом специфики сирийского контекста.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики:

- **разработаны** комплекс мер совершенствования системы управления кооперативным сектором Сирии, включающий модернизацию инфраструктуры, развитие региональных маркетинговых центров и создание национального кооперативного банка;
- **обоснованы** рекомендации по обновлению образовательных программ для подготовки квалифицированных менеджеров кооперативного сектора и развитию системы государственно-частного партнёрства;
- **сформирована** модель интегрированного институционального регулирования, ориентированная на повышение прозрачности, конкурентоспособности и социальной значимости кооперативов;
- **представлены** методические рекомендации для государственных органов Сирии по институциональному обеспечению управления развитием кооперативного сектора и гармонизации национального механизма регулирования его деятельности с международными стандартами.

Оценка достоверности результатов исследования выявила, что:

- **результаты** основаны на репрезентативной информационно-эмпирической базе, включающей официальные статистические данные, нормативные документы и материалы интервью с представителями кооперативного сектора;
- **теория** построена на применении комплекса методов — системного и компаративного анализа, экономико-статистических методов, концептуального моделирования и регрессионного анализа, что обеспечило высокую степень обоснованности выводов;
- **идея** базируется на сравнении авторских результатов с зарубежным опытом, что позволило проверить адекватность полученных моделей и рекомендаций;
- **функционально** использован аппарат экономико-математического моделирования, в частности регрессионная модель зависимости числа кооперативов от объёмов государственной поддержки, для подтверждения прогнозных оценок роста кооперативного сектора;
- **установлено** качественное соответствие выводов исследования реальной ситуации в кооперативном движении Сирии;
- **эффективно** применены современные методы сбора и обработки информации, включая системный и компаративный анализ, регрессионное и концептуальное моделирование.

Личный вклад соискателя состоит в:

- формулировании цели, задач и научной гипотезы исследования; разработке концептуальной модели институционального регулирования кооперативного сектора Сирии;
- проведении компаративного анализа зарубежных и национальных систем регулирования;
- выявлении функциональных ограничений действующего институционального инструментария Сирии;
- подготовке авторских определений ключевых понятий и формулировке рекомендаций по модернизации системы управления кооперативами;
- самостоятельной подготовке публикаций по теме диссертации и личном участии в апробации результатов на международных и всероссийских конференциях.

В ходе защиты диссертации были заданы следующие вопросы и высказаны следующие замечания.

Членом диссертационного совета **Борис О.А.** были заданы вопросы:

– На слайде 6 вашей презентации указано наличие 4 факторов обеспечения стабильности институционального реформирования системы управления деятельностью кооперативного сектора. Расшифруйте, пожалуйста, содержание этих факторов.

– Может ли Ваша концептуальная модель системы управления деятельностью кооперативов Сирии быть использована как типовая для её тиражирования в странах с подобной исторической судьбой?

Членом диссертационного совета **Кетовой Н.П.** были заданы вопросы:

– На одном из слайдов вы показываете систему управления функционированием и развитием кооперативного сектора Сирии. Могли бы вы для наглядности представить иерархическую структуру существующей системы регулирования деятельности сирийских кооперативов с фиксацией органов государственного и собственно кооперативного управления на национальном, региональном и местном уровнях?

– Как в системе регулирования деятельности кооперативов Сирии сочетается миссия государственного управления с принципами автономности и самоуправления кооперативного сектора?

Членом диссертационного совета **Фоменко Н.М.** были заданы вопросы:

– Как взаимодействует кооператив с органами местного самоуправления?

– В каких сферах функционирования кооперативов происходит обобществление деятельности его членов?

Членом диссертационного совета **Муромец Н.Е.** были заданы вопросы:

– В диссертации вы говорите о социальной миссии кооперативов. Каково предметное содержание этой миссии?

– И в каких функциях кооперативов она проявляется?

В дискуссии приняли участие члены диссертационного совета **Борис О.А., Фоменко Н.М., Муромец Н.Е.**

Соискатель Салманн Басел ответил на задаваемые ему в ходе заседания вопросы и высказанные замечания и привел собственную аргументацию, основанную на результатах проведенных теоретических и эмпирических исследований, апробации разработок в практике деятельности организаций кооперативного сектора, подготовленных практико-ориентированных материалах на базе действующих кооперативных предприятий и оценки прогнозируемой эффективности разработанных рекомендаций.

На заседании 17 сентября 2025 г. диссертационный совет отметил, что рассматриваемая диссертация соответствует критериям раздела 2 «Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Южный федеральный университет»», и принял решение:

– за обоснование комплекса теоретико-методических и практических положений, направленных на совершенствование институционального регулирования деятельности кооперативных форм хозяйства, представляющих собой решение научной задачи, имеющей важное социально-экономическое и хозяйственное значение для восстановления и развития кооперативного сектора экономики Сирии;

– за проведение диагностики функционала существующего институционального инструментария регулирования деятельности кооперативного сектора, выявление его ограничений и определение направлений модернизации системы управления кооперативным сектором;

– за разработку научно обоснованных рекомендаций и инструментов управления кооперативной деятельностью, включая кадровое, финансовое и механизм регулирования, развитие логистической инфраструктуры и прогнозирование влияния государственной поддержки на динамику кооперативного сектора, что имеет существенное значение для устойчивого развития экономики и социальной интеграции населения;

присудить Салманн Баселу ученую степень кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 7 человек, из них 6 докторов наук, участвовавших в заседании, из 9 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту

– 0 человек, проголосовали: за – 7, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель

диссертационного совета ЮФУ801.03.08



В.Н. Овчинников

Ученый секретарь

диссертационного совета ЮФУ801.03.08

А.Г. Оганьян

Дата оформления заключения

17 сентября 2025