

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»



*На правах рукописи*

**ДЕЙНИЧЕНКО АННА СТЕПАНОВНА**

**МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ РАЗВИТИЯ ЭКСПОРТНОГО  
ПОТЕНЦИАЛА ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ  
РЕГИОНА**

**Специальность 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика:  
экономика промышленности**

**АВТОРЕФЕРАТ**

**диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук**

**Ростов-на-Дону – 2025**

Работа выполнена в федеральном государственном автономном  
образовательном учреждении высшего образования  
«Южный федеральный университет»

**Научный руководитель**

доктор экономических наук, профессор  
**Никитаева Анастасия Юрьевна**

**Официальные  
оппоненты:**

**Рощина Лидия Николаевна,**  
доктор экономических наук, профессор,  
Ростовский государственный экономический  
университет «РИНХ», кафедра международной  
торговли и таможенного дела, профессор

**Сапир Елена Владимировна,**  
доктор экономических наук, профессор,  
Ярославский государственный университет  
им. П.Г. Демидова, кафедра мировой  
экономики и статистики, заведующий  
кафедрой

Защита состоится 1 июля 2025 года в 11:00 на заседании диссертационного совета ЮФУ801.03.03 на базе экономического факультета Южного федерального университета по адресу: 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. М. Горького, 88 (зал ученого совета).

С диссертацией можно ознакомиться в Зональной научной библиотеке Южного федерального университета по адресу: г. Ростов-на-Дону, ул. Зорге, 21ж и на сайте <http://hub.sfedu.ru/diss/>.

Автореферат разослан «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2025 г.

Отзыв на автореферат в 2-х экз. (с указанием даты, полностью ФИО, ученой степени со специальностью, звания, организации, подразделения, должности, адреса, телефона, email), заверенный печатью организации, просим направлять по адресу: 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. М.Горького, 88, а. 107, ученому секретарю диссертационного совета ЮФУ801.03.03 Скачковой Л.С., а также в формате pdf на e-mail: [lsskachkova@sfedu.ru](mailto:lsskachkova@sfedu.ru)

Ученый секретарь  
диссертационного совета



Скачкова Людмила Сергеевна

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** Анализ мировой практики экономического развития свидетельствует о наличии положительной взаимосвязи между уровнем экспортного потенциала высокотехнологичных отраслей промышленности и экономическим ростом государства. В условиях все большего распространения Четвертой промышленной революции (Индустрии 4.0), сопровождающегося внедрением сквозных технологий во все сферы экономической деятельности, массовым использованием автоматизированных и интеллектуальных систем хозяйствующими субъектами, появлением новых распределенных цифровых цепочек и сетей создания ценности, мировой спрос на продукцию высокотехнологичной промышленности возрастает, обуславливая получение конкурентных преимуществ странами и регионами с высоким экспортным потенциалом соответствующего сегмента экономики.

Это определяет важность не только развития высокотехнологичной промышленности, зафиксированного в качестве стратегического приоритета модернизации российской экономики, но и наращивания ее экспортного потенциала. При этом следует учитывать ряд факторов. Во-первых, целеориентация на формирование отечественной экономики более высокого технологического уровня в полной мере до настоящего момента времени не получила практического воплощения, подтверждающегося соответствующими результирующими показателями. Это свидетельствует о приоритетности задачи поиска методов и инструментов, способствующих реализации высокотехнологичного трека в развитии индустрии и успешному продвижению соответствующей продукции на мировых рынках. Во-вторых, в новых экономико-технологических и социально-политических условиях требуется оценка результативности инструментов поддержки высокотехнологичного экспорта и переосмысление драйверов и ограничений наращивания и реализации экспортного потенциала в промышленности, в том числе, с учетом принципов устойчивого развития и целевой фокусировки на достижение технологического суверенитета и лидерства. В-третьих, следует принимать во внимание высокую дифференциацию экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности в регионах страны. Соответственно, меры поддержки высокотехнологичного экспорта должны быть адекватны состоянию и перспективам наращивания потенциала промышленности в мезоэкономическом разрезе. Приведенные положения в совокупности свидетельствуют о высокой актуальности исследования методов и инструментов развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона в новом теоретико-концептуальном и прикладном контексте.

**Степень разработанности проблемы.** Вопросы развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности, в том числе в новых экономических, технологических, политических условиях, характеризуются высоким исследовательским интересом в мировой и отечественной науке.

Теоретические основы развития промышленности в современной российской экономике заложены такими учеными как А.О. Амосов, Е. В. Балацкий, С.С. Губанов, Г.Б. Клейнер, О.С. Сухарев, А.И. Татаркин, С.А. Толкачев и др. Необходимость модернизации промышленности сквозь призму смены техноло-

гических и мирохозяйственных укладов обоснована С.Ю. Глазьевым, Б.Н. Кузыком, Д.С. Львовым, Ю.В. Яковцом и др.

Цифровой трансформации промышленных систем, в том числе и высокотехнологичных индустрий, в логике повышения их потенциала и конкурентоспособности посвящены исследования Э. Бриньолфсона, К. Шваба, В. Ostadi, L. Barrani, M. Aghdasi, N. Alani, T. Jan и др. Производство новейшей по своим свойствам продукции и внедрение инновационных технологий в промышленности изучалось Л.Г. Матвеевой, А.С. Славяновым, О.А. Черновой, Е.Ю. Хрустальевым, J. Ha, P. Howitt, J. A. Sabadie и др.

Новые формы организации экономики с позиции развития территориально-отраслевых комплексов, в том числе промышленных и инновационных кластеров, технопарков, индустриальных парков, в контексте повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов в новых условиях исследуются в трудах А.П. Горкина, М. Портера, А.Ю. Никитаевой, Ю.В. Развадовской, Л.В. Смирнягина, А.Ю. Федотовой, Г. Хамела, И.К. Шевченко, X. L. He, G. P. Li, J. Hill, J. L. Naroff и др.

Вопросы увеличения конкурентных преимуществ национальной экономики на мировом рынке за счет экспорта высокотехнологичной продукции исследовали А.И. Коваленко, Э. Мэнсфилд, М.В. Познер, К.К. Прахалад, Г. Хамел, R. Vernon и др. Сущность экспортного потенциала экономических систем с методологических позиций различных подходов изучалась в работах Н.И. Аллаяровой, Е.Л. Андреевой, Е.В. Волкодавовой, Е.А. Карачаева, А.А. Лебедева, М.П. Логинова, Е.В. Мальшевой, П.В. Манина, В.А. Орешкина, О. В. Савикова, Ю.А. Савинова, М.С. Сычева, Д.А. Фокиной, Д.В. Хицковой, Н.М. Шума, J. Borré, A. Castillo, L. Castro, J. Silva, N. Varela и др. Непосредственно исследованием вопросов оценки экспортного потенциала занимались такие ученые как Ю.М. Азмина, А.И. Волкова, С. В. Дадалко, С. В. Дубков, М.В. Елисеева, Т.А. Изутина, И.А. Карачев, В.М. Кац, И.А. Мазиллов, С.С. Морозов, В.О. Мосейко, Е.В. Сапир, Д.Г. Сухих, М.С. Сычев, Е.В. Федина, Д. Фоменок, Т.И. Чиранова, М. Чжан, Y. Du, Z. Lü, M. Zung, J. Wang и др.

Меры развития экспортного потенциала высокотехнологичных производств рассматривались в исследованиях Н.М. Абдикеева, О.М. Аброссимовой, М.И. Беркович, Н.Н. Губачева, Е.С. Закревской, К.Е. Кирносова, М.С. Клименковой, В.Н. Мината, И.В. Мухоморовой, С.Б. Разу, А.В. Ратнера, Л.Н. Рощиной, С.В. Соленой, А.Н. Спартака, В.В. Яровой, A. Andreoni, J. Chen, H. J. Chang, C.D. Colleen, J. Francis, J. Herberg, D. Hi, J. Hill, X. B. Li, M. N. Li, Z. Liao, J.L. Naroff, M. Priebe, Q. Wan, Y. Wang, Z. Yao, L. Yuan и др. Вопросы, связанные с оценкой результативности мер поддержки экспорта и развития высокотехнологичной промышленности, исследовали В.А. Барина, С.П. Земцов, С.В. Лиц, И.В. Милькина, Р.И. Семенова, M. Arrazola, J. De Nevia, B. Dong, L. Chang, J. Cheong, Y. Fang, W. Li, Y. Li, S. Liang, X. Liang, J. Miao, Q. Tan, Na Tan, A. Navarro Zarata и др.

Несмотря на широкий охват и глубокую проработку в научных работах проблематики развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности, в настоящее время сохраняется ряд исследовательских разрывов. Зна-

чительное количество научных работ посвящено вопросам развития экспорта высокотехнологичной продукции, факторам, оказывающим воздействие на высокотехнологичное производство. Однако требует комплексной проработки вопрос развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности на региональном уровне. Недостаточно разработан инструментарий оценки экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности в территориальном разрезе, а также не в полной мере сформированы механизмы выбора приоритетных методов и инструментов развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона. Это определило постановку цели и задач исследования.

**Цель и задачи диссертационной работы.** *Целью исследования* является расширение теоретико-концептуальных основ и разработка прикладных решений для формирования комплекса действенных методов и инструментов развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона.

Для достижения поставленной цели были сформулированы следующие *задачи исследования*:

– Проанализировать современное состояние и перспективы внешнеэкономической деятельности предприятий высокотехнологичной промышленности.

– Изучить теоретико-концептуальную платформу развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона в новых экономикотехнологических условиях.

– Сформировать авторское видение комплекса методов и инструментов развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона.

– Провести сравнительный анализ существующего инструментария оценки экспортного потенциала индустрии, разработать и апробировать методику оценки экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности регионов РФ.

– Разработать методику оценки результативности методов наращивания экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности и определить наиболее действенные инструменты развития высокотехнологичного экспорта.

– Разработать рекомендации относительно выбора приоритетных методов и инструментов развития, соответствующих составляющим экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона, и предложить дорожную карту комплексного применения указанных методов и инструментов со встроенными в нее принципами и положениями устойчивости.

**Объект и предмет исследования.** *Объект исследования* – экспортный потенциал высокотехнологичной промышленности региона. *Предметом исследования* являются методы и инструменты развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона.

**Область исследования** соответствует пунктам 2.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности; 2.9. Внешнеэкономическая деятельность промышленных компаний и предприятий Паспорта специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности.

**Гипотеза работы.** Согласно системе теоретических представлений автора, в новых экономических, технологических, политических условиях формирование комплекса эффективных методов и инструментов развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности требует взаимосвязанного исследования вопросов развития высокотехнологичных индустрий, экспортной деятельности промышленных предприятий и региональных условий, оказывающих влияние на ее осуществление. Для выбора наиболее действенных в конкретных пространственно-временных условиях методов развития высокотехнологичного экспорта требуется методический аппарат, позволяющий в комплексе оценивать экспортный потенциал высокотехнологичной промышленности региона и результативность используемых методов и инструментов его развития.

**Научная новизна диссертационного исследования** заключается в авторском обосновании теоретико-концептуальных положений и разработке прикладных решений по комплексному инструментально-методическому обеспечению процессов развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона.

К числу положений, содержащих элементы приращения научного знания, относятся следующие:

1. Расширены теоретико-концептуальные представления о сущности и императивах развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности на мезоуровне экономики за счет взаимосвязанного рассмотрения концептов «высокотехнологичное производство – экспортный потенциал высокотехнологичных индустрий – региональные условия высокотехнологичного производства и экспорта», выделения проблем и перспектив отечественной промышленности и определения основных составляющих исследуемого экспортного потенциала, включающих производственный, кадровый, научно-технологический, финансовый, внешнеторговый, логистический субпотенциалы.

2. Предложен сформированный на основе результатов теоретического анализа и изучения мирового опыта поддержки внешнеэкономической деятельности производственных компаний структурированный комплекс методов и инструментов развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона, в котором для каждого выделенного метода (организационно-управленческого, транспортно-логистического, финансово-экономического, институционального, социально-компетентностного и информационно-цифрового) определены соответствующие ему инструменты, а также субъекты их применения.

3. Разработана методика оценки экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона, базирующаяся на построении интегрального показателя «Индекс экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона» и кластерном анализе показателей субпотенциалов в региональном разрезе. Сформирован в результате апробации методики рейтинг регионов страны по уровню развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности и выделены группы субъектов РФ по уровню соответствующих субпотенциалов, что расширяет представления о возможностях промышленности различных территорий в реализации экспортной деятельности.

4. Предложена авторская методика оценки результативности методов и инструментов развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона, в основе которой лежит построение корреляционно-регрессионной модели, позволяющей оценить связь индикаторов, характеризующих инструменты и, на более высоком уровне агрегирования, методы развития исследуемого потенциала, и объемов высокотехнологичного экспорта. По результатам построения модели множественной линейной регрессии определено, что наиболее действенными в контексте стимулирования высокотехнологичного экспорта российских предприятий за период 2018-2021 гг. являлись транспортно-логистический, финансово-экономический и социально-компетентностный методы.

5. Сформирована матрица результативных методов и инструментов активизации экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона, показывающая ключевой инструментарий для конкретных субпотенциалов с учетом приоритетов их развития. Разработана дорожная карта развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона, в которой отражена обоснованная автором целесообразность включения контура устойчивости в принятие решений о наращивании экспорта, что позволяет учитывать не только потенциальные выгоды от реализации продукции на внешних рынках, но и риски для окружающей среды, которые несет соответствующее увеличение объемов производства и экспорта высокотехнологичных продуктов.

**Теоретическая значимость исследования** заключается в расширении научных представлений о развитии экспортного потенциала высокотехнологичных отраслей промышленности на региональном уровне за счет уточнения категориального аппарата и концептуальной базы исследования, определения авторского видения системы методов и инструментов развития экспортного потенциала. Результаты диссертационного исследования могут найти применение в качестве методологической основы для оценки и планирования развития экспортного потенциала высокотехнологичных отраслей промышленности с учетом их территориальных особенностей.

**Практическая значимость исследования.** Использование теоретико-методической платформы оценки и развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности, а также разработанных прикладных рекомендаций относительно выбора приоритетных методов и инструментов активации данного потенциала, способно привести к более рациональной организации внешнеэкономической деятельности промышленных структур. Предложенные в диссертации методы и инструменты развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона могут стать основой корректировки экспортной и промышленной политики.

Материалы диссертации могут применяться в учебном процессе высших образовательных учреждений в рамках курсов «Внеэкономическая деятельность промышленных предприятий», «Индустриальные экосистемы».

**Методология исследования** сформирована с использованием концептуальных положений развития конкурентных преимуществ национальной экономики на внешнем рынке, заложенных в теории технологического разрыва, тео-

рии конкурентных преимуществ. Концептуальная база развития высокотехнологичных отраслей промышленности в регионе сформирована положениями теории технологических укладов, неоиндустриализации, инноваций, экономики знаний, устойчивого развития, промышленных кластеров, динамических способностей и концепций Индустрия 4.0, Индустрия 5.0, технологического фронта. Исследование проведено на методологической базе системного, эволюционного, структурно-функционального, институционального и нормативного подходов.

**Методы исследования.** В диссертационном исследовании применялись методы категориального, системного, наукометрического анализа, контент-анализа, методы типологии и кластеризации, методы статистического и сравнительного анализа, метод построения интегрального индекса (для оценки экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности регионов), методы эконометрического моделирования (корреляционно-регрессионный анализ для оценки результативности методов и инструментов развития экспортного потенциала), графические методы. В диссертации для применения методов количественного анализа использовано программное обеспечение Gretl, Orange, MS Excel.

**Информационно-эмпирическая основа** диссертации сформирована на базе научных исследований, монографий, статей отечественных и зарубежных авторов, посвященных вопросам развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона, нормативных правовых актов, а также материалов и эмпирических данных, содержащихся в следующих источниках информации и базах данных: ScienceDirect, Lens.org, Всемирный банк, Лаборатория роста Гарвардского университета, Евразийская экономическая комиссия, Федеральная служба государственной статистики (Росстат РФ), Федеральная таможенная служба РФ, Ассоциация кластеров, технопарков и ОЭЗ России, Государственная информационная система промышленности, АО «Российский экспортный центр» и др.

#### **Основные положения диссертации, выносимые на защиту.**

1. Формирование экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона обусловлено его внутренней структурой и влияющими на него факторами. К ключевым составляющим указанного потенциала относятся производственный, кадровый, финансовый, научно-технологический, логистический, внешнеторговый субпотенциалы. Факторы, оказывающие наибольшее воздействие на исследуемый потенциал, включают инновации, институциональную структуру, экономико-географическое положение региона, устойчивое развитие, финансирование, потребительский спрос.

2. На основе уточнения категориального аппарата исследования определено, что методы представляют собой более обобщенный способ, тип действий, направленных на развитие экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности в соответствии с установленными целями. В свою очередь инструменты развития экспортного потенциала – конкретные приемы, действия, средства прикладного характера, которые используются для реализации метода. В сочетании методы и инструменты представляют инструментарий развития. В современных условиях методы и инструменты развития экспортной



деятельности высокотехнологичных предприятий в регионе должны быть направлены на: стимулирование создания новых технологий для разработки уникальных инновационных высокотехнологичных продуктов высокого качества; обновление материально-производственной базы высокотехнологичных предприятий, снижение издержек производства, подбор действенной организационно-управленческой структуры, кастомизацию и индивидуализацию производства; развитие человеческого и кадрового потенциалов, и как следствие, рост производства знаний; поиск новых форм интеграционных объединений (промышленные кластеры, индустриальные парки, промышленные агломерации, технопарки) с учетом территориально-инфраструктурного расположения; внедрение принципов устойчивого развития в производство и экспорт высокотехнологичной продукции на региональном уровне; развитие институтов содействия экспортной деятельности высокотехнологичных предприятий для продвижения продукции на внешних рынках.

3. Выбор инструментария развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности зависит от достигнутого уровня указанного потенциала и результативности применяемых методов и инструментов его активизации. С учетом этого требуется проводить сопряженную оценку экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона и оценку результативности методов и инструментов его развития. Оценка рассматриваемого экспортного потенциала одновременно с позиций построения интегрального рейтинга регионов и выделения на основе кластеризации групп субъектов РФ по уровню субпотенциалов позволяет определить приоритетные области воздействия для повышения эффективности внешнеэкономической деятельности производственных предприятий.

4. Оценку результативности методов развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона целесообразно проводить с помощью корреляционно-регрессионного анализа и метода описательных статистик. Для этого каждому методу ставится в соответствие набор инструментов и характеризующих их индикаторов. По результатам построения модели множественной линейной регрессии выявлены наиболее результативные методы развития экспортного потенциала: транспортно-логистический, финансово-экономический и социально-компетентностный.

5. Выбор методов и инструментов развития высокотехнологичного экспорта базируется на применении матрицы, в которой по вертикали расположены составляющие потенциала, а по горизонтали — действенный инструментарий их наращивания. Ориентация на устойчивое развитие является важным компонентом развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона. Во-первых, высокотехнологичная промышленность зачастую сопряжена с энергоемким и ресурсозатратным производством. Создание многих современных технологий зависит от добычи редкоземельных металлов и других невозобновляемых ресурсов. Наращивание темпов производства высокотехнологичной продукции не должно являться результатом неосознанного подхода к добыче и использованию природных ресурсов. Это касается также увеличения числа отходов, выбросов вредных веществ, потребления во-

ды и электричества в процессах производства и транспортировки товара к покупателю. Во-вторых, многие страны вводят строгие экологические стандарты для импортируемой продукции, что делает соблюдение принципов устойчивого развития одним из ключевых условий выхода и продвижения продукции на мировой рынок. В-третьих, устойчивое развитие требует разработки инновационных технологий. С одной стороны, это повышает потребительский спрос на такую продукцию, с другой, сопряжено с обеспечением технологического суверенитета, поскольку стратегически важные продукты и технологии остаются на внутреннем рынке исходя из государственных интересов. Следовательно, в дорожную карту развития экспортного потенциала требуется встраивать конкур устойчивости, ограничивающий наращивание высокотехнологичного экспорта.

#### **Степень достоверности и апробация результатов исследования.**

Достоверность полученных результатов диссертационного исследования обеспечивается корректным использованием фундаментальных теорий, концепций и теоретико-методологических подходов в исследуемой предметной области; подтверждается применением научно-обоснованного методического инструментария, а также использованием достаточного объема статистической и фактологической информации.

Основные этапные результаты исследования были последовательно представлены на научно-практических конференциях всероссийского и международного уровня, проходивших в г. Москве, г. Санкт-Петербурге, г. Ростове-на-Дону, г. Екатеринбурге, г. Казани в 2021 – 2024 гг., а также опубликованы в виде научных статей.

Результаты исследования нашли применение в учебном процессе на экономическом факультете Южного федерального университета в рамках дисциплины «Экосистемы индустриального развития» магистратуры по направлению 38.04.01 Экономика. Авторские разработки были использованы в рамках гранта «Российское Причерноморье в геоэкономической динамике современной Евразии: моделирование и программирование пространственного социально-экономического развития в интересах федерального и регионального менеджмента» Программы стратегического академического лидерства ЮФУ при непосредственном личном участии соискателя. Основные положения исследования получили практическое применение в деятельности Государственного автономного учреждения Ростовской области «Региональный информационно-аналитический центр» (ГАУ РО «РИАЦ»).

**Публикации.** Результаты диссертационного исследования опубликованы в 19 научных работах общим объемом 9,85 п.л. (авторский вклад – 7,37 п.л.), включая 5 статей в журналах, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (ВАК РФ), 2 публикации в изданиях, проиндексированных в Scopus.

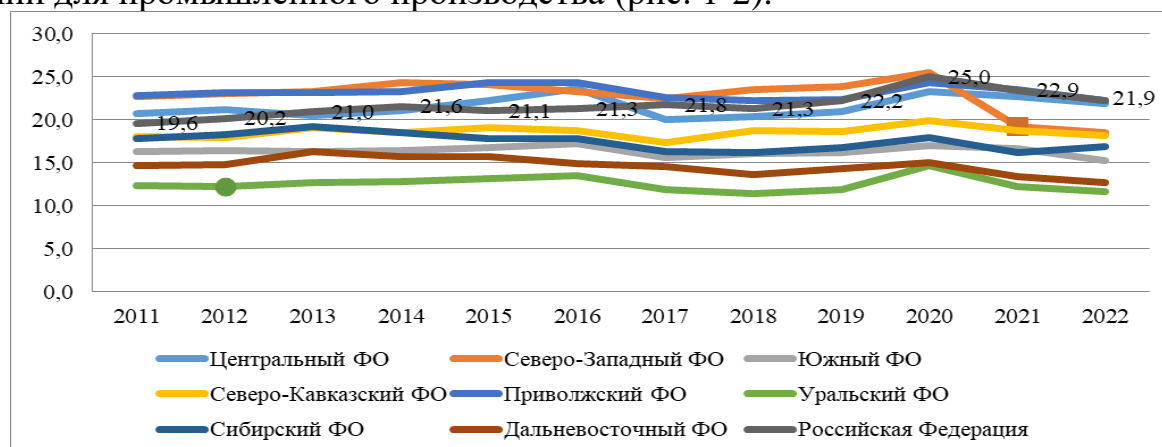
**Структура исследования.** Диссертационная работа состоит из введения, 3 глав, включающих 9 параграфов, заключения, списка использованных источников, содержащего 265 наименований, и 9 приложений. Общий объем диссертации составляет 226 страниц, работа содержит 20 таблиц и 63 рисунка.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Во **введении** дается обоснование актуальности темы исследования, характеризуется степень изученности проблемы, формулируются цели, задачи и гипотеза диссертационного исследования, раскрываются положения, выносимые на защиту, их научная новизна, а также теоретическая и практическая значимость.

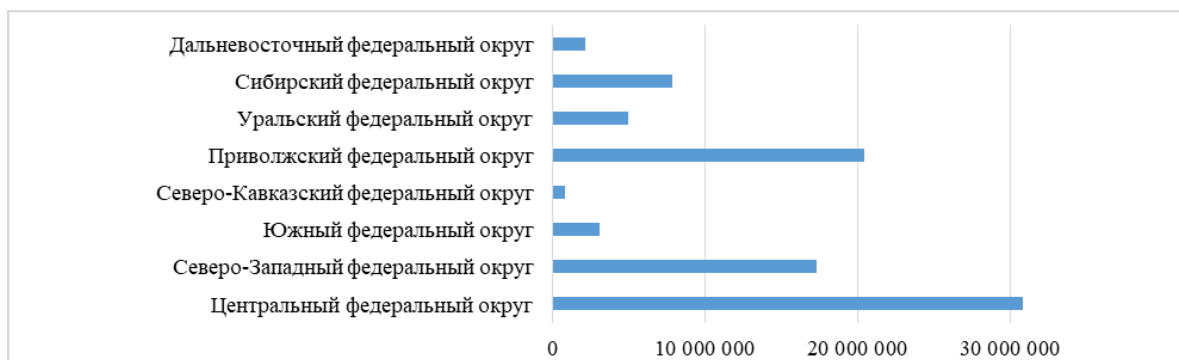
В **первой главе «Теоретико-концептуальная платформа развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности»** раскрываются основные характеристики высокотехнологичного комплекса промышленности, формируются теоретико-концептуальные представления о сущности и императивах развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности в новых условиях на мезоуровне экономики, предлагается авторский подход к определению ключевых составляющих экспортного потенциала, а также к формированию структурированного комплекса методов и инструментов развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона.

В *параграфе 1.1. «Современное состояние и перспективы внешнеэкономической деятельности предприятий высокотехнологичной промышленности»* на основе проведенного анализа выявлены ключевые тенденции функционирования отечественного высокотехнологичного комплекса: отсутствие явного роста доли продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей в ВВП и ВРП; рост степени износа основных фондов по высокотехнологичным и среднетехнологичным высокому уровню видам экономической деятельности; снижение индекса производства по некоторым высокотехнологичным отраслям, доли внутренних затрат на исследования и разработки в ВВП; сохранение заметной региональной дифференциации производства и экспорта высокотехнологичных товаров, сохранение зависимости от импорта высокотехнологичных товаров, комплектующих изделий для промышленного производства (рис. 1-2).



**Рисунок 1** – Доля продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей в ВВП РФ и в ВРП по федеральным округам (ФО), %<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Составлено автором по: Эффективность экономики России. Макроэкономические показатели [Электронный ресурс] // Федеральная служба государственной статистики РФ. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/11186> (дата обращения: 08.02.2025).



**Рисунок 2** – Экспорт высокотехнологичной продукции по федеральным округам в 2021 г., тыс. долл. США<sup>2</sup>

Результаты анализа позволили выявить значимые проблемы высокотехнологичной промышленности России, ограничивающие ее экспортные возможности: недостаток инвестиций в высокотехнологичные отрасли, дефицит высококвалифицированных кадров, недостаток отечественных технологий, устаревание производственных фондов, сокращение количества внедренных инноваций высокотехнологичными компаниями и др.

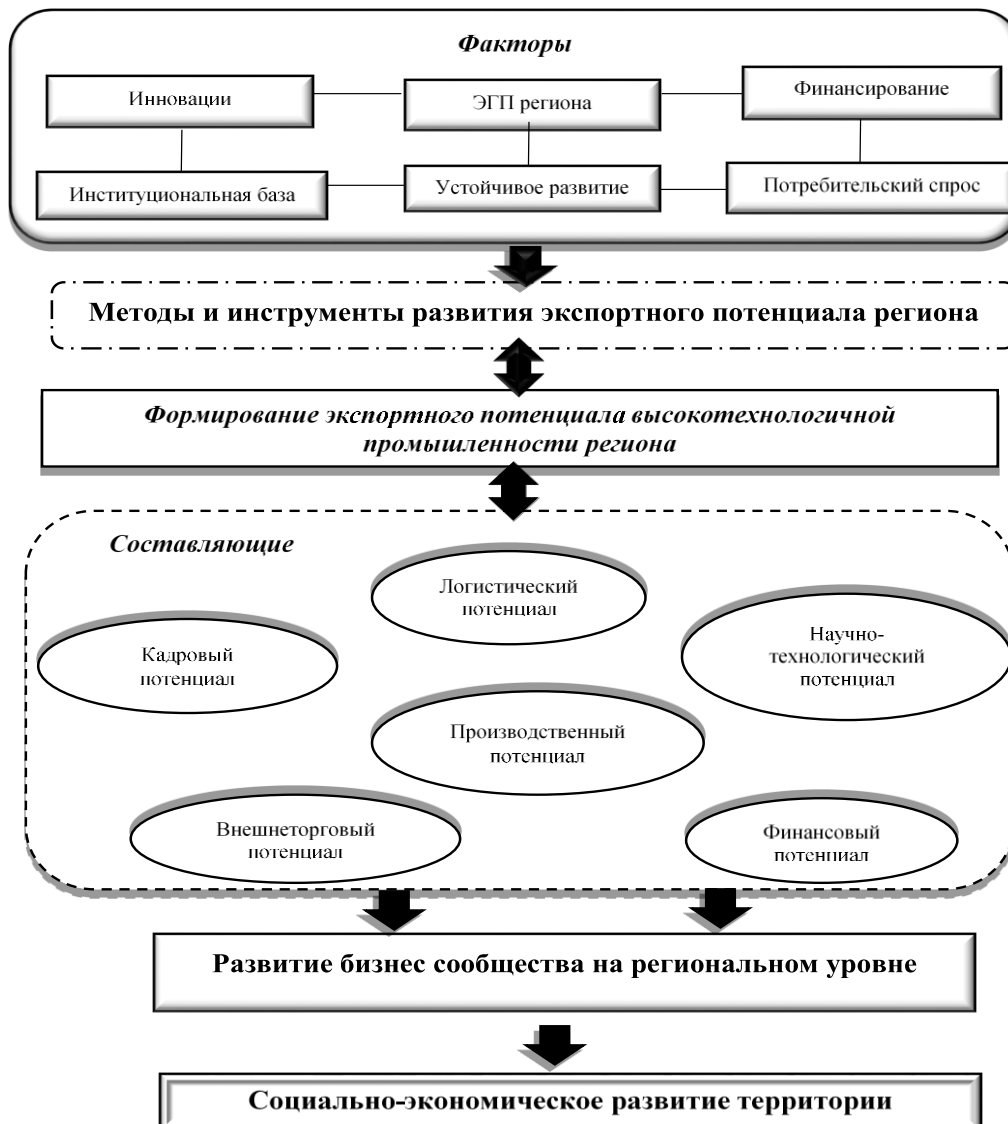
Сравнительный анализ по странам мира показал, что Россия уступает по показателям производства и экспорта ключевым странам-экспортерам высокотехнологичной продукции (Китай, Гонконг, Германия, США, Япония, Южная Корея, Нидерланды, Великобритания), однако имеет большой потенциал для наращивания высокотехнологичного экспорта, поскольку РФ является членом таких международных организаций в области политического и экономического сотрудничества как ЕАЭС, СНГ, БРИКС, ШОС и др. При этом требуется формирование комплекса действенных методов и инструментов развития экспортного потенциала указанного сегмента экономики.

*В параграфе 1.2. «Теоретико-концептуальные основы исследования экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности на мезоуровне»* проведен наукометрический анализ и контент-анализ публикаций по тематике развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности в регионе. На его основе сформирована теоретическая рамка исследования, охватывающая императивы, теории и концепции, определяющие взаимосвязанное рассмотрение концептов «высокотехнологичное производство – экспортный потенциал высокотехнологичных индустрий – региональные условия высокотехнологичного производства и экспорта» в логике выявления возможностей их развития.

На основе анализа теорий и концепций в контексте взглядов на развитие экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности выявлено, что формирование указанного потенциала обусловлено его внутренней структурой и влияющими на него факторами. К ключевым составляющим экспортного потенциала высокотехнологичных индустрий относятся производственный, кадровый, финансовый, научно-технологический, логистический, внешнеторговый субпотенциалы.

<sup>22</sup> Составлено автором по: Регионы России. Социально-экономические показатели. 2023: P32 Стат. сб. / Росстат. М., 2023. 1126 с.

Факторы, оказывающие наибольшее воздействие на исследуемый потенциал, включают инновации, институциональную структуру, экономико-географическое положение региона, устойчивое развитие, финансирование, потребительский спрос (рисунок 3).



**Рисунок 3** – Схема формирования экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона<sup>3</sup>

В параграфе 1.3. «Факторы, методы и инструменты развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности: мировой опыт и новые императивы» приведены результаты анализа публикаций, связанных с вопросами развития высокотехнологичного экспорта и высокотехнологичных отраслей промышленности, а также мировой практики стимулирования производства и экспорта высокотехнологичной продукции. На основе уточнения категориального аппарата исследования определено, что метод представляет собой более обобщенный способ, тип действий,

<sup>3</sup> Составлено автором и впервые представлено в источнике: Дейниченко, А. С. Формирование информационно-аналитической базы развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона / А.С. Дейниченко // Управленческий учет. – 2025. – №. 2. – С.250-259.

направленных на развитие экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности в соответствии с установленными целями. Инструменты развития экспортного потенциала – конкретные приемы, действия, средства прикладного характера, которые используются для реализации метода.

Результаты анализа позволили сформировать комплекс методов и инструментов развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности. Данный комплекс включает в себя методы: организационно-управленческий, транспортно-логистический, финансово-экономический, институциональный, социально-компетентностный, информационно-цифровой. Каждому методу соответствуют инструменты развития экспортного потенциала.

Например, организационно-управленческий метод охватывает совокупность приемов и способов управления, обеспечивающих координацию действий, направленных на развитие научных исследований и разработок, высокотехнологичного промышленного производства, внедрение инноваций, экспорт высокотехнологичных товаров, послепродажное обслуживание. К числу инструментов, с помощью которых данный метод может быть реализован, относятся: партнерство, создание кластеров, технопарков, промышленных зон, индустриальных экосистем, экспертиза, консалтинг, промышленный форсайт, проектные механизмы, смешанные команды, стратегии совместной деятельности, аутсорсинг и др.

Транспортно-логистический метод предполагает реализацию различных мероприятий, направленных на быстрое и беспрепятственное передвижение грузов между контрагентами внешней торговли. Для этого используются такие инструменты как развитие логистической инфраструктуры, реконструкция и модернизация пунктов пропуска, оптимизация совершения таможенных операций, развитие транспортной инфраструктуры, позволяющей реализовывать логистику торговли и т.д.

Финансово-экономический метод связан с применением финансовых и экономических инструментов в целях улучшения условий для производства и экспорта высокотехнологичной продукции, повышения качества и конкурентоспособности высокотехнологичных товаров. Инструменты, используемые в рамках данного метода: государственное субсидирование, страхование, налоговые и таможенные льготы, софинансирование партнерских проектов, финансирование развития инфраструктуры, государственный заказ, инвестирование.

Аналогично раскрыто содержание и инструменты институционального, социально-компетентностного, информационно-цифрового методов, а также выделены субъекты реализации инструментов развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности: государственные и региональные органы власти, высокотехнологичные предприятия, научно-исследовательские центры и учебные заведения, кредитные, консалтинговые, маркетинговые организации, центры развития экспорта и др.

**Во второй главе «Инструментарий формирования информационно-аналитической базы развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона»** разработана авторская методика сопряженной оценки экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона с оценкой результативности методов и инструментов его развития.

*В параграфе 2.1. «Методический инструментарий оценки экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности и методов его развития»* проведен анализ существующих методик оценки экспортного потенциала, а также методик анализа влияния различных мер поддержки и других факторов на развитие экспорта высокотехнологичных отраслей промышленности. Проведенный анализ позволил выявить ограничения существующего методического аппарата для решения задачи выбора наиболее действенных методов и инструментов развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности. В этой связи была разработана авторская методика сопряженной оценки экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона и оценки результативности методов и инструментов его развития (таблица 1).

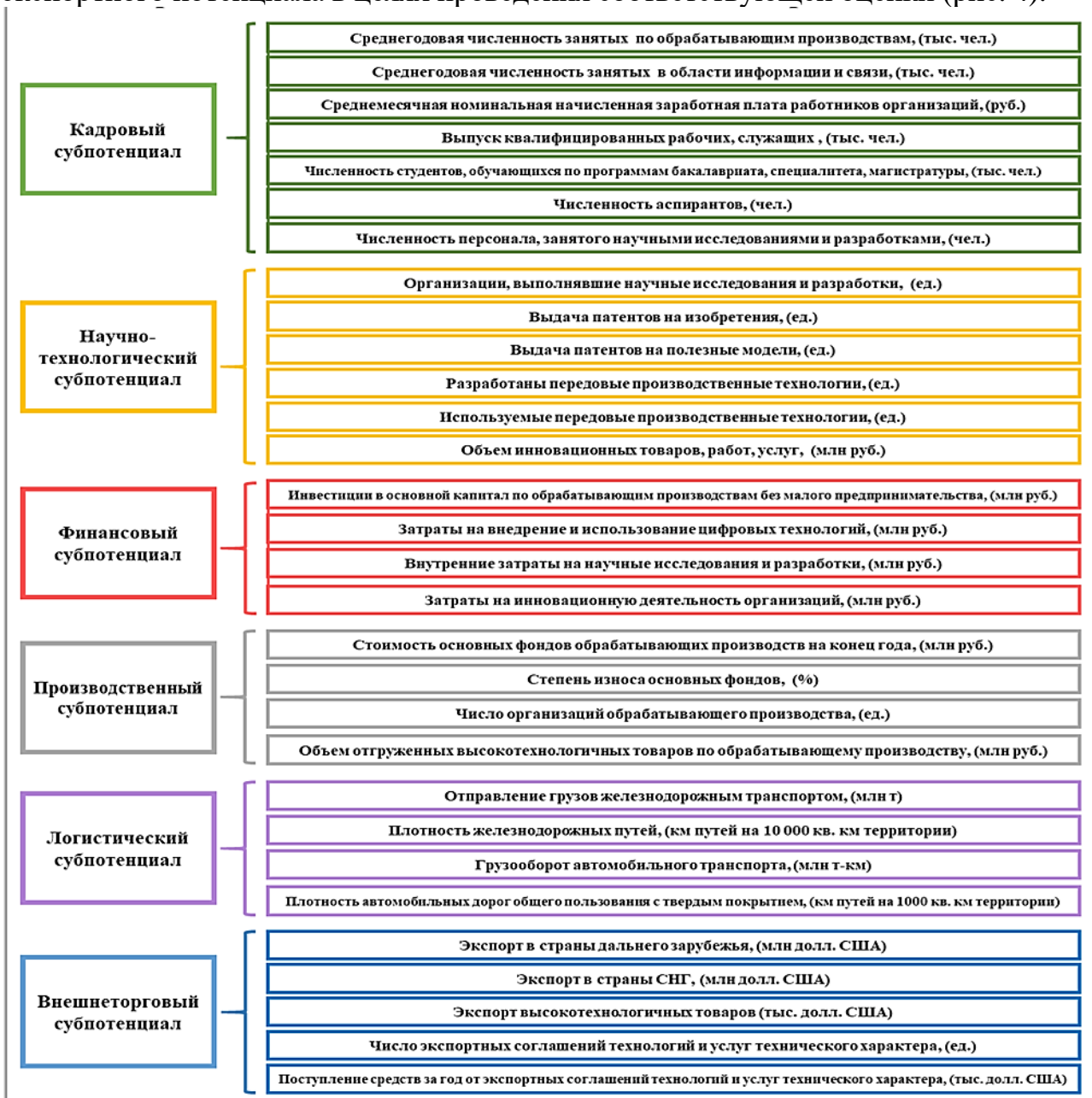
**Таблица 1** – Методика оценки экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона и результативности инструментария его развития<sup>4</sup>

Метод	Решаемая задача
<i>1 этап: Оценка экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона</i>	
Построение интегрального показателя «Индекс экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона»	Определение уровня экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности в региональном разрезе
Кластерный анализ экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона	Выделение кластеров регионов по уровню экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности
<i>2 этап: Оценка результативности методов и инструментов развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности</i>	
Описательные статистики	Анализ результативности методов и инструментов развития высокотехнологичного экспорта
Корреляционно-регрессионный анализ	Определение результативности методов и инструментов развития высокотехнологичного экспорта на региональном уровне, выявление взаимосвязи между объемом экспорта высокотехнологичной продукции в регионах и методами развития экспортного потенциала
Визуализация распределения мер поддержки экспорта по регионам	Визуализация сходства и различия регионов по мерам поддержки развития экспортного потенциала

В работе обосновано, что результаты оценки потенциала способны дать понимание проблемных «точек» разработки, производства и экспорта высокотехнологичных товаров. Оценка результативности методов и инструментов развития экспортного потенциала дает возможность выявить наиболее действенные меры поддержки, что важно в условиях ограниченности ресурсов.

<sup>4</sup> Составлено автором по материалам исследования

В параграфе 2.2. «Оценка экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона» сформирован алгоритм оценки экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона, включающий в себя описание этапов построения интегрального показателя «Индекс экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона», а также характеристику этапов проведения кластерного анализа для выделения групп регионов по уровню развития соответствующего потенциала в целом и в разрезе субпотенциалов. Определены количественные индикаторы для составляющих экспортного потенциала в целях проведения соответствующей оценки (рис. 4).



**Рисунок 4** – Составляющие экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона<sup>5</sup>

Указанная методика позволяет провести оценку экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности в региональном разрезе, определить

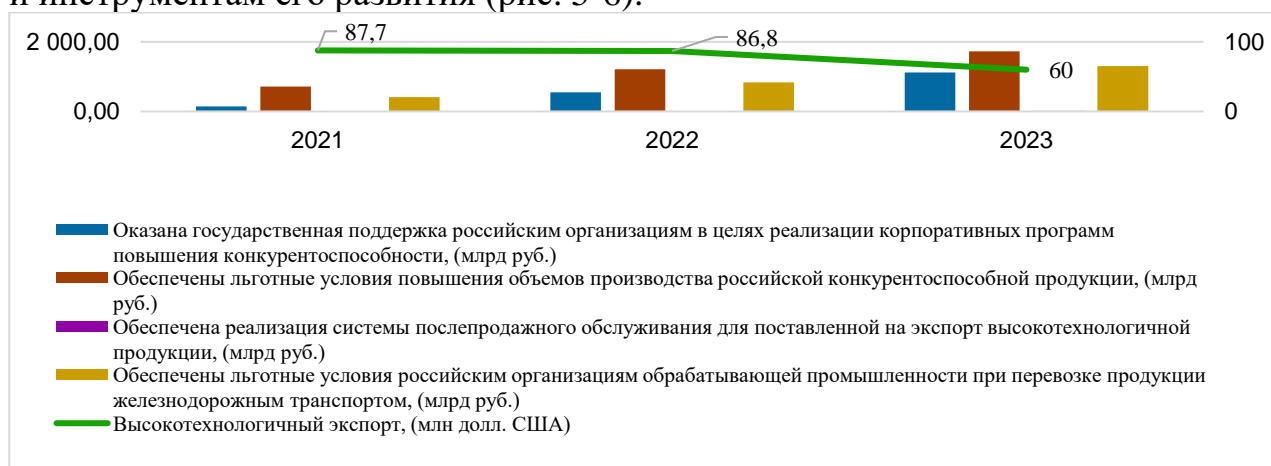
<sup>5</sup> Составлено автором по результатам исследования



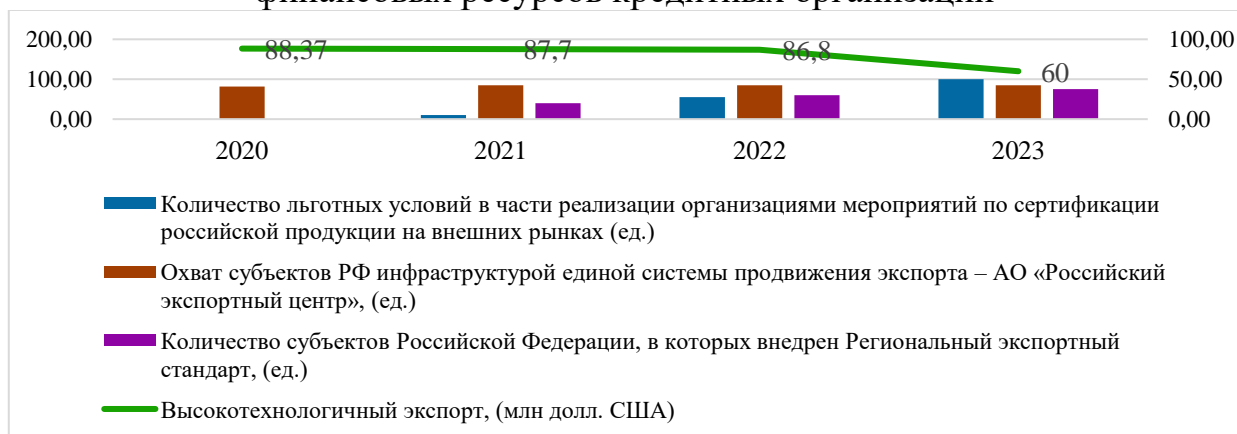
сильные и слабые точки в его формировании, сгруппировать похожие регионы по уровню экспортного потенциала с целью подбора методов и инструментов развития для каждой группы.

В параграфе 2.3. «Оценка результативности методов и инструментов развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности: эмпирический анализ на макроуровне» проведен анализ результативности инструментария развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности с использованием метода описательных статистик.

Изучение открытых эмпирических данных показало, что определенные меры поддержки промышленного экспорта в настоящее время можно рассмотреть только на национальном уровне. При анализе мер поддержки экспорта сопоставлялись и анализировались показатели объема экспорта высокотехнологичной продукции с индикаторами, соответствующими методам и инструментам его развития (рис. 5-6).



**Рисунок 5** – Инструменты финансово-экономического метода в развитии экспортного потенциала: государственное финансирование и привлечение финансовых ресурсов кредитных организаций<sup>6</sup>



**Рисунок 6** – Инструменты институционального метода в развитии экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности<sup>7</sup>

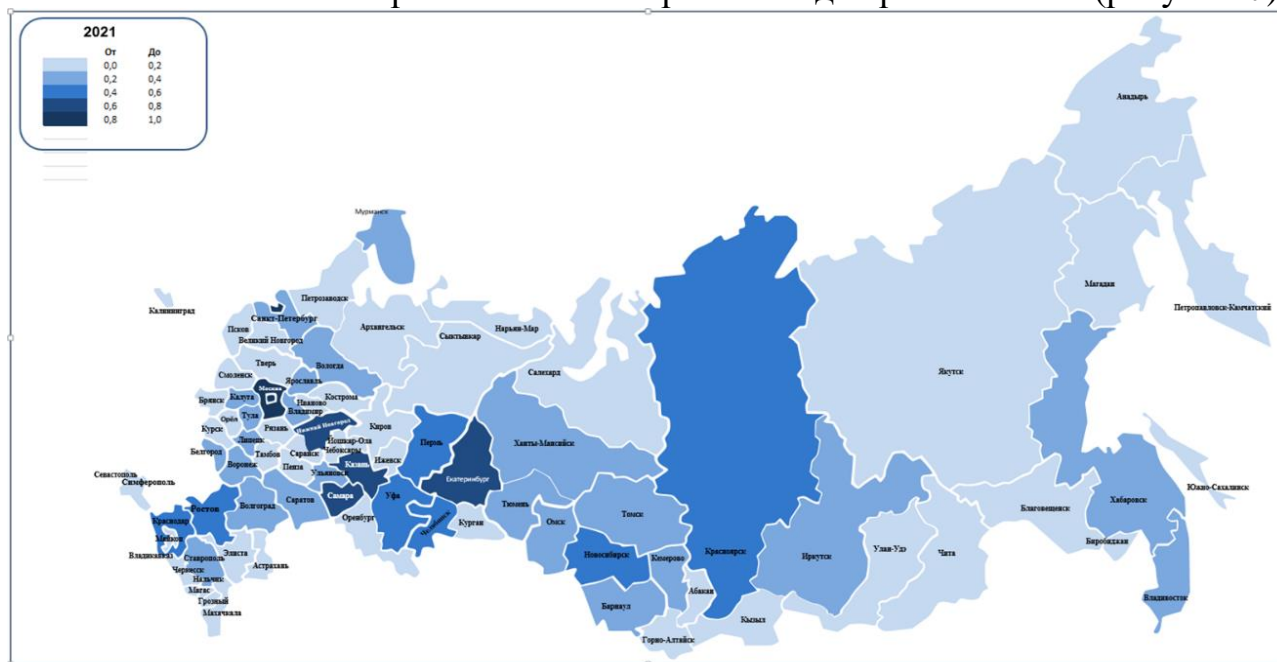
<sup>6</sup> Составлено автором по: Паспорт федерального проекта «Промышленный экспорт» [Электронный ресурс] // Минпромторг России. URL: <https://minpromtorg.gov.ru/projects/international/export-support?pdfModalID=2984855e-5ccf-461d-94d9-738064f87981&fileModalID=ee5f6332-12bd-4b92-97a1-ed673ae8702b> (дата обращения: 09.09.2024).

<sup>7</sup> Там же

Проведенное исследование позволило установить, что каждый метод развития косвенно оказывает влияние на все субпотенциалы, прямое воздействие – на некоторые. Таким образом, проанализированные методы и инструменты развития экспортного потенциала можно разделить на две группы: универсальные и специальные. Универсальные применимы для развития экспортного потенциала в целом, а, значит, и для каждого из составляющих его субпотенциалов. Специальные методы и инструменты используются для развития конкретных субпотенциалов.

В третьей главе «Состояние, методы и инструменты развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности: региональный уровень» верифицирована методика сопряженной оценки экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона с оценкой результативности методов и инструментов его развития. На основе полученных результатов составлена матрица методов и инструментов развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности, а также разработана дорожная карта развития исследуемого экспортного потенциала.

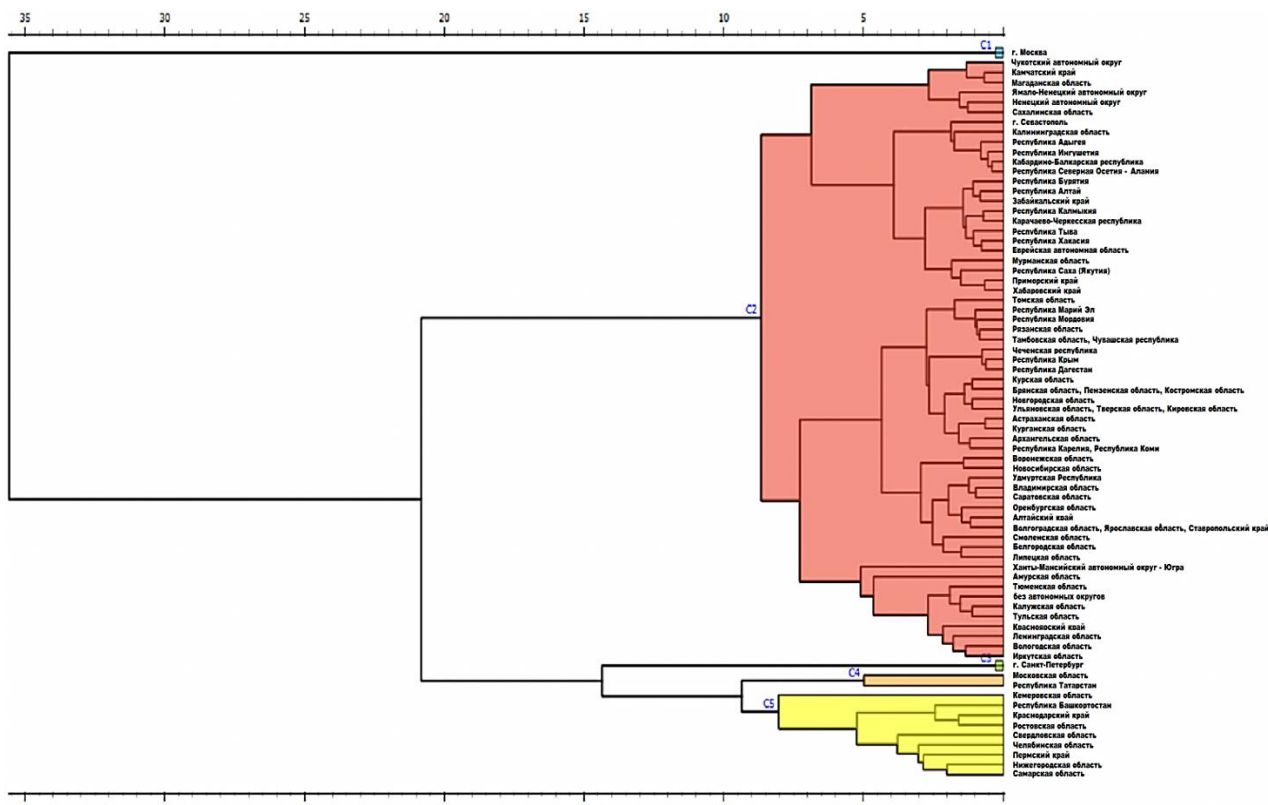
В параграфе 3.1. «Оценка экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности регионов России» проведена апробация методики оценки экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона. Был рассчитан интегральный показатель «Индекс экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона» для регионов РФ (рисунок 7).



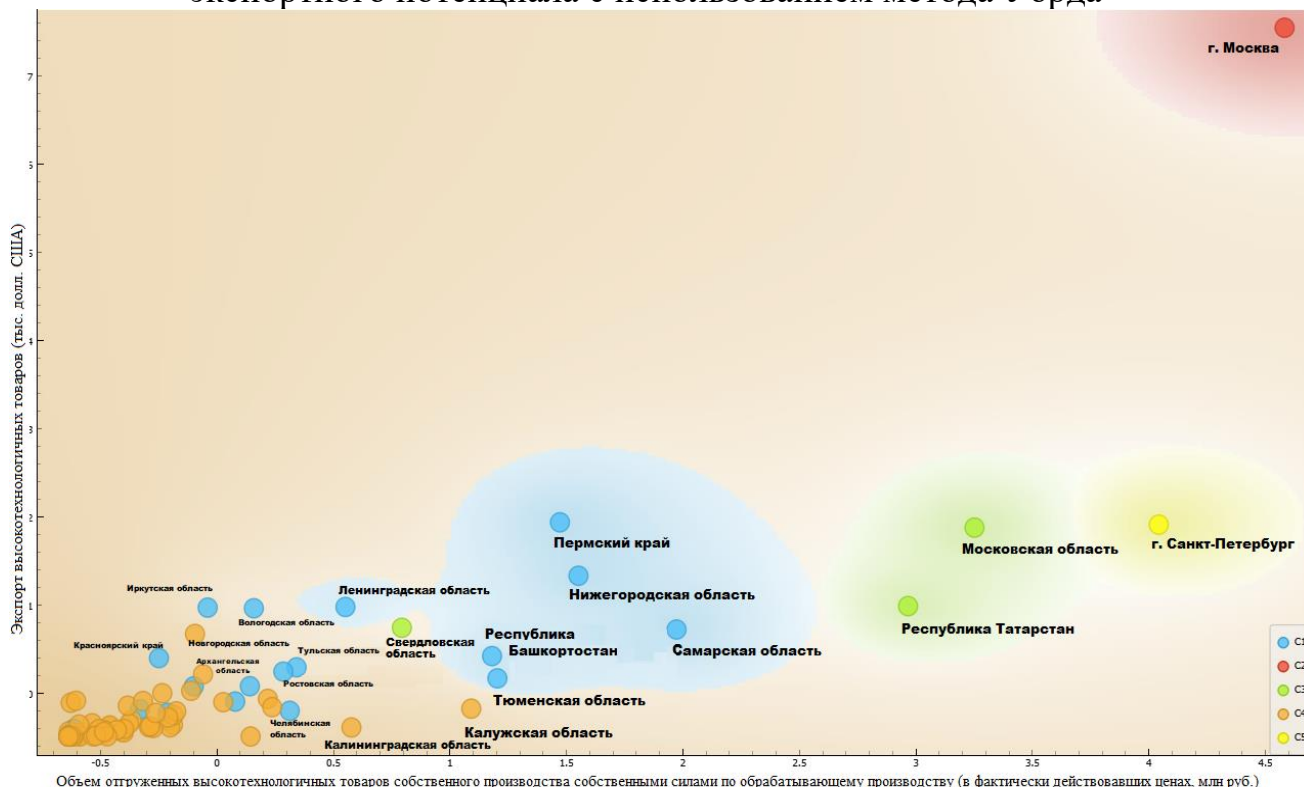
**Рисунок 7** – Визуализация Индекса «Экспортный потенциал высокотехнологичной промышленности региона» в 2021 г.<sup>8</sup>

Результаты кластеризации показали высокую дифференциацию регионов по уровню экспортного потенциала высокотехнологичных производств и продемонстрировали большой разрыв между регионами «лидерами» и регионами со средним и ниже среднего уровнями экспортного потенциала (рисунок 8,9).

<sup>8</sup> Рассчитано и составлено автором



**Рисунок 8** – Результаты иерархической кластеризации регионов по уровню экспортного потенциала с использованием метода Уорда<sup>9</sup>



**Рисунок 9** – Визуализация результатов кластеризации регионов по уровню экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности методом K-means<sup>10</sup>

<sup>9</sup> Составлено автором по материалам исследования с использованием программного продукта «Orange»

<sup>10</sup> Составлено автором по материалам исследования с использованием программного продукта «Orange»

Примерно в 28% регионов имеется достаточный уровень экспортного потенциала, позволяющий наращивать темпы производства и экспорта высокотехнологичных товаров, остальные 72% регионов нуждаются в применении мер развития, направленных на стимулирование создания передовых научных, учебных центров и лабораторий, высокотехнологичных предприятий, привлечение высококвалифицированных кадров, финансовых ресурсов и инвестирования.

Таким образом, результаты построения индекса «Экспортный потенциал высокотехнологичной промышленности региона» и проведения кластерного анализа показали высокую дифференциацию экспортного потенциала в целом и в разрезе его составляющих в регионах страны. Это указывает на важность подбора мер поддержки высокотехнологичного экспорта с учетом региональных особенностей и уровня экспортного потенциала промышленности региона. В работе обосновано, что меры поддержки целесообразно подбирать, во-первых, исходя из кластера/группы, в котором расположен регион по результатам кластерного анализа, во-вторых, с учетом специфики промышленности конкретного региона, которая выражена результатами построения промежуточных субиндексов и индекса экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности.

*В параграфе 3.2. «Оценка результативности методов и инструментов развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности регионов»* апробирована методика, позволяющая выявить наиболее результативные методы и инструменты развития экспортного потенциала на мезоуровне. Оценка осуществлена посредством проведения корреляционно-регрессионного анализа для выявления связи между индикаторами, выражающими конкретные инструменты и методы развития экспортного потенциала и значениями высокотехнологичного экспорта. Для проверки результативности методов с течением времени оценка выполнена за временной период с 2018 по 2021 гг.

В таблице 2 представлены оценки результативности методов и инструментов развития экспортного потенциала в региональном разрезе. Так, инструменты финансово-экономического метода показали результативность за три года, а инструменты социально-компетентностного метода — за весь исследуемый период, инструменты транспортно-логистического метода — за один год. Результаты построения модели множественной линейной регрессии являются достаточно обоснованными, поскольку инструменты финансово-экономического метода обеспечивают необходимые ресурсы для исследований, разработок и внедрения инноваций, а также производства и экспорта высокотехнологичной продукции, инструменты социально-компетентностного метода направлены на формирование и развитие высококвалифицированного кадрового потенциала в научной и производственной сферах, а инструменты транспортно-логистического метода способствуют беспрепятственному перемещению высокотехнологичных товаров через таможенную границу, а также по территории страны.

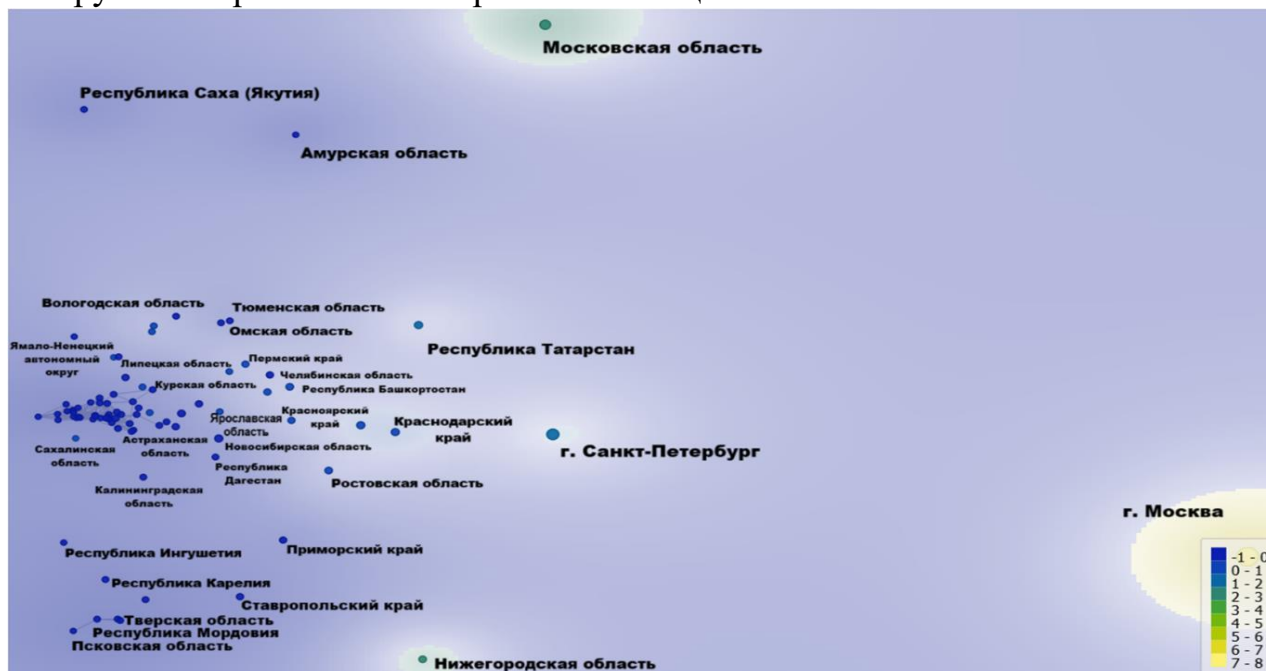
Таким образом, результаты построения модели множественной линейной регрессии позволили выявить методы, оказывающие наибольшее воздействие на

объем экспорта высокотехнологичной продукции. Результаты корреляционного анализа дали также возможность сделать вывод о высокой взаимосвязи между инструментами различных методов. Это свидетельствует о том, что наиболее целесообразно комплексное применение методов.

**Таблица 2** – Результативность методов и инструментов развития высокотехнологичного экспорта в региональном разрезе<sup>11</sup>

Метод/год	2018	2019	2020	2021
<b>Организационно-управленческий</b>				
<b>Транспортно-логистический</b>	Количество центров электронного декларирования в 2018 г., ед.			
<b>Финансово-экономический</b>	Инвестиции в основной капитал по обрабатывающим производствам в 2017 г., млн руб.		Затраты на инновационную деятельность организаций по субъектам РФ в 2019 г., млн руб.	Затраты на инновационную деятельность организаций, по субъектам РФ в 2020 г., млн руб.
<b>Социально-компетентный</b>	Организации, выполняющие научные исследования и разработки в 2018 г., ед.	Организации, выполняющие научные исследования и разработки, в 2019 г., ед.	Организации, выполняющие научные исследования и разработки в 2020 г., ед.	Организации, выполняющие научные исследования и разработки в 2021 г., ед.

В работе была выполнена визуализация сходства и различия между регионами в части мер поддержки развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности. На рисунке 10 регионы представлены в виде точек в пространстве меньшей размерности, сохраняя исходные расстояния и степени различий относительно используемых в 2021 г. инструментов развития экспортного потенциала.



**Рисунок 10** – Визуализация сходства и различия регионов по мерам поддержки развития экспортного потенциала в 2021 г.<sup>12</sup>

<sup>11</sup> Составлено автором по результатам расчетов с использованием ПО Gretl

<sup>12</sup> Составлено автором по материалам исследования с использованием ПО «Orange»

Наибольшее количество мер поддержки развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности в рассматриваемый временной период реализовывалось в г. Москва. Далее по количеству реализованных мер поддержки следуют Московская область, г. Санкт-Петербург, Республика Татарстан, Нижегородская область, Свердловская область.

Данные результаты коррелируют с результатами оценки экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности регионов. Указанные регионы входят в кластеры с очень высоким, высоким, средним уровнем экспортного потенциала. Это свидетельствует о взаимосвязи между уровнем экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона и оказываемыми мерами поддержки. Поэтому при формировании рекомендаций относительно применения тех или иных методов и инструментов для конкретного региона важно учитывать уровень экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности, а также уровень развития субпотенциалов.

В параграфе 3.3. «Рекомендации по формированию комплекса инструментов развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона» разработаны прикладные решения для формирования комплекса действенных методов и инструментов развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона.

Результаты исследования позволили сформировать матрицу результативных методов и инструментов развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона (таблица 3). Для каждой составляющей экспортного потенциала определены стратегические приоритеты, методы и инструменты развития, реализация которых позволит обеспечить рост экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности регионов.

**Таблица 3** – Фрагмент матрицы приоритетных методов и инструментов развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона<sup>13</sup>

Субпотенциал	Приоритет	Метод	Описание	Инструмент
Финансовый	Рост финансового обеспечения высокотехнологичного сектора, науки, образования, программ цифровой трансформации экономики, транспортно-логистической инфраструктуры, программ продвижения российской высокотехнологичной продукции на внешние рынки	Финансово-экономический	Применение финансовых и экономических инструментов в целях повышения финансового субпотенциала региона	Финансирование, инвестирование, субсидирование, льготное налогообложение, льготное кредитование, льготы по уплате таможенных платежей
		Институциональный	Формирование формальных и неформальных институтов, содействующих развитию финансовых возможностей региона	Нормативное правовое регулирование расходной части федерального бюджета, регионального бюджета, программ льготного кредитования, налогообложения

Проведенное исследование позволило разработать дорожную карту развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона (рисунок 11).

<sup>13</sup> Разработано автором

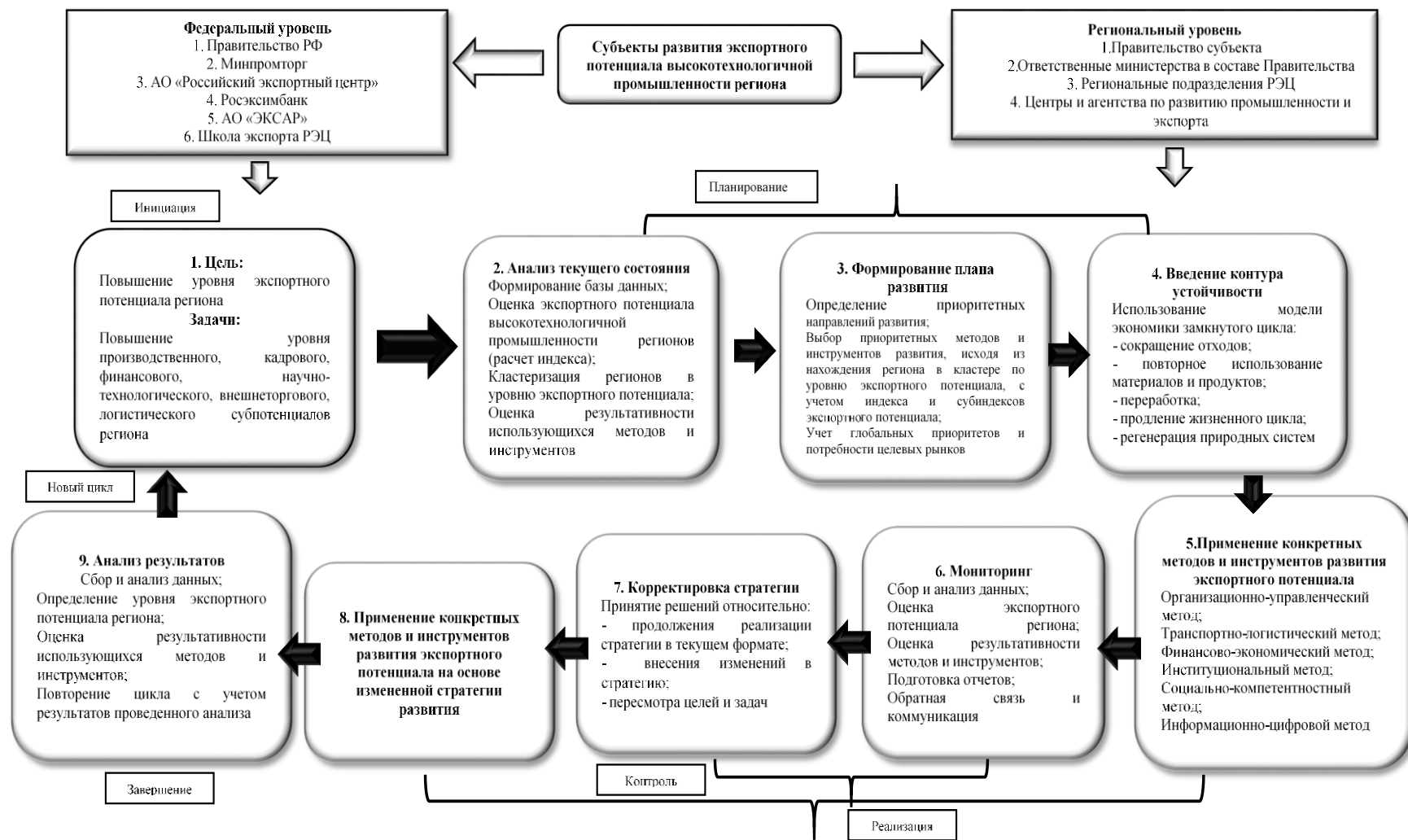


Рисунок 11 – Дорожная карта развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона<sup>14</sup>

<sup>14</sup> Разработано автором

Развитие экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона представляет собой циклический процесс. Такой цикл в дорожной карте предполагает наличие стадий инициации, планирования, реализации, контроля и завершения. Каждая стадия включает в себя определенные этапы. Для выбора приоритетных методов и инструментов развития высокотехнологичного экспорта целесообразно применение матрицы, в которой по вертикали расположены составляющие потенциала, а по горизонтали — действенный инструментарий их наращивания.

Ориентация на устойчивое развитие является важным компонентом развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона. Важно рассматривать не только потенциальные выгоды от экспорта продукции, но и те риски для окружающей среды, которые несет увеличение объемов производства и экспорта высокотехнологичных продуктов. Во-первых, высокотехнологичная промышленность зачастую сопряжена с энергоемким и ресурсозатратным производством. Создание многих современных технологий зависит от добычи редкоземельных металлов и других невозобновляемых ресурсов. Наращивание темпов производства высокотехнологичной продукции не должно являться результатом неосознанного подхода к добыче и использованию природных ресурсов. Это касается также увеличения числа отходов, выбросов вредных веществ, потребления воды и электричества в процессах производства и транспортировки товара к покупателю. Во-вторых, многие страны вводят строгие экологические стандарты для импортируемой продукции, что делает соблюдение принципов устойчивого развития одним из ключевых условий выхода и продвижения продукции на мировой рынок. В-третьих, устойчивое развитие требует разработки инновационных технологий. С одной стороны, это повышает потребительский спрос на такую продукцию, с другой, сопряжено с обеспечением технологического суверенитета, поскольку стратегически важные продукты и технологии остаются на внутреннем рынке исходя из государственных интересов.

С учетом разработанных положений рассмотрен пример конкретизации дорожной карты развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности на примере Южного макрорегиона. В таблице 4 представлено распределение регионов по уровню экспортного потенциала. Для предложения конкретных мер развития следует исходить из расположения региона в кластере по уровню экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности, а также значений индекса и субиндексов, представленных в таблице. В первую очередь, стоит обращать внимание на самые низкие значения составляющих экспортного потенциала. Например, в Республике Адыгея это внешнеторговый, научно-технологический, финансовый субпотенциалы. В Краснодарском крае: внешнеторговый, финансовый, производственный субпотенциалы. В Ростовской области – финансовый, логистический, внешнеторговый субпотенциал и т.д. Это означает, что к данным составляющим необходимо первоочередное применение методов и инструментов их развития. Далее целесообразно подбирать меры развития для субпотенциалов с более высокими значениями субиндекса.



**Таблица 4** – Распределение регионов Южного федерального округа по Индексу экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности в 2021 г.<sup>15</sup>

№	Регион/потенциал	Индекс экспортного потенциала	Финансовый субиндекс	Производственный субиндекс	Кадровый субиндекс	Научно-технологический субиндекс	Логистический субиндекс	Внешнеторговый субиндекс
1.	Республика Адыгея	0,033	0,012	0,159	0,039	0,011	0,339	0,005
2.	Республика Калмыкия	0,001	0,003	0,242	0,024	0,002	0,025	0,000
3.	Республика Крым	0,125	0,063	0,174	0,234	0,150	0,354	0,029
4.	Краснодарский край	0,555	0,470	0,570	0,691	0,607	0,762	0,342
5.	Астраханская область	0,093	0,023	0,145	0,129	0,128	0,221	0,053
6.	Волгоградская область	0,261	0,173	0,314	0,330	0,350	0,282	0,176
7.	Ростовская область	0,517	0,339	0,526	0,723	0,553	0,513	0,524
8.	г. Севастополь	0,084	0,063	0,271	0,076	0,032	0,327	0,025

Таким образом, на основе оценки экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности регионов, оценки результативности методов и инструментов его развития предложены приоритетные меры и разработана авторская дорожная карта наращивания указанного экспортного потенциала.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В заключении представлены полученные в соответствии с поставленными целями и задачами исследования основные выводы.

Общие результаты исследования выражаются в расширении теоретико-концептуальных основ и разработке прикладных решений для формирования комплекса действенных методов и инструментов развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона.

*Результаты диссертационного исследования:*

1. Расширены теоретико-концептуальные представления о сущности и императивах развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности на мезоуровне; определены ключевые составляющие экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности, включающие производственный, кадровый, научно-технологический, финансовый, внешнеторговый, логистический субпотенциалы.

2. Предложен структурированный комплекс методов и инструментов развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона, в котором для каждого выделенного метода (организационно-управленческого, транспортно-логистического, финансово-экономического, институционального, социально-компетентностного и информационно-

<sup>15</sup> Рассчитано и составлено автором по материалам исследования

цифрового) определены соответствующие им инструменты, а также выявлены субъекты их применения.

3. Разработана методика оценки экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона, включающая в себя построение интегрального показателя «Индекс экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона» и проведение кластерного анализа показателей субпотенциалов в региональном разрезе. По результатам верификации методики сформирован рейтинг регионов страны по уровню развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности и выделены группы субъектов РФ по уровню соответствующих субпотенциалов.

4. Предложена авторская методика оценки результативности методов и инструментов развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона, в основе которой лежит построение корреляционно-регрессионной модели, позволяющей оценить связь индикаторов, характеризующих инструменты, и, на более высоком уровне агрегирования, методы развития исследуемого потенциала и объемов высокотехнологичного экспорта. Определено, что наиболее действенными в контексте стимулирования высокотехнологичного экспорта российских предприятий за период 2018-2021 гг. являлись финансовый и социально-компетентностный методы.

5. Сформирована матрица результативных методов и инструментов активизации экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона, позволяющая выбрать приоритетные методы и инструменты для конкретных субпотенциалов с учетом приоритетов их развития. Разработана дорожная карта развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона, в которой отражена обоснованная автором целесообразность включения контура устойчивости в принятие решений о наращивании экспорта, что позволяет учитывать не только потенциальные выгоды от реализации продукции на внешних рынках, но и риски для окружающей среды, которые несет соответствующее увеличение объемов производства и экспорта высокотехнологичных продуктов.

*Приложения* к диссертационному исследованию содержат: информацию о доле товаров РФ на мировом рынке в период с 1995 по 2022 гг., данные об экспорте химических веществ, транспортных средств, оборудования, электроники из РФ в период с 1995 по 2022 гг.; сформированный комплекс методов развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности, соответствующих инструментов и показателей; результаты оценки экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности регионов РФ в 2021 г.; визуализацию результатов проведения второй итерации кластеризации с использованием метода k-means; результаты оценки результативности методов и инструментов развития экспортного потенциала в период с 2018 по 2020 гг.

## СПИСОК РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

### Статьи в научных изданиях, входящих в Перечень ВАК

1. Дейниченко, А. С. Формирование информационно-аналитической базы развития экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности региона / А.С. Дейниченко // Управленческий учет. – 2025. – №. 2. – С. 250-259. – Режим доступа: <https://uprav-uchet.ru/index.php/journal/article/view/5083/3843> (дата обращения 11.04.2025). К3.
2. Дейниченко, А. С. Кадровый потенциал в развитии высокотехнологичной промышленности России / А. С. Дейниченко // Вестник академии знаний. – 2024. – № 2(61). – С. 144-148. К2.
3. Дейниченко, А. С. Влияние цифровых технологий на экспортный потенциал высокотехнологичной промышленности / А. С. Дейниченко // Друкеровский вестник. – 2023. – № 6(53). – С. 94-102. – DOI 10.17213/2312-6469-2023-6-94-102. К2.
4. Никитаева, А. Ю. Влияние неформальных институтов на деятельность промышленных компаний / А. Ю. Никитаева, А. С. Дейниченко // Естественно-гуманитарные исследования. – 2022. – №40(2). – С. 213-219. К2.
5. Никитаева, А. Ю. Развитие высокотехнологичной промышленности на юге России: возможности наращивания экспортного потенциала / А. Ю. Никитаева, А. С. Дейниченко // Естественно-гуманитарные исследования. – 2021. – № 38(6). – С. 254-561. – DOI 10.24412/2309-4788-2021-6-254-261. К2.

### Статьи в журналах, индексируемых в РИНЦ

6. Никитаева, А. Ю. Потенциал высокотехнологичной промышленности Южного федерального округа: анализ текущего состояния / А. Ю. Никитаева, А. С. Дейниченко // Деловой вестник предпринимателя. – 2022. – №7(1). – С. 178-185. – DOI 10.24412/2687-0991-2022-1-7-178-184.
7. Дейниченко, А. С. Таможенные платежи как инструмент пополнения доходной части государственного бюджета Российской Федерации / А. С. Дейниченко // Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии. – №4(49) – С. 23-27.

### Публикации в сборниках трудов конференций

8. Nikitaeva, A. Y. Integration of the Sustainability Aspects into the Evaluation of the Export Potential of High-Tech Companies / A. Y. Nikitaeva, A. S. Deynichenko, O. I. Dolgova // Lecture Notes in Information Systems and Organisation : The Future of Industry : Human-Centric Approaches in Digital Transformation. – 2024. – Vol. 70. – P. 557-573. – DOI 10.1007/978-3-031-66801-2\_35.
9. Дейниченко, А. С. Экспортный потенциал высокотехнологичной промышленности региона: структурные компоненты / А. С. Дейниченко // Цифровая экосистема экономики : сборник статей по итогам XI-й международной научно-практической онлайн-конференции / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Южный федеральный университет", Экономический факультет, Кафедра информационной экономики; редакционная коллегия: Матвеева Л. Г. (ответственный редактор) [и др.]. – Ростов-на-Дону; Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2024. – С. 164-167.
10. Nikitaeva, A. Yu. Institutions and Tools for Activating the Export Potential of High-Tech Industry at the Regional level / A. Yu. Nikitaeva, A. S. Deynichenko // Lecture Notes in Information Systems and Organisation : Digital Transformation in Industry: Sustainability in Uncertain Dynamics. – 2023. – Vol. 61 LNISO. – P. 109-123. – DOI [10.1007/978-3-031-30351-7\\_10](https://doi.org/10.1007/978-3-031-30351-7_10).
11. Дейниченко, А. С. Подходы к оценке экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности: мезоуровень / А. С. Дейниченко // Цифровая экосистема экономики :

сборник статей по итогам X международной научно-практической онлайн-конференции / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Южный федеральный университет", Экономический факультет, Кафедра информационной экономики; ответственный редактор: Матвеева Л. Г. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2023. – С. 189-193.

12. Дейниченко, А. С. Обзор экспортной деятельности производителей высокотехнологичной продукции Ростовской области / А. С. Дейниченко // Российские регионы в фокусе перемен : XVI международная конференция, (18-20 ноября 2021 года, Екатеринбург) : сборник докладов : в 2 т. Т. 1 / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина, Институт экономики и управления. – Екатеринбург: УрФУ, 2022. – С. 143-146. – Режим доступа: <http://elar.urfu.ru/handle/10995/108675> (дата обращения 11.04.2025).

13. Дейниченко, А. С. Высокотехнологичная промышленность Ростовской области: анализ показателей внешней торговли / А. С. Дейниченко // Цифровая трансформация промышленности: новые горизонты: сборник научных трудов по материалам 3-й Всероссийской научно-практической конференции, 10 ноября 2022 г. : [в 2 т.]. Т. 1. Секция "Цифровая трансформация промышленности в условиях антироссийских санкций". – Москва: Русайнс, 2022. – С. 147-153. – Режим доступа: <https://book.ru/book/948294> (дата обращения: 11.04.2025). — Текст : электронный

14. Дейниченко, А. С. Подход к созданию и информационному наполнению структурных блоков базы данных «Черноморский регион: экономические, демографические, социокультурные и геополитические процессы» (инновационно-отраслевой комплекс) / А. С. Дейниченко // XXI Международная научно-практическая конференция "Актуальные проблемы и перспективы развития экономики", 20-22 октября 2022 г. / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Крымский федеральный университет имени В. И. Вернадского", Физико-технический институт, Кафедра бизнес-информатики и математического моделирования. – Симферополь : Издательский дом КФУ им. В. И. Вернадского, 2022. – С. 128-132.

15. Дейниченко, А. С. Особенности формирования экспортного потенциала высокотехнологичной промышленности Северного Кавказа / А. С. Дейниченко // Цифровая экосистема экономики : сборник статей по итогам IX-й международной научно-практической онлайн-конференции / МИНОБРНАУКИ Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Южный федеральный университет", Экономический факультет, Кафедра информационной экономики ; ответственный редактор: Матвеева Л. Г. – Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета, 2022. – С. 131-137.

16. Дейниченко, А. С. Научный сектор как фактор развития высокотехнологичных отраслей российской промышленности / А. С. Дейниченко // Инновационный потенциал современной науки как драйвер устойчивого развития : сборник научных статей по итогам международной научно-практической конференции, 29-30 октября 2021 года, Санкт-Петербург. – Санкт-Петербург : Издательство Санкт-Петербургского государственного экономического университета, 2021. – С. 137-140.

17. Павлюкевич, А. С. Анализ инновационного развития Ростовской области / А. С. Павлюкевич // Цифровая экосистема экономики : сборник статей по итогам VIII-й международной научно-практической видео-конференции / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Южный федеральный университет", Экономический факультет, Кафедра информационной экономики ; ответственный редактор: Матвеева Л. Г. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2021. – С. 142-148.

18. Павлюкевич, А. С. Анализ деятельности Ростовской таможни в осуществлении экспортного контроля / А. С. Павлюкевич // Особенности государственного регулирования внешнеэкономической деятельности в современных условиях : материалы VIII Всероссийской научно-практической конференции (15-19 ноября 2021 г.). – Ростов-на-Дону, 2021. – С. 285-295.
19. Кусая, А. О. Исследование роли таможенных органов в осуществлении валютного контроля на примере Ростовской таможни / А. О. Кусая, В. А. Мельникова, А. С. Павлюкевич // Современные исследования в гуманитарных и естественнонаучных отраслях : сборник научных статей : [в 2 ч.]. Ч. 2 / научный редактор доктор педагогических наук, профессор Акутина С. П. – Москва : Перо, 2019. – С. 56-61.