

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Михалкиной Дарьи Алексеевны  
«Цифровые стратегии и интеллектуальные технологии развития  
человеческих ресурсов», представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и  
отраслевая экономика: экономика народонаселения и экономика труда

Цифровизация экономики затрагивает все сферы деятельности, в том числе и сферу управления человеческими ресурсами. Причем речь идет о двух направлениях цифровизации: внедрении цифровых технологий в предметных рамках экономики труда и об использовании этих технологий для развития компетенций персонала, повышения цифровой грамотности и цифровой культуры населения. В стране разработана программа «Кадры для цифровой экономики РФ», ориентированная преимущественно на развитие цифровых компетенций людей, разрабатываются стратегии цифровой трансформации регионов и компаний, однако человеческому фактору и развитию человеческого потенциала страны уделяется меньше внимание. Тогда как проблема развития человеческих ресурсов в современных условиях является более широкой и разноплановой, что и определяет актуальность диссертационного исследования Михалкиной Дарьи Алексеевны.

Представленная к защите работа логически выстроена, в ней проведен теоретический и эмпирический анализ для определения того, каким образом и через какие факторы цифровая трансформация оказывает воздействие на людей и рынок труда; раскрыто содержание цифровых стратегий развития человеческих ресурсов и описаны подходы к формированию таких стратегий на уровне регионов; разработана когнитивная модель развития человеческих ресурсов, а также составлены рекомендации по использованию интеллектуальных технологий в сфере управления рынком труда и реализации цифровых стратегий регионального уровня.

Автор использовал обширный методический аппарат для решения поставленных задач исследования, особенно следует отметить использование сценариев и когнитивного моделирования для изучения проблемы развития человеческих ресурсов в цифровой экономике. Продуманная логика исследования, использованный методический инструментарий и информационная база исследования определяют обоснованность и достоверность выводов и рекомендаций автора.

Вместе с тем следует отметить ряд дискуссионных моментов автореферата. Так, на рис.1 представлены взаимосвязи цифровых

трансформаций и человеческих ресурсов. Возникает вопрос о том, почему именно эти направления цифровой трансформации выбраны? Скажем, всегда ли цифровая трансформация ведет к сжатию инновационного цикла? Есть ведь и другие проявления цифровой трансформации: персонализация предложений, открытость бизнеса, видимость трансакций и потоков и др. Почему автор их не рассматривает.

Далее, возникают вопросы по рис.3 автореферата. В одном из квадратов написано, что речь идет о цифровом наполнении стратегии, но сама стратегия не является цифровой! Тогда почему она названа цифровой, не будет ли более корректно говорить о стратегии цифровизации процессов развития человеческих ресурсов?

Следует отметить, что дискуссионность этих моментов связана с тем, что цифровая экономика находится в стадии становления, многие понятия еще не устоялись. Поэтому отмеченные моменты не снижают общей положительной оценки диссертационной работы, сформированной на основе изучения автореферата.

В целом диссертация Михалкиной Дарьи Алексеевны «Цифровые стратегии и интеллектуальные технологии развития человеческих ресурсов» соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней ЮФУ» (Приказ №270-ОД от 29.09.2023 г), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук. А ее автор, Михалкина Дарья Алексеевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика народонаселения и экономика труда.

**Маркова Вера Дмитриевна**

Д.э.н., профессор

профессор кафедры менеджмента

ФГАОУ ВО «Новосибирский национальный

исследовательский государственный университет»

  
(подпись)

08 декабря 2023 г.



Подпись Маркова В.Д. заверяю  
Специалист Управления кадров НГУ  
Маркова В.Д. 2023 г.

630090, Новосибирская область, г. Новосибирск, ул. Пирогова, 1, офис 4312

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Новосибирский национальный исследовательский государственный университет», Экономический факультет,  
(383) 3634029, econom@lab.nsu.ru