

Отзыв
на автореферат диссертации
Салманна Басела на тему
«Совершенствование инструментария институционального регулирования деятельности кооперативных форм хозяйства»,
представленной к защите в диссертационном совете ЮФУ 801.03.08
на базе факультета управления Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южный федеральный университет»
на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6 Менеджмент

Развитие кооперативных форм хозяйствования в современных условиях приобретает ключевое значение для обеспечения устойчивого экономического роста, повышения социальной ориентированности бизнеса и укрепления продовольственной безопасности. В странах с трансформационной экономикой государств Ближнего Востока наблюдается необходимость формирования эффективных механизмов институционального регулирования кооперативов, обеспечивающих баланс интересов государства, общества и самих хозяйствующих субъектов. Автор диссертации справедливо отмечает, что именно кооперативы способны выполнять роль адаптивного инструмента, способного сочетать предпринимательские начала с социально ориентированным развитием.

Актуальность усиливается также глобальными вызовами — от санкционных ограничений до нестабильности сырьевых рынков, что требует новых подходов к институциональной поддержке кооперативного сектора.

Научная новизна исследования заключается в комплексной разработке методического инструментария, позволяющего повысить результативность институционального регулирования деятельности кооперативных форм хозяйствования. Особое внимание заслуживает авторская концепция системного анализа факторов внешней и внутренней среды кооперативов, которая позволяет более глубоко понимать механизмы адаптации хозяйственных структур к изменяющимся социально-экономическим условиям.

В числе положительных аспектов выделяется предложенная модель институционального регулирования, интегрирующая правовые, организационно-экономические и финансовые инструменты, адаптированные к специфике кооперативных организаций. Автору удалось убедительно показать, что традиционные методы регулирования, ориентированные на корпоративные или государственные структуры, не обеспечивают должной эффективности для кооперативов. Напротив, разработанный подход исходит из особенностей демократического управления, распределения прибыли и коллективной ответственности, что делает результаты исследования практически значимыми.

Новизной отличается предложенный метод оценки эффективности институционального воздействия на деятельность кооперативов, включающий показатели не только экономического, но и социального характера. Это позволяет учитывать мультипликативный эффект кооперативов: создание рабочих мест, развитие территорий, повышение устойчивости локальных сообществ. Такой подход отвечает мировым тенденциям, когда эффективность бизнеса измеряется не только финансовыми результатами, но и вкладом в устойчивое развитие.

Особое внимание уделено вопросам интегрирования кооперативов в

международные экономические процессы. Автор показывает, что для стран Ближнего Востока, в частности Сирийской Арабской Республики, кооперативы могут выступать важным фактором посткризисного восстановления экономики. Научная ценность здесь заключается в предложении конкретных механизмов институционального сопровождения – от правовых стимулов до инструментов инвестиционной поддержки.

Таким образом, положительные аспекты исследования заключаются в глубоком теоретическом обосновании роли кооперативов, разработке новых инструментов регулирования и предложении практических решений, имеющих транснациональный потенциал.

К числу уникальных достижений следует отнести систематизацию институциональных инструментов регулирования, адаптированных именно к кооперативным формам хозяйствования. Автору удалось создать методологическую базу, которая сочетает элементы классической теории институционализма с практическими аспектами функционирования кооперативов в различных экономических условиях.

Уникальной представляется разработка модели оценки эффективности кооперативов, включающей социальные параметры. Данный подход отличается от традиционных схем, которые ограничиваются лишь финансовыми результатами. Автор предлагает учитывать такие показатели, как уровень вовлеченности членов кооператива в процессы управления, степень удовлетворённости локальных сообществ и развитие социальной инфраструктуры. Это придаёт исследованию междисциплинарный характер и делает его актуальным не только для экономики, но и для смежных областей – социологии и регионального управления.

Кроме того, значительным достижением можно считать анализ международного опыта кооперативного движения и адаптацию его элементов к российской и ближневосточной практике. В условиях, когда многие страны находятся в поиске альтернативных моделей развития, предложенные автором механизмы могут служить основой для совершенствования государственной политики в области поддержки малого и среднего бизнеса.

Наряду с вышеизложенными положительными характеристиками диссертационного исследования необходимо указать на следующие замечания теоретического и прикладного характера. Спорным представляется недостаточное внимание к критике институциональной теории. Автор, опираясь на её базовые положения, не всегда учитывает современные альтернативные концепции, такие как поведенческая экономика или теория контрактов, которые могли бы обогатить теоретическую базу исследования. Кроме того, требует уточнения вопрос соотношения формальных и неформальных институтов: акцент сделан преимущественно на правовые механизмы, тогда как культурные и социальные аспекты регулирования рассмотрены ограниченно.

К прикладным спорным аспектам диссертационного исследования можно отнести то, что предложенные механизмы институционального регулирования ориентированы преимущественно на универсальные условия и лишь частично учитывают региональную специфику. Например, в странах Ближнего Востока значительную роль играют неформальные сети взаимодействия, религиозные и культурные факторы, которые существенно влияют на кооперативные практики. В автореферате этот аспект обозначен, но не получил достаточной детализации.

Также вызывает дискуссию предложенный инструментарий оценки эффективности: хотя он комплексный, его практическая реализация потребует значительных административных ресурсов и наличия достоверной статистики,

которая в условиях нестабильных экономик зачастую недоступна. В этом смысле возникает вопрос о применимости методики для стран с ограниченными возможностями институциональной статистики.

Наконец, основное замечание касается недостаточной глубины анализа цифровизации кооперативных форм хозяйствования. В современном мире цифровые платформы становятся ключевым инструментом развития кооперативов, однако данное направление освещено лишь фрагментарно. Также требует большего внимания вопрос подготовки кадров для управления кооперативами, так как именно человеческий капитал определяет успешность институциональных реформ. Кроме того, необходимо расширить эмпирическую базу исследования: примеры из ближневосточной практики представлены, но не всегда достаточно репрезентативны.

В целом диссертационное исследование отличается высокой научной ценностью, оригинальностью и практической значимостью. Автору удалось разработать новый инструментарий институционального регулирования кооперативных форм хозяйствования, который может быть востребован как в российской, так и в международной практике. Несмотря на отдельные спорные и дискуссионные положения, работа вносит значимый вклад в развитие теории институционализма и практику кооперативного строительства, а содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертация на тему **«Совершенствование инструментария институционального регулирования деятельности кооперативных форм хозяйства»** соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям по экономическим наукам, а ее автор, Салманн Басел, заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Я, Медведкина Евгения Александровна, согласна на автоматизированную обработку моих персональных данных.

**Доктор экономических наук
по специальности 08.00.02 –
мировая экономика и международные
экономические отношения, доцент,
заведующий кафедрой
«Международная экономика и бизнес»
ФГБОУ ВО «Донской государственный
технический университет (ДГТУ)»
Министерства науки и высшего образования
Российской Федерации**

 Медведкина Е.А.

Подпись Медведкиной Е.А. подтверждает

Ученый секретарь Ученого совета ДГТУ

Анисимов В.Н.

Юридический адрес учреждения: Российская Федерация, 344003, г. Ростов-на-Дону,
пл. Гагарина, 1, ауд. 2-201.
Телефон: +7 863 273 84 70
e-mail: yevgeniya.medvedkina@gmail.com
<https://donstu.ru/>

