

## **Отзыв**

на диссертацию Салманна Басела на тему: «Совершенствование  
инструментария институционального регулирования деятельности  
кооперативных форм хозяйства»  
Специальность 5.2.6. Менеджмент

Диссертационное исследование Салманна Басела представляет собой системное изучение механизмов институционального регулирования кооперативного сектора Сирии, что имеет высокую актуальность в условиях восстановления экономики после военных действий и необходимости повышения уровня занятости населения. Особое внимание уделено не только экономическим, но и социальным эффектам развития кооперативных форм хозяйства.

Работа отличается тщательной методологической проработкой. В частности, исследование сочетает функциональную диагностику существующих институтов регулирования с компаративным анализом зарубежного опыта (США, Франция, Швеция, Дания, Тунис, Россия) и предлагает пути адаптации этих моделей к сирийским реалиям. Использование методов прогностического анализа позволяет оценить потенциальные эффекты предлагаемых мер и их практическую применимость.

Научная новизна диссертации проявляется в разработке концептуальной модели системы управления кооперативами, выявлении основных ограничений действующих механизмов регулирования, а также формировании комплекса практических

рекомендаций, направленных на повышение прозрачности, эффективности и устойчивости кооперативного сектора страны. Среди предложенных мер основное значение имеют следующие: совершенствование законодательной базы, развитие финансовых институтов государственной поддержки развития кооперации в аграрном секторе экономики, совершенствование образовательных программ подготовки специалистов-менеджеров и улучшение логистической инфраструктуры.

Особый интерес представляет использование автором системного подхода к интеграции международного опыта с национальными особенностями экономики Сирии. Работа убедительно демонстрирует, как успешные зарубежные модели могут быть адаптированы к особенностям страны с учётом культурных, социальных и экономических факторов развития Сирии, что повышает реалистичность и важность предложенных решений.

Вместе с тем диссертация побуждает к дальнейшему исследованию ряда вопросов, включая:

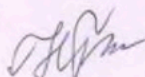
- каким образом можно обеспечить долгосрочную устойчивость предложенных институциональных реформ в условиях экономической и политической нестабильности?
- каким образом планируется привлекать и обучать управленческие кадры для кооперативного сектора с учётом ограничений образовательной системы?

Эти вопросы подчеркивают перспективность дальнейших исследований и не уменьшают значимости проведённого анализа.

Несмотря на указанные замечания, анализ автореферата позволяет судить о представленной диссертации как о логически завершённом, самостоятельном исследовании, имеющем высокую научную и практическую значимость. Диссертация на тему: «Совершенствование инструментария институционального регулирования деятельности кооперативных форм хозяйства», отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским

диссертациям по специальности 5.2.6 Менеджмент, а её автор – Салман Басел – заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук.

Доктор экономических наук  
по специальности 08.00.05 – «Экономика  
и управление народным хозяйством»  
профессор кафедры агроэкономики и маркетинга  
ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный  
аграрный университет»,  
профессор

 Наталья Владимировна Банникова

25.08.2025 года

Банникова Наталья Владимировна согласна на автоматизированную обработку персональных данных.

Подпись, должность, ученую степень  
и ученое звание Банниковой Натальи Владимировны  
удостоверяю:

Контактные данные Банниковой Натальи Владимировны  
Адрес: 355035, г.Ставрополь, пер.Зоотехнический, 12.  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Ставропольский государственный  
аграрный университет» (ФГБОУ ВО СтГАУ)  
Официальный сайт организации:  
<https://stgau.ru/university/about>  
Тел. (сотовый): +79283623409  
e-mail: [nbannikova@mail.ru](mailto:nbannikova@mail.ru)

